

BANCA SELLA

BIELLA

Fondata nel 1886



RELAZIONE E BILANCIO

2000

114° ESERCIZIO

Società per Azioni

Sede in Biella - capitale e riserve € 229.922.059

Registro delle Imprese di Biella n. 13420

Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi

Iscritta all'Albo delle Banche e dei Gruppi Bancari

Codice Fiscale e Partita IVA 01709430027

13900 Biella (Italia) - via Italia, 2

Tel. 015 35011 - Telefax 015 351767 - Telex 223106 BANSEL I - Swift SELB IT 2B

Sito Internet www.sella.it

GRUPPO BANCA SELLA

A18316



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

in carica fino all'approvazione del bilancio 2003

Presidente e Amministratore Delegato	*Maurizio Sella
Vice Presidente	*Lodovico Sella
Vice Presidente e Segretario del Consiglio	*Franco Sella
Amministratore Delegato Vicario	Enzo Panico
Amministratore	Franzo Grande Stevens
"	Pier Vittorio Magnani
"	Giovanni Rosso
"	Federico Sella
"	Pietro Sella
"	*Sebastiano Sella
"	Vittorio Sella
"	Giovanni Zanetti

*Membro del Comitato Esecutivo

COLLEGIO SINDACALE

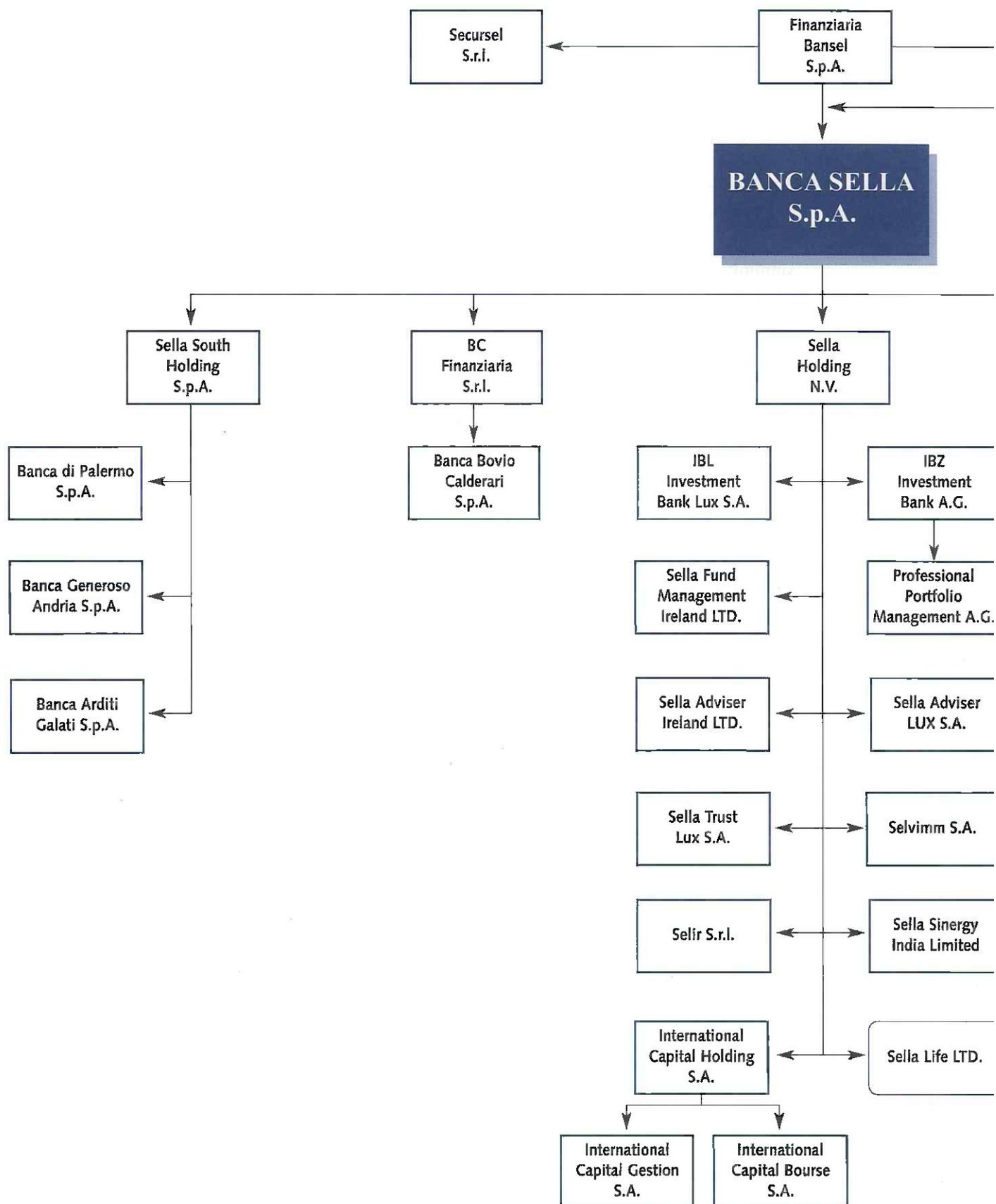
in carica fino all'approvazione del bilancio 2002

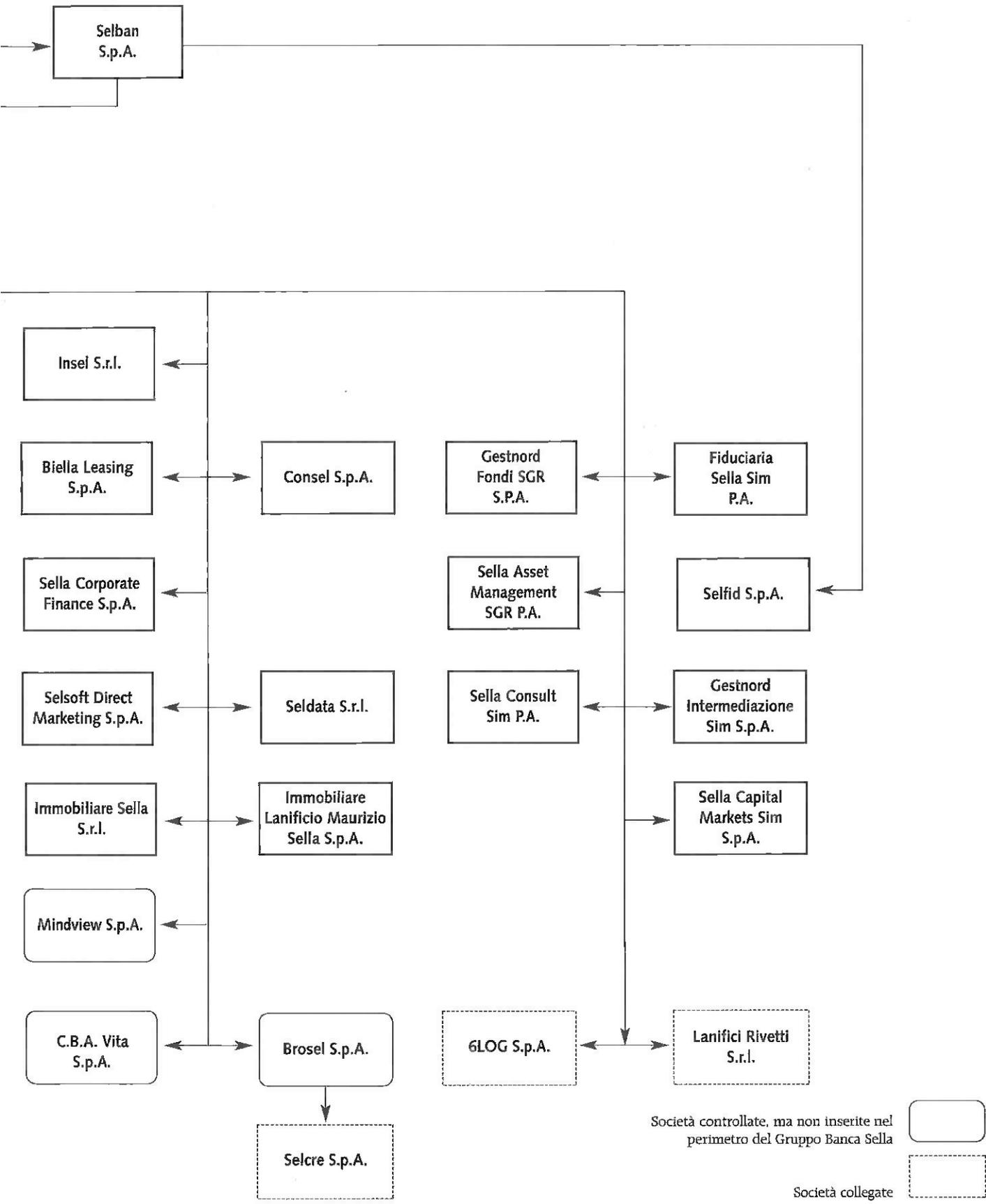
Sindaco effettivo - Presidente	Alberto Rizzo
" "	Vittorio Bernero
" "	Marco Scarzella
Sindaco supplente	Adriano Suster
" "	Benito Rimini



Mappa del Gruppo Banca Sella

(al 31 Dicembre, 2000)





ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE (aprile 2001)

GRUPPO BANCA SELLA

BANCA SELLA

sede e direzione generale

13900 BIELLA, via Italia 2, Tel: 015 35011
 Fax 015 351767 - Telex 223106 bansel I
 Swift selb it 2 b - Telegr. BANCA SELLA
 Sito Internet: www.sella.it

RETE DISTRIBUTIVA IN ITALIA

REGIONE CAMPANIA		
NAPOLI	via dei Mille, 34/36/38	081 410349
REGIONE EMILIA ROMAGNA		
BOLOGNA	via Clavature, 9.e/f	051 264705
REGIONE LAZIO		
ROMA Sede	piazza Poli, 38/41	06 69942140
ROMA 1	via Zamboni, 22/28	06 55382059
ROMA 2	via Petreia, 194	06 35496149
ROMA 3	via A. Emo, 91	06 39732180
ROMA 4	via di Vigna Stelluti, 22/26	06 3297514
ROMA 5	piazza San Giovanni di Dio, 14/17	06 5373935
ROMA 7	viale Jonio, 334/340	06 8183631
ROMA 8	via Latina ang. via Numanzia, 23	06 7807036
ROMA 9 0 OSTIA LIDO	piazza della Stazione Vecchia, 5	06 56305106
ROMA 10	via Bertoloni, 9/11	06 8078484
REGIONE LIGURIA		
CHIAVARI (GE)	piazza Mazzini, 10.	0185 305027
GENOVA	salita Santa Caterina, 4	010 5957514
REGIONE LOMBARDIA		
BRESCIA	corso Palestro, 40	030 280268
MILANO Sede	piazza E. De Angeli, 9	02 4815348
MILANO 1	via Bergognone, 27	02 58107132
MILANO 2	via V. Monti, 33	02 4691540
MILANO 3	via Gonzaga, 3	02 72003420
MILANO 4	via Monte Nero, 71	02 5517360.
MILANO 5	viale Piave, 4	02 76017137
MILANO 6	viale Corsica, 42	02 7388789
RHO (MI)	via dei Martiri, 23	02 9307604
SESTO SAN GIOVANNI (MI)	via Falck, 5	02 2409386
VIGEVANO (PV)	via Roma, 4	0381 70129
REGIONE PIEMONTE		
ACQUI TERME (AL)	via Marconi, 15/17/19	0144 325077
ALBA (CN)	piazza Cristo Re, 12	0173 284244
ALESSANDRIA	via Migliara, 5	0131 68154
ALPIGNANO (TO)	via Mazzini, 33	011 9664431
ANDORNO MICCA (BI)	via Cav. di Vitt. Veneto, 77	015 2475211
AVIGLIANA (TO)	corso Torino, 37/39	011 9312925
BANCHETTE D'IVREA (TO)	via Castellamonte, 3	0125 612766
BRINASCO (TO)	strada Torino, 104	011 3499873
BIELLA Sede	via Italia, 2	015 35011
BIELLA 1	via Lamarmora, 18	015 28669
BIELLA 2	piazza Martiri, 8	015 355459
BIELLA 3	piazza Adua, 12	015 8408192
BIELLA 4	via Milano, 53	015 355237
BIELLA 5	via f.lli Rosselli, 108	015 8408205
BIELLA 6	via Pettinengo, 22	015 562676
BIELLA 7	via Torino, 53	015 406287
BIELLA 8	via Tripoli, 33	015 403149
BORGARO TORINESE (TO)	via Gramsci, 2	011 4500276
BORGO SAN DALMAZZO (CN)	via Boves, 17/d	0171 261947
BORGOMANERO (NO)	corso Garibaldi, 106	0322 835920
BORGOMANERO (VC)	piazza Mazzini, 5	0163 200379
BRA (CN)	via Verdi, 15	0172 432158
BRUSNENGO (BI)	piazza Ubertalli, 12	015 985476
BUSSOLENO (TO)	via Torino, 29	0122 640476
CALUSO (TO)	via Bettoia, 61	011 9831684



CANDELO (BI)	piazza Castello, 17/18	015 2536815
CARIGNANO (TO)	via Umberto I, 27	011 9697115
CARMAGNOLA (TO)	corso Matteotti, 6/8 ang. via Chiffi	011 9713077
CASALE MONFERRATO (AL)	via Saffi, 33	0142 454133
CASTELLAMONTE (TO)	via P.Educ. 48	0124 513185
CASTIGLIONE TORINESE (TO)	piazza Vittorio Veneto, 1	011 9818393
CAVAGLIA' (BI)	via Rondolino, 1	0161 96397
CERRIONE fraz.VERGNASCO (BI)	via Papa Giovanni XXIII, 50	015 2583012
CHIAVERANO (TO)	corso Centrale, 67	0125 54375
CHIERI (TO)	via Vittorio Emanuele, 44	011 9412210
CHIUSA S.MICHELE (TO)	via General Cantore, 2	011 9643332
CHIVASSO (TO)	via Italia, 2	011 9172939
CIGLIANO (VC)	via Umberto I ang. via Gramsci	0161 423046
CIRIÈ Sede (TO)	via San Ciriaco, 13	011 9211265
CIRIÈ 1 (TO)	via Lanzo, 157/a	011 9211388
COSSATO Sede (BI)	piazza Cavour, 8	015 980165
COSSATO 1 (BI)	via Martiri della Libertà, 177	015 983259
COSSATO 2 (BI)	via Marconi, 76	015 9840067
CRESCENTINO (VC)	corso Roma, 66/68	0161 834560
CUNEO	via XXVIII Aprile, 15/17	0171 697780
CUORGNE' (TO)	via Torino, 3	0124 650434
FAVRIA (TO)	via Caporal Cattaneo, 52	0124 348885
FOSSANO (CN)	piazza Duomo ang. via Garibaldi	0172 633042
GAGLIANICO (BI)	via Gramsci, 75	015 2543541
GATTINARA (VC)	viale Marconi, 60	0163 834464
GIAVENO (TO)	via Roma, 15	011 9364122
GRUGLIASCO (TO)	via Spanna, 3	011 784697
IVREA Sede (TO)	corso Nigra, 1	0125 45847
IVREA 1 (TO)	corso Vercelli, 124	0125 616821
LESSONA (BI)	piazza G. Sella, 1	015 981949
MONCALIERI (TO)	piazza Caduti Libertà, 6	011 6406892
MONGRANDO (BI)	via Roma, 24	015 666261
MONTANARO (TO)	via Matteotti, 8	011 9193093
NICHELINO (TO)	piazza Camandona, 25/27	011 6274438
NONE (TO)	piazza Cavour, 12	011 9904045
NOVARA	corso Torino, 35/37	0321 466611
OCCHIEPPO INFERIORE (BI)	via Martiri della Libertà, 18/a	015 2593686
ORBASSANO (TO)	via Roma, 27	011 9031751
OVADA (AL)	piazza Garibaldi, 8	0143 833128
PIANEZZA (TO)	via Gioliti, 7	011 9663741
PINEROLO (TO)	corso Torino, 63/b	0121 321787
POCAPAGLIA (CN)	strada Macellai, 53	0172 423669
POLLONE (BI)	via Caduti per la Patria, 24	015 61591
PONDERANO (BI)	piazza Garibaldi, 1	015 2544330
PONT CANAVESE (TO)	via Roscio, 5	0124 860025
RIVAROLO CANAVESE (TO)	corso Torino, 54/56	0124 29919
RIVOLI (TO)	piazza Martiri Libertà, 2	011 9580608
RIVOLI fraz.Cascine Vica (TO)	corso Francia, 201/B	011 9574364
ROMANO CANAVESE (TO)	viale Marconi, 34	0125 712341
ROSTA (TO)	via Rivoli, 63	011 9541241
S.CARLO CANAVESE (TO)	strada Ciriè, 73	011 9214820
S.FRANCESCO AL CAMPO (TO)	via Torino, 190	011 9276848
S.GERMANO CHISONE (TO)	via G. Vinçon, 17	0121 58577
SALUSSOLA (BI)	via Martiri Libertà, 45	0161 997243
SANDIGLIANO (BI)	via Maroino, 7	015 2493200
SANGANO (TO)	via Bert, 11	011 9085858
SANTHIA' (VC)	corso Beato Ignazio, 2	0161 930445
SAVIGLIANO (CN)	piazza del Popolo, 25	0172 33961
SETTIMO TORINESE (TO)	via Italia, 18/b	011 8978181
SUSA (TO)	corso Inghilterra, 46	0122 629690
TOLLEGNO (BI)	via XX Settembre, 6/8	015 421523
TORINO Sede	piazza Castello, 127	011 5620738
TORINO 1	corso Francia, 185	011 752646
TORINO 2	corso De Gasperi, 46	011 597533
TORINO 3	via San Donato, 34/36	011 4373471
TORINO 4	corso Giulio Cesare, 56 bis	011 2487848
TORINO 5	corso Monte Cucco, 59	011 3850305
TORINO 6	via Bologna, 242	011 2424063
TORINO 7	corso Sommeiller, 25	011 593983
TORINO 8	corso Orbassano, 193	011 352108

TORINO 9	corso Matteotti, 47	011 5612608
TORINO 10	corso Vittorio Emanuele II, 12	011 885039
TORINO 11	corso San Maurizio, 47	011 888156
TORINO 12	piazza Giosuè Carducci, 122/c	011 6631636
TORINO 13	corso Traiano, 82/a	011 610128
TORINO 14	corso Racconigi, 16	011 745726
TORINO 15	corso Stati Uniti, 5	011 5612213
TORINO 16	via Andrea Doria, 8	011 5611467
TORINO 17	via Nicomede Bianchi, 42/e	011 7410975
TORINO 18	piazza Adriano, 5/h	011 4930233
TORINO 19	corso Vercelli, 168	011 2051735
TORINO 20	via Nizza, 348	011 6634404
TORRAZZA PIEMONTE (TO)	via Mazzini, 23	011 9180028
TORTONA (AL)	corso Montebello, 19/c	0131 813944
TRINO (VC)	corso Cavour, 34/38	0161 828031
TRIVERO - PONZONE (BI)	piazza XXV Aprile, 28	015 777046
TROFARELLO (TO)	via Torino, 84	011 6490924
VALDENGO (BI)	via Q.Sella, 28	015 882165
VALLEMOSSO (BI)	via B.Sella, 1	015 702935
VENARIA (TO)	viale Buridani, 6	011 4593815
VERCELLI Sede	piazza Risorgimento, 23	0161 255600
VERCELLI 1	via Paggi, 29	0161 211595
VERCELLI 2	via Castelnuovo delle Lanze, 2/4	0161 211397
VERRONE (BI)	via Zumaglini, 23	015 2558286
VIGLIANO BIELLESE (BI)	via Milano, 163	015 811954
VIVERONE (BI)	via Provinciale, 32	0161 987392
VOLPIANO (TO)	via Umberto I, 11/13	011 9951480
FASANO DI BRINDISI (BR)		
SAN MICHELE SALENTINO (BR)		
FIRENZE		
AOSTA		
AOSTA 1	via Festaz, 3	0165 235465
CHATILLON (AO)	via Monte Grivola, 33	0165 553431
PONT S.MARTIN (AO)	località Soleil, 8	0166 563086
VERRES (AO)	via Circonvallazione, 15/a	0125 806121
	via Caduti per la Libertà, 13	0125 929079
REGIONE VENETO		
AURONZO DI CADORE (BL)	via Roma, 16	0435 400660
BOVOLONE (VR)	via Garibaldi, 48	045 6901294
LONGARONE (BL)	piazza Umberto I, 8	0437 573423
PIEVE DI CADORE (BL)	piazza Municipio, 11	0435 31647
SAN MARTINO BUON ALBERGO (VR)	via XX settembre, 95/97	045 8780220
SAPPADA (BL)	borgata Palù, 8	0435 469740
VERONA	piazza Cittadella, 13	045 595189
VIGO DI CADORE 0 fraz. PELOS (BL)	via Fabbro, 40	0435 77054
RETE PRIVATE BANKING		
REGIONE CAMPANIA		
NAPOLI	via dei Mille, 40	081 419526
REGIONE EMILIA ROMAGNA		
BOLOGNA	via De' Musei, 4	051 264241
REGIONE LAZIO		
ROMA	via Bertoloni, 9/11	06 8078484
REGIONE LIGURIA		
CHIAVARI (GE)	via S.Giovanni, 4	0185 362746
GENOVA	salita S.Caterina, 4	010 5955125
REGIONE LOMBARDIA		
BRESCIA	via Porcellaga, 3	030 41101
MILANO	via Gonzaga, 5	02 8900935
REGIONE PIEMONTE		
ALBA (CN)	Piazza Cristo Re, 12	0173 281221
ALESSANDRIA	via Milano, 2	0131 254458
BIELLA	via Volpi, 2	015 35011
BORGHESESIA (VC)	via XX Settembre ang. Piazza Martiri	0163 200412
CHIVASSO (TO)	vicolo dell'Arco, 1	011 9112651
IVREA (TO)	via Cavour, 9	0125 627083
RIVOLI (TO)	piazza Martiri, 2	011 9534694

TORINO
VERCELLI

FIRENZE

AOSTA

VERONA

LUSSEMBURGO

MIAMI

CARACAS

via Barbaroux, 2
viale Garibaldi, 51

REGIONE TOSCANA

via Degli Alfani, 94 rosso

REGIONE VALLE D'AOSTA

piazza Narbonne, 16

REGIONE VENETO

piazza Cittadella, 13

011 5619883

0161 215853

055 291074

0165 230265

045 8005166

RETE DISTRIBUTIVA ALL'ESTERO

LUSSEMBURGO

4, boulevard Royal

0035 (2) 2242400

STATI UNITI D'AMERICA

801 Brickell Avenue Suite 1970

001 305 3744560

VENEZUELA

Ufficio di rappresentanza

avenida Francisco de Miranda, Centro Lido, Torre E. Piso 7,

Oficina 740A, El Rosal

0058 (2) 9522345

BANCHE DEL GRUPPO

BANCA ARDITI GALATI

Sede Legale e Direzione Generale

LECCE 0 Viale Marconi 45

Tel. 0832 6981 - Fax 0832 698267

Codice SWIFT BRDGIT33 - Telex 860813 BARGAL

Sito Internet: www.bag.it

REGIONE PUGLIA

Via Calefati 131

Viale A. Moro, 8

Via C. Battisti, 7

Via V. Emanuele, 1

Viale Marconi 45

Via V. Emanuele, 124/B

Viale Mancini, 21

Via Oberdan, 35

Via Roma, 68

Via Bixio, 21

Via Roma, 137

Via S. Angelo, 7

Via Solito, 32

Via A. Moro 60

Via Leone XIII

Via Roma, 7

080 5234545

0831 516227

0832 826309

0833 751008

0832 6981

0836 428008

099 9738743

0836 936014

0833 726004

080 4059120

0833 741001

0836 945026

099 7302626

0883 480531

0833 545026

0833 544013

BARI

BRINDISI

CASTRI' (LE)

CASTRIGNANO (LE)

LECCE

MAGLIE (LE)

MANDURIA (TA)

NOCIGLIA (LE)

PRESICCE (LE)

PUTIGNANO (BA)

SALVE (LE)

SPONGANO (LE)

TARANTO (uff. rappres.)

TRANI (BA)

TRICASE 07 (LE)

TRICASE 12 (LE)

BANCA BOVIO CALDERARI

Sede Sociale e Direzione Centrale

TRENTO, via Oss. Mazzurana, 63

Palazzo Tabarelli

Tel. 0461 888.111 - Fax 0461 237.281

Telex 400560 CABANK I

Sito Internet: www.bbcbank.it

REGIONE TRENINO - ALTO ADIGE

via Duca d'Aosta, 49

via Leonardo Da Vinci, 4

via Milano, 63

via Volta, 8

largo Dordi, 1

via Trento, 22

via Campiglio, 138

0471 285544

0471 324354

0471 204999

0471 204140

0461 751233

0463 424388

0463 970104

BOLZANO Sede

BOLZANO 1

BOLZANO 2

BOLZANO 3

BORGO VALSUGANA (TN)

CLES (TN)

DIMARO (TN)

LAVIS (TN)	via Matteotti, 26	0461 242300
MERANO (BZ)	via Portici, 232	0471 239070
RAVINA (TN)	via delle Masere, 37	0461 922022
ROVERETO (TN)	c.so Rosmini ang. via Paoli	0464 430030
TRENTO Sede	via Oss. Mazzurana, 63	0461 888111
TRENTO	corso III Novembre, 92	0461 935500
TRENTO Centro Europa	via Vannetti ang. via J. Acconcio	0461 982475
TRENTO Top Center	via Brennero, 306	0461 825800

REGIONE VENETO		
AGORDO (BL)	via IV Novembre, 9	0437 62170
BELLUNO	via V. Veneto, 90	0437 930133
COVOLO DI FEDEROBBA (TV)	via Segusini, 25	0423 648244
FELTRE - FARRA (BL)	viale Pedavena, 10	0439 310100
FELTRE (BL)	largo P. Castaldi, 7	0439 884.1
MONTEBELLUNA (TV)	via Montegrappa, 72	0423 615171
SOSPIROLO (BL)	loc. Ponte Mas, 242	0437 847032
SOVRAMONTE (BL)	loc. Servo	0439 98444
TREVISO	via Federici, 2 (ang. viale Luzzatti)	0422 23636
TRICHIANA (BL)	via Cavassico Inferiore	0437 555333

BANCA DI PALERMO

Sede Legale e Direzione
 PALERMO - via Villareale, 2
 Tel. 091 6018111 - Fax 091 6114480
 Telex 912120 PALBAN
 Sito Internet: www.bancadipalermo.it

REGIONE SICILIA		
CATANIA	via XX Settembre, 41	095 7169353
MONREALE (PA)	via Umberto I°, 14	091 6402645
PALERMO 1	via Boccadifalco, 22	091 6680817
PALERMO 2	via del Cigno, 62	091 446514
PALERMO 3	corso Calatafimi, 981/c	091 6681624
PALERMO 4	via Castellana, 108/a	091 6733720
PALERMO 5	viale Lazio, 37	091 6701017
PALERMO 6	via Villareale, 2	091 6018219
PALERMO 7	via A. De Gasperi, 26/a	091 525594
PALERMO 8	via gen. C.A. Dalla Chiesa, 3/b	091 7301777
PALERMO 9	via L. Da Vinci, 5	091 6827811
ROCCAMENA (PA)	via Vinci, 6	091 8465544
SAN GIUSEPPE JATO (PA)	via Umberto I°, 208	091 8576833
TRAPANI	via XXX gennaio, 5	092 3541061

BANCA GENEROSO ANDRIA

sede legale e direzione generale
 GIFFONI VALLE PIANA - piazza Umberto I°, 31/33
 Tel. 089 868309 - Fax 089 865022
 Telex 721266 Genea I
 Sito Internet: www.bga.it

REGIONE CAMPANIA		
AVELLINO	corso Europa, 8/G	0825 784220
CAPACCIO - PAESTUM (SA)	viale della Repubblica	0828 724877
CAVA DE' TIRRENI (SA)	corso Mazzini, 227	089 468550
GIFFONI VALLE PIANA (SA)	piazza Umberto I°, 31/33	089 868309
MONTECORVINO PUGLIANO (SA)	strada Statale, 18 - loc. Bivio Pratole	0828 51091
SALERNO	via G. Cuomo, 9	089 253590

IBL INVESTMENT BANK LUXEMBOURG S.A.

sede centrale e direzione generale
 LUSSEMBURGO - 4, boulevard Royal
 Tel (0035) (2) 26200304 Fax (0035) (2) 26200131

GINEVRA
LUGANO
ZURIGO Sede

IBZ INVESTMENT BANK A.G.

sede centrale e direzione generale
ZURIGO, Talstrasse 70
Tel. (0041) (1) 2120050 Fax (0041) (1) 2124009
Telex 815392 IBZ CH
rue de la Croix d'Or, 19
Via Balestra, 18
Talstrasse, 70

0041(22) 3178800
0041(91) 9235459
0041(1) 2120050

SOCIETA' DEL GRUPPO

BIELLA LEASING S.p.A.

sede centrale e direzione generale
BIELLA - via Monte Grappa, 18
Tel. 015 252881 Fax 015 28826
Sito Internet: www.biellaleasing.it

corso Matteotti, 47
via Oss. Mazzurana
via Federici, 2
via Solaroli, 9

011 5061160
0461 888220
0422 292453
0161 292453

TORINO
TRENTO
TREVISO
VERCELLI

BROSEL S.p.A.

sede centrale e direzione generale
BIELLA - via XX Settembre, 13
Tel. 015 2435111 Fax 015 24351189
Sito Internet: www.brosel.it

via G. Leopardi, 78

091 7300039

PALERMO

CONSEL S.p.A.

sede centrale e direzione generale
TORINO - corso Matteotti, 47
Tel. 011 5061111 Fax 011 5061113
Sito Internet: www.e-consel.it

via Zagabria, 20
piazza della Vittoria, 15
piazze Susa, 4
via Raffaello, 53
via Latina, 65
corso Matteotti, 47

070 452594
010 5701370
02 7009497
085 4222404
06 78850110
011 5061153

CAGLIARI
GENOVA
MILANO
PESCARA
ROMA
TORINO

FIDUCIARIA SELLA S.I.M.p.A.

sede centrale e direzione generale
BIELLA - viale Matteotti, 2
Tel. 015 2525511 - Fax 015 2522402
Sito Internet: www.fiduciariasella.com

via Vevey, 5
piazza Missori 0 Galleria Unione, 1
via Dei Mille, 40

0165 31678
02 72001579
081 2512127

AOSTA
MILANO
NAPOLI
TORINO

GESTNORD FONDI S.G.R. S.p.A.

Sede e Direzione generale
MILANO - Via G.B. Pirelli, 19
Tel. 02 6714161 Fax 02 66980 715/562
Telex 330487 GENORD I
Sito Internet: www.gnf.it

uguale

MILANO
MILANO

Piazza Cavour, 2
Via G.B. Pirelli, 19

02 7719051
02 67141665

GESTNORD INTERMEDIAZIONE S.I.M. S.p.A.

sede centrale e direzione generale
TORINO - via Cavour, 1
Tel. 011 5607111 Fax 011 5618245

ASTI
BOLOGNA
CUNEO
GENOVA
MILANO
MILANO sede secondaria
MONCALIERI (TO)
NAPOLI
PERUGIA
ROMA
ROMA
SAVONA
TREVISO
VENTIMIGLIA (IM)

via A. Bruno 9 ang. via Garetti
via Farini, 11
piazza Galimberti, 15
piazza De Ferrari, 24 R
via Rovello, 11
via Giulini, 2
via Cavour, 50
via Filangeri, 36
piazza Piccinino, 9
piazza Cavour, 10
viale Parioli, 112
via Dei Vegerio, 6
via Federici, 2
via Cavour, 93

0141 390411
051 2917311
0171 451311
010 254761
02 7256281
02 806401
011 643111
081 4107411
075 5755211
06 6810011
06 809111
019 8385920
0442 218911
0184 2365

SELCRE S.p.A.

Sede Legale
BIELLA - Via Colombo 9

Sede Operativa
BIELLA - Viale Roma 9
Tel. 015 8497436 - Fax 015 8497444

SELFID S.p.A.

sede centrale e direzione generale
BIELLA - via Italia, 8 Tel. 015 23295

SELLA ASSET MANAGEMENT S.G.R.p.A.

sede centrale e direzione generale
MILANO - via Pirelli, 19
Tel. 02 6762351 - Fax 02 67623557
Sito Internet: www.sam.bansel.it

ROMA

via Bertoloni, 9/11

06 8074376

SELLA CAPITAL MARKETS SIM SpA

sede centrale e direzione generale
MILANO - via Pirelli, 19 Tel. 02 66751100
Fax 02 66751199 Telex 320167 scmsim i
Sito Internet: www.sellacm.it

SELLA CONSULT SIM p.A.

sede legale
MILANO - via G. B. Pirelli, 19
sede secondaria
BIELLA - via Dei Seminari, 5
Tel. 015 2525311 - Fax 015 20977
Sito Internet: www.sellaconsult.it

CENTRI PROMOTORI FINANZIARI

AVEZZANO (AQ)	REGIONE ABRUZZO via Roma, 10/20	0863 444322
POTENZA	REGIONE BASILICATA viale Marconi, 123/125	0971 52089
BENEVENTO	REGIONE CAMPANIA corso Garibaldi, 95	0824 326077
NAPOLI	via Dei Mille, 40	081 2512511
NAPOLI	via Orazio, 80	081 2404346
NAPOLI	via Alvino, 61/63	081 2292476
SORRENTO (NA)	corso Italia, 259	081 8074867
BOLOGNA	REGIONE EMILIA ROMAGNA via Amendola, 8	051 4210627
PIACENZA	via Genova, 4	0523 713475
RIMINI	via Marechiese, 41	0541 791717
LATINA	REGIONE LAZIO via Carturan, 42	0773 474215
ROMA	via Tagliamento, 24	06 84240696
ROMA	via Medaglie d'oro, 210/212	06 35404585
ROMA	piazza di Spagna, 31	06 6780337
ROMA	via Stacci, 3	06 80693086
BRESCIA	REGIONE LOMBARDIA via Cefalonia, 55	030 2428184
CREMONA	via Ghisleri, 10	0372 454494
LISSONE (MI)	via Padre R. Giuliani, 12	039 2145200
MILANO	piazza de Angeli, 9	02 48008688
MILANO	via Baracchini, 2	02 72094547
MILANO	via Bergognone, 27	02 8393317
MILANO	via De Amicis, 45	02 58111181
MILANO	Galleria Unione, 1	02 72001579
MILANO	via Tertulliano, 37	02 54123436
VENEGONO INFERIORE (VA)	via Kennedy, 5	0331 827853
MACERATA	REGIONE MARCHE via Cavour, 66	0733 291608
ISERNIA	REGIONE MOLISE c.da Nunziatella ss17 per Campobasso	0865 415816
ALICE CASTELLO (VC)	REGIONE PIEMONTE piazza G. Creslo, 19	0161 909806
BIELLA	via Torino, 53	015 8408227
BIELLA	via Arnulfo, 2	015 23781
COSSATO (BI)	via Marconi, 76	015 9842115
NOVARA	corso Torino, 35	0321 467582
OULX (TO)	corso Torino, 5	0122 831340
SAVIGLIANO (CN)	piazza del Popolo, 27	0172 726150
TORINO	corso De Gasperi, 46	011 596883
TORINO	corso Monte Grappa, 6	011 7715067
TORINO	corso Torrona, 18	011 8129398
TORINO	via Antinori Orazio, 5	011 5681680
TORINO	via Arsenale, 25	011 5178075
TORINO	corso Sommeiller, 25	011 5682168
VERCELLI	via Borgogna, 3/a	0161 68926
ANDRIA (BA)	REGIONE PUGLIA via Napoli, 124	0883 292377
BITONTO (BA)	via Ferrara ang. Via Tasso	080 3713594
CERIGNOLA (FG)	corso Garibaldi, 52/54	0885 416400
CORATO (BA)	via Balilla, 3 ang. Corso Cavour, 12	080 3720063
FOGGIA	viale Colombo, 88/94	0881 665947
LECCE	via 95° Rgt. Fanteria, 17/e	0832 246001
LECCE	via Lo Rè, 6/10	0832 256110
NOICATTARO (BA)	CDA Parchitelle	080 5433555
S. SEVERO (FG)	via Diomede ang. piazza Tondi	0882 331629
SAN PAOLO CIVITATE (FG)	largo Municipio, 36	0882 551775
SAN PIETRO VERNOTICO (BR)	via S. Antonio, 2	0831 655861
TRINITAPOLI (FG)	corso Trinità, 22	0883 632881
CARINI (PA)	REGIONE SICILIA corso Italia, 160	091 8680736
COMISO (RG)	viale della Resistenza, 35	0932 723112
ISFICA (RG)	via XX Settembre, 19	0932 705305
PACHINO (SR)	via Torino ang. P.za V. Emanuele	0931 596224

PALAZZOLO ACREIDE (SR)	piazza del Popolo, 3	0931 881522
PALERMO	via Villareale, 2	091 6118306
PALERMO	via Marchese di Villabianca, 67/71	091 7309054
PALERMO	via Dalla Chiesa	091 7302753
PALERMO	via Castellana, 108/a	091 6738336
PALMA DI MONTECHIARO (AG)	corso Sicilia	0922 965958
SCIACCA (AG)	piazza Marcon, 1	0925 87039
TRAPANI	via XV Gennaio	0923 593030
REGIONE TOSCANA		
VIAREGGIO (LU)	via Veneto, 94/98	0584 433014
REGIONE TRENTINO ALTO ADIGE		
BRUNICO (BZ)	via Europa, 8	0474 530025
TRENTO	via Pozzo staz. Autocorriere	0461 261264
TRENTO	via Paolo Oss. Mazzurana	0461 260994
REGIONE UMBRIA		
PERUGIA	via M. Angeloni, 57	075 5058410
REGIONE VALLE D'AOSTA		
AOSTA	via Ribitel, 16	0165 230683
REGIONE VENETO		
MESTRE (VE)	via Rosa, 22	041 5055430
TOMBOLO (PD)	via Aldo Moro, 98	049 9470886

SELLA CORPORATE FINANCE S.p.A.

sede legale

BIELLA - via Cristoforo Colombo, 9

BIELLA - area corporate finance
TORINO - area venture cap. advise

via Volpi, 6/a
piazza Castello, 139

015 3501550
011 5172202

Ufficio di Rappresentanza

Lavrushnky lane, 3/8, bldg. 2. off. 318

007 (095) 9516972

ICB

sede legale

PARIGI - 126, rue Réaumur
Tel. (0033) (1) 55802300 - Fax (0033) (1) 55802313

ICG

sede legale

PARIGI - 126, rue Réaumur
Tel. (0033) (1) 45084608 - Fax (0033) (1) 45084607

PPM PROFESSIONAL PORTFOLIO MANAGEMENT A.G.

sede centrale e direzione generale

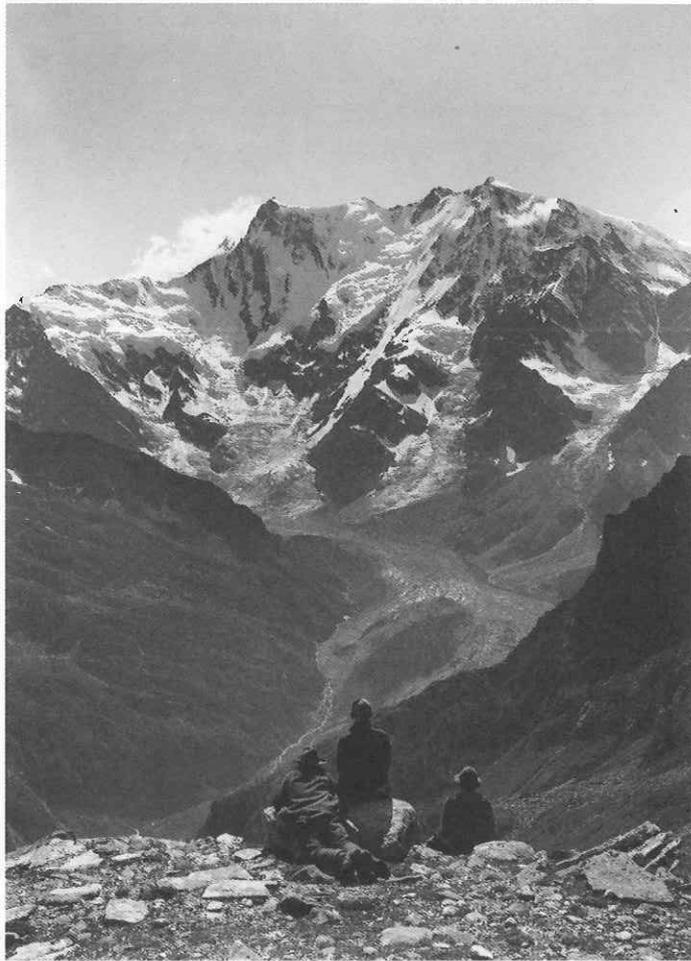
ZURIGO, Talstrasse 70
Tel (0041) (1) 2120050 Fax (0041) (1) 2124009

SELLA TRUST LUX s.a.

Sede e Direzione generale

LUSSEMBURGO - 4, boulevard Royal
Tel. (0035) (2) 224240 - Fax (0035) (2) 224486
Sito Internet: www.sellatrust.com

si uguale



Fot. Vittorio Sella

Fondazione Sella

INDICE

ASSEMBLEA ORDINARIA - AVVISO DI CONVOCAZIONE	19
RELAZIONE SULLA GESTIONE	21
• Lettera del Presidente	23
• Quadro di sintesi	26
• Indicatori economico-finanziari	27
• Scenario macroeconomico di riferimento	28
• Risultati dell'esercizio	30
• Politiche commerciali	35
• Politiche distributive	38
• Andamento operativo nelle principali aree di attività	43
• La finanza etica	55
• Struttura operativa	56
• Controlli interni e gestione integrata dei rischi	59
• Evoluzione prevedibile della gestione	64
• Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	67
• Azioni proprie e della controllante	67
• Partecipazioni e rapporti con le imprese del gruppo	67
• Progetto di destinazione dell'utile	69
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	71
• Relazione del Collegio Sindacale	72
SCHEMI DEL BILANCIO DELL'IMPRESA IN LIRE	77
• Stato patrimoniale	78
• Conto economico	80
SCHEMI DEL BILANCIO DELL'IMPRESA IN EURO	81
• Stato patrimoniale	82
• Conto economico	84
NOTA INTEGRATIVA - INDICE DETTAGLIATO	87
PARTE A - CRITERI DI VALUTAZIONE	89
PARTE B - INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE	97
PARTE C - INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO	127
PARTE D - ALTRE INFORMAZIONI	137
ALLEGATI AL BILANCIO	139
• Elenco immobili di proprietà al 31/12/2000	141
• Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto	142
• Rendiconto finanziario	143
RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE	145
DELIBERAZIONI DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI	149
• Deliberazioni dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 7 maggio 2001	150
BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO BANCA SELLA	153
INDICE DETTAGLIATO DEL BILANCIO CONSOLIDATO	155

AVVISO DI CONVOCAZIONE

I Signori Azionisti sono convocati in assemblea ordinaria e straordinaria, presso la sede della Banca Sella S.p.A. in Biella, via Italia n. 2, per le ore 9,30 del giorno 30 aprile 2001 in prima convocazione e, occorrendo, in seconda convocazione, per le ore 15,30 del giorno 7 maggio 2001, stesso luogo, per discutere e deliberare sul seguente

ordine del giorno

PARTE ORDINARIA

- 1) Deliberazioni ai sensi dell'articolo 2364, punto 1) del Codice Civile.
- 2) Deliberazioni ai sensi degli articoli 2380 e 2364, punti 2) e 3), del Codice Civile.

PARTE STRAORDINARIA

- 1) Aumento a pagamento del capitale sociale e contestuale conversione dello stesso in euro, da L. 150.000.000.000 a € 80.000.000, mediante:
 - a) il raggruppamento delle n. 150.000.000 azioni da nominali L. 1.000 cadauna in n. 1.500.000 azioni da nominali L. 100.000 cadauna;
 - b) la conversione del capitale in azioni da nominali € 51,65 cadauna, con prelievo di L. 12.518.250 dalla "riserva straordinaria";
 - c) la suddivisione delle azioni da nominali € 51,65 cadauna in azioni da nominali € 0,50 cadauna;
 - d) l'aumento del capitale sociale da € 77.475.000 a € 80.000.000, con l'emissione di n. 5.050.000 nuove azioni da nominali € 0,50 cadauna, da offrire in opzione agli azionisti in ragione di n. 101 nuove azioni ogni n. 3.099 vecchie azioni possedute dopo la suddivisione, a € 0,50 per azione, oltre a € 0,325 a titolo di sovrapprezzo;deliberazioni inerenti e conseguenti.

Il deposito delle azioni ai sensi di legge per l'intervento alla assemblea deve essere effettuato presso la sede sociale almeno cinque giorni prima di quello fissato per l'assemblea.

Biella, 02 aprile 2001

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Maurizio Sella

Il presente avviso è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana - n. 84 - del 10 aprile 2001 alla pagina 3 avviso S-7222.



RELAZIONE SULLA GESTIONE



LETTERA DEL PRESIDENTE

Signori Azionisti,

innanzitutto, con molta commozione, desidero ricordare il nostro Presidente, Giorgio Sella (lo zio Giorgio), che l'8 novembre 2000 ha terminato la sua lunga vita, all'età di 94 anni, 75 dei quali dedicati al lavoro in banca: è stato vicino alla "sua" Banca fino all'ultimo, ancora sei giorni prima della morte aveva partecipato a una riunione della Direzione di Gruppo.

Nonostante l'età avanzata, aveva continuato a essere di importante sostegno alle decisioni; non mancava mai di ricordare che per un Istituto Bancario è molto importante una prudente assunzione dei rischi di credito ed infatti nell'erogazione del credito dava il meglio di se stesso.

Egli cercò sempre di infondere nei collaboratori e negli azionisti il principio della prevalenza dell'interesse della Banca sull'interesse del singolo; era anche profondamente convinto del fatto che i giovani debbano essere sollecitamente caricati di responsabilità importanti ed ha sempre operato sulla base di questo principio.

"Monsù Giorgio", come veniva chiamato affettuosamente da tutti, fu un imprenditore capace di vedere i cambiamenti come opportunità e punti di forza, di precorrere i tempi con grande e spontanea apertura verso le novità. Era molto appassionato di organizzazione e negli anni '50, sotto la sua guida, la nostra Banca acquistò ed utilizzò largamente uno dei primi centri meccanografici; unificò poi il lavoro del riscontrista con quello del cassiere evitando la doppia coda ai clienti e fu conseguentemente molto facile, alla fine degli anni '60, con l'utilizzo del TP, il passaggio alla figura del terminalista - cassiere. Ultimamente, si era appassionato al mondo delle nuove tecnologie e andava orgoglioso del fatto che, anche in questo campo, la Banca Sella si ponesse all'avanguardia.

La Banca era la sua famiglia e, come tale, parte integrante della sua vita. Ci lascia un'azienda di successo, che vuole continuare a crescere, come ha fatto nel corso di oltre un secolo di storia, nel pieno rispetto dei saldi



Giorgio Sella (1906-2000)

principi in cui affonda le proprie radici e della cultura imprenditoriale della famiglia, di cui Giorgio Sella è stato un convinto interprete.

In questo spirito, tra le varie scelte di carattere strategico operate nel corso dell'esercizio 2000, desidero evidenziarne tre che, per la loro rilevanza, costituiscono una base veramente valida per il proseguimento della crescita del nostro Gruppo in un'ottica di successo.

1. RATING

Il notevole sviluppo delle attività, concretizzate a livello nazionale ed internazionale, ci ha fatto individuare nel corso del 2000 l'opportunità di avviare la procedura prevista per ottenere da Moody's l'assegnazione del "rating" e nel mese di gennaio 2001 ci è stata comunicata l'attribuzione del seguente "Rating Moody's a Banca Sella":

Long term (lungo termine)	A3
Short term (breve termine)	P-2
Financial strength (solidità finanziaria) ¹	D+

Un'attribuzione molto lusinghiera che ha visto evidenziare, da parte di Moody's, i punti di forza del nostro Gruppo, quali la capacità innovativa del management, la

¹ Si evidenzia che, in data 6 aprile 2001, Moody's ha rivisto la propria scala di rating relativi alla Solidità Finanziaria. Per effetto di tale modifica, il nuovo rating di Solidità Finanziaria assegnato alla Banca Sella è pari a C.

lungimiranza della strategia nello sviluppo di nuove aree di business, il positivo profilo finanziario, l'attitudine a raggiungere elevati livelli di specializzazione in aree di business caratterizzate da concrete aspettative di molto elevati tassi di crescita; in particolare, è stata infine sottolineata, molto positivamente, la strategia riferita al settore Internet, che conferisce alla nostra Banca un apprezzabile vantaggio nei confronti dei "competitors", anche i più grandi, che sono stati più lenti nell'adottare le tecnologie innovative e ad utilizzare i nuovi canali distributivi.

Si rende evidente il fatto che questo "rating" contribuirà a rendere più agevole la distribuzione dei prodotti e servizi del nostro Gruppo a livello nazionale ed internazionale e più economica la raccolta di fondi sul mercato dei capitali, anche per il tramite di prestiti obbligazionari collocati in quotazione sui mercati finanziari.

2. BANCA TELEMATICA

Nel quadro della visione strategica riferita al settore delle nuove tecnologie, sul cui merito, come accennato, si è positivamente soffermata l'attenzione di Moody's, è maturata la decisione di creare una specifica area di business denominata "Banca Telematica", configurata in modo tale da essere in grado di fungere da elemento trainante per l'intera struttura ponendo a disposizione della clientela, per via telematica, il maggiore numero di servizi possibile, prevedendo, in prospettiva, l'intero complesso di servizi offerti dalla Banca.

In questa ottica è stata particolarmente curata la crescita culturale specifica del personale, che ha anche previsto l'offerta, in comodato gratuito, di un Personal Computer a tutti i dipendenti.

Una scelta strategica che ci ha visto promuovere con il nuovo marchio "Sella.it" l'attività legata ad Internet riferita ai settori del Trading On Line, del Commercio Elettronico, per citare i più innovativi tra quelli già realizzati, e che vede ricomprendere tutti quelli che verranno progressivamente realizzati sulla base di un supporto organizzativo-informatico a sua volta impostato sulla nuova tecnologia di rete.

Quanto realizzato costituisce una base che, conside-

rando la struttura impostata e l'adeguatezza delle risorse dedicate, ci fa guardare con fiducia ad una prospettiva di successo, potendo anche prevedere di realizzare la copertura degli investimenti necessari nel quadro di una politica di autofinanziamento realizzata con i ricavi generati nel settore specifico.

3. GESTIONE DEL RISPARMIO - PRIVATE BANKING

Il negativo, generalizzato, andamento dei mercati azionari ed in particolare dei titoli legati alle imprese della new economy, non ha consentito ai gestori di tutto il mondo di realizzare performances di rendimento all'altezza delle aspettative degli investitori. Da parte di questi ultimi, in linea generale, sono state altresì lamentate una scarsa assistenza da parte dei gestori nei momenti più critici ed una informazione non del tutto tempestiva ed adeguata sul merito dei rischi di volatilità che l'investimento effettuato poteva comportare.

In questo quadro di ordine generale, da parte nostra è stato prontamente attivato un processo di rivisitazione dell'intero impianto strutturale rappresentato dalle entità che presidiano la gestione del risparmio nel nostro Gruppo, al fine di individuare e porre tempestivamente in atto tutti i correttivi necessari per fornire agli investitori un servizio di alta qualità ed all'altezza delle loro esigenze.

In estrema sintesi abbiamo fermamente deciso di organizzarci per essere in grado di fornire ad ogni singolo investitore un servizio di consulenza e gestione "personalizzato", assolutamente adeguato alle esigenze manifestate, per il tramite di una sollecita ed attenta assistenza da parte di operatori molto qualificati sotto il profilo professionale.

In conclusione, intendo cogliere l'occasione per ringraziare tutti i collaboratori, che hanno dimostrato la massima flessibilità nel seguire e, se del caso, nell'anticipare le richieste della clientela, aderendo altresì alle crescenti richieste di impegno da parte del mercato e del Gruppo. Il forte desiderio di successo condiviso e il coinvolgimento attivo del Personale nel perseguimento degli

obiettivi hanno reso possibile il raggiungimento di risultati di tutto rilievo, in un'ottica di gioco di squadra che ci fa bene sperare per il futuro ricco di nuove sfide che il Gruppo Banca Sella si accinge ad affrontare.

Maurizio Sella
Presidente e Amministratore Delegato



Cjivovich

Presidenza e Direzione Centrale.

Seduti, da sinistra: Guido Bigiordi, Franco Sella (Vice Presidente), Maurizio Sella (Presidente e Amministratore Delegato), Lodovico Sella (Vice Presidente), Enzo Panico (Amministratore Delegato Vicario).

In piedi, da sinistra: Carlo Prina della Tallia, Franco Tallia, Attilio Viola, Simonetta Stasi, Donato Valz Gen, Carla De Paoli, Pietro Sella, Antonio Fortuna, Carlo Aiazzone, Paolo Panico, Sebastiano Sella, Claudio Musiari.

QUADRO DI SINTESI

	(dati in miliardi di lire)		(dati in milioni di euro) ⁽¹⁾		variazione % su 1999
	31/12/00	31/12/99	31/12/00	31/12/99	
DATI PATRIMONIALI					
Totale attivo di bilancio	11.047,9	9.047,9	5.705,8	4.672,9	+ 22,1%
Impieghi per cassa ⁽²⁾	4.529,1	3.989,1	2.339,1	2.060,2	+ 13,5%
Crediti di firma	875,5	830,7	452,2	429,0	+ 5,4%
Portafoglio titoli	2.998,1	1.812,8	1.548,4	936,2	+ 65,4%
Partecipazioni	540,0	440,6	278,9	227,6	+ 22,6%
Immobilizzazioni materiali e immateriali	207,3	127,0	107,1	65,6	+ 63,3%
Raccolta diretta	7.868,4	6.226,3	4.063,7	3.215,6	+ 26,4%
Raccolta indiretta ⁽³⁾	26.327,1	25.770,3	13.596,8	13.309,2	+ 2,2%
Patrimonio ai fini Vigilanza	742,8	577,7	383,6	298,4	+ 28,6%
DATI ECONOMICI					
Margine di interesse	210,0	186,5	108,5	96,3	+ 12,6%
Ricavi da servizi ⁽⁴⁾	235,3	187,6	121,5	96,9	+ 25,4%
di cui: Commissioni nette	207,1	166,4	106,9	85,9	+ 24,4%
Risultato operazioni finanziarie	31,0	13,3	16,0	6,9	+ 133,1%
Margine di intermediazione ⁽⁴⁾	476,3	387,4	246,0	200,1	+ 22,9%
Spese amministrative ⁽⁵⁾	297,6	224,0	153,7	115,7	+ 32,9%
Rettifiche di valore al netto delle riprese	77,5	53,9	40,0	27,8	+ 43,8%
Imposte sul reddito	34,7	48,6	17,9	25,1	- 28,6%
Utile (netto) dell'esercizio	43,0	39,3	22,2	20,3	+ 9,4%

⁽¹⁾ Controvalori determinati applicando, in entrambi gli anni, il tasso di conversione lira/euro: L. 1.936,27

⁽²⁾ Il dato al 31.12.00 non comprende il valore dei mutui oggetto dell'operazione di cartolarizzazione intrapresa a fine anno

⁽³⁾ Non comprensiva della componente "liquidità"

⁽⁴⁾ Comprensivi degli altri proventi di gestione ed al netto del "Recupero delle imposte di bollo e altre imposte"

⁽⁵⁾ Al netto del "Recupero delle imposte di bollo e altre imposte" e comprensive dell'IRAP relativa al costo del Personale

	2000	1999	1998	1997	1996	1995
DATI DI STRUTTURA						
Dipendenti	2.062	1.670	1.353	1.173	1.123	971
Succursali in Italia e all'estero	165	137	119	107	97	87

INDICATORI ECONOMICO - FINANZIARI

	2000	1999	1998	1997	1996	1995
INDICI DI REDDITIVITA' (%)						
R.O.E. (return on equity) ⁽¹⁾	12,1	14,7	16,8	10,0	8,5	8,8
R.O.A.A. (return on average assets) ⁽²⁾	0,57	0,70	0,79	0,47	0,43	0,54
Ricavi da servizi ⁽³⁾ /margine di interesse	112,0	100,6	100,3	84,0	61,7	52,1
Ricavi da servizi ⁽³⁾ /margine di intermediazione	49,4	48,4	46,3	40,4	34,4	33,2
Spese amministrative/ricavi da servizi ⁽³⁾	126,5	119,4	114,2	134,4	165,7	172,8
Spese amministrative/margine di intermediazione	62,5	57,8	52,9	54,3	56,9	57,4
Spese per il Personale ⁽⁴⁾ /margine di intermediazione	34,9	34,8	33,0	35,6	38,1	37,7
INDICI DI PRODUTTIVITA' (dati in milioni di lire)						
Margine di intermediazione/dipendenti medi	255	259	282	253	235	234
Risultato lordo di gestione/dipendenti medi	71	92	112	97	79	80
Impieghi per cassa ⁽⁵⁾ /dipendenti a fine anno	2.196	2.389	2.427	2.398	2.117	2.030
Raccolta diretta ⁽⁶⁾ /dipendenti a fine anno	3.816	3.728	3.942	4.326	4.264	3.929
Raccolta globale/dipendenti a fine anno	16.584	19.160	20.960	20.707	18.511	16.596
INDICI PATRIMONIALI (%)						
Impieghi per cassa ⁽⁵⁾ /raccolta diretta ⁽⁷⁾	73,8	80,4	73,7	70,6	68,9	69,7
Impieghi per cassa ⁽⁵⁾ /totale attivo	41,0	44,1	40,5	39,7	34,7	38,0
Patrimonio ai fini Vigilanza/totale attivo	6,7	6,4	7,0	7,3	6,4	8,0
Raccolta diretta ⁽⁶⁾ /totale attivo	71,2	68,8	65,8	71,7	69,9	73,5
INDICI DI RISCHIOSITÀ DEL CREDITO (%)						
Sofferenze lorde ⁽⁸⁾ /impieghi per cassa ⁽⁵⁾	2,7	2,7	2,7	2,6	2,8	3,3
Sofferenze nette/impieghi per cassa ⁽⁵⁾	1,4	1,6	1,4	1,4	1,6	2,0
Sofferenze nette/patrimonio ai fini Vigilanza	8,3	11,1	8,2	7,4	8,6	9,3
Rettifiche di valore nette/impieghi per cassa ⁽⁵⁾	0,7	0,7	0,7	0,6	0,5	0,4
Rettifiche di valore complessive/sofferenze lorde ⁽⁸⁾ (Grado di copertura generale)	48,4	41,2	47,1	47,4	42,9	40,5
COEFFICIENTI DI SOLVIBILITÀ (%)						
Coefficiente di base	7,8	8,4	8,5	9,0	9,5	11,3
Coefficiente complessivo	12,1	11,0	12,2	13,4	13,1	16,1

⁽¹⁾ Rapporto "Utile netto ante accantonamento a Fondo rischi bancari generali" e "Patrimonio e Fondo rischi bancari generali ante accantonamenti", al netto delle "Riserve di Rivalutazione" ex legge 342/2000

⁽²⁾ Rapporto "Utile netto ante accantonamento a Fondo rischi bancari generali" e "Totale attivo medio"

⁽³⁾ Non comprensivi di Profitti e perdite da operazioni finanziarie

⁽⁴⁾ Comprensive dell'IRAP relativa al costo del Personale e Comandati

⁽⁵⁾ Il dato al 31/12/2000 non comprende il valore dei mutui oggetto dell'operazione di cartolarizzazione intrapresa a fine anno

⁽⁶⁾ Comprensiva di pronti contro termine

⁽⁷⁾ Non comprensiva di pronti contro termine

⁽⁸⁾ Comprensive dei dubbi esiti

SCENARIO MACROECONOMICO DI RIFERIMENTO

In un contesto internazionale caratterizzato, nel corso del 2000, da un sostenuto ritmo di crescita, anche l'economia italiana ha registrato una ripresa significativa, con una crescita del P.I.L. che dovrebbe attestarsi attorno al 2,7% (valore quasi doppio rispetto a quello registrato nel 1999, oltre che superiore di un punto percentuale alla media riscontrata negli anni '90).

Contributi significativi alla crescita sono provenuti sia dalle diverse componenti della domanda interna - in particolare dalla spesa per consumi delle famiglie e, soprattutto, dagli investimenti fissi lordi - sia, in un contesto di deprezzamento del cambio e di crescita del commercio internazionale, dalla domanda estera. Le esportazioni italiane, che nel corso del 1999 erano diminuite dello 0,4%, hanno registrato un incremento, nel 2000, pari a circa l'11%.

Il tasso di inflazione, pur riducendo il "gap" che lo separa da quello della media dei paesi dell'Unione Europea (da 6 a 3 decimi di punto percentuale), ha risentito del significativo incremento del prezzo del petrolio, attestandosi al 2,6%, contro un valore, a fine 1999, pari all'1,7% (valore medio annuo).

Sul fronte della finanza pubblica, è proseguito il processo di "rientro" del disavanzo: il rapporto tra fabbisogno e P.I.L. si è attestato su valori prossimi all'1,5%. Grazie a tale riduzione, nonché agli introiti derivanti dalle privatizzazioni e da altre operazioni finanziarie di carattere straordinario, il rapporto fra debito pubblico e P.I.L. ha registrato una diminuzione che dovrebbe essere pari a circa 3,5 punti percentuali (passando dal 115,1% al 111,6%).

Nel corso del 2000, è proseguita, seppure a ritmi inferiori rispetto al 1999, la riallocazione dei portafogli del settore privato verso i prodotti del risparmio gestito e assicurativo, a discapito della tradizionale raccolta bancaria. Ne è prova il fatto che, a fine 2000, l'incidenza dei fondi comuni di investimento sul totale delle attività finanziarie detenute dal settore privato, pari al 20%, ha superato quella dei depositi bancari, attestatasi sul 17,4%.

Con riferimento al settore dei fondi comuni di

investimento, si è registrato un andamento decisamente diversificato fra i differenti comparti. La sostenuta crescita dei comparti azionari e bilanciati, nonché dei fondi di diritto estero, testimonia scelte di "asset allocation", da parte del settore privato, caratterizzate da una sempre maggiore propensione al rischio, oltre che dalla crescita di interesse verso i mercati esteri. Tale orientamento si è altresì tradotto in una maggiore propensione verso la detenzione diretta di titoli di capitale da parte del pubblico, a fronte di una ulteriore dismissione di titoli pubblici, diminuiti, per quanto riguarda il breve termine, dell'8,2% rispetto al 1999.

Su tali scelte non pare aver influito l'andamento dei mercati azionari internazionali in generale negativo, nonostante il mercato borsistico italiano abbia, in tale contesto, rappresentato un'eccezione, con una crescita, rispetto a fine 1999, pari al 5,4%, pur se diversificata rispetto ai settori economici e ai titoli delle società.

In questo contesto generale, l'attività delle banche, nel corso dell'anno, è stata caratterizzata, limitatamente alla raccolta diretta, da un incremento attorno al 7%, per effetto della crescita degli aggregati relativi ai pronti contro termine (+32,3%), delle obbligazioni (+8%) e dei conti correnti (+5,2%), a fronte della prosecuzione del trend negativo relativo ai certificati di deposito (-25%).

Più sostenuta è risultata la crescita degli impieghi (+13% rispetto a fine 1999), sia a breve (+17%), sia a medio-lungo termine (+9,5%). L'incremento è attribuibile alla buona situazione congiunturale, al permanere di tassi di interesse, ancorché in aumento, su livelli comunque inferiori rispetto ai tassi applicati mediamente negli anni '90, nonché alla domanda di credito da parte di molte imprese, trovatesi nella necessità di strutturarsi, anche tramite fusioni e acquisizioni, per fronteggiare una competitività sempre più globale.

Nel corso dell'anno, si è registrata una diminuzione del 20,5% delle sofferenze nette, con un rapporto delle stesse sugli impieghi che si è attestato sul 3,3% a fine 2000, contro il 4,7% a fine 1999. Fra le variabili che hanno influito su questo dato, si possono eviden-

ziare la ripresa economica, il miglioramento della capacità delle banche di valutare e gestire i rischi e, non ultimo, lo sviluppo delle operazioni di cartolarizzazione di crediti in sofferenza poste in essere da vari istituti bancari.

I dati di andamento economico del settore creditizio evidenziano, rispetto al 1999, un netto miglioramento del margine di interesse, connesso alla crescita dei volumi sopra citata e alla sostanziale tenuta dello spread, nonché ai buoni flussi di interessi sui titoli in portafoglio.

La prosecuzione del trend positivo delle diverse componenti dei ricavi da servizi, con particolare riferimento alle commissioni da risparmio gestito (comprendente delle commissioni derivanti dal collocamento

di prodotti assicurativi) e all'utile da negoziazione titoli, ha determinato una dinamica del margine di intermediazione ancora più sostenuta rispetto a quella del margine di interesse.

La crescita contenuta dei costi operativi (in cui l'incremento di costi generati, soprattutto, dalle spese di marketing e dagli investimenti tecnologici necessari per competere su un mercato bancario sempre più globale è stato parzialmente compensato dalla diminuzione del costo del Personale) ha consentito la continuazione del processo di crescita del risultato lordo e netto, con un R.O.E., a livello di sistema, in aumento rispetto all'esercizio precedente e sempre più vicino ai valori medi di settore registrati negli altri paesi industrializzati.

RISULTATI DELL'ESERCIZIO

(dati in miliardi di lire)	31/12/00	31/12/99	variazione % su 1999
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO			
10. Interessi attivi e proventi assimilati	467,2	361,7	29,2%
20. Interessi passivi e oneri assimilati	-277,3	-192,3	44,2%
30. Dividendi e altri proventi	20,1	17,1	17,5%
MARGINE DI INTERESSE	210,0	186,5	12,6%
40. Commissioni attive	273,3	199,7	36,9%
50. Commissioni passive	-66,2	-33,3	98,8%
60. Profitti (perdite) da operazioni finanziarie	31,0	13,3	133,1%
70. Altri proventi di gestione (al netto del "Recupero imposta di bollo e altre imposte")	37,4	21,2	76,4%
Premi passivi su derivati	-9,2	-	-
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	476,3	387,4	22,9%
80. Spese amministrative:			
- Spese per il Personale	-159,3	-128,5	24,0%
- Altre spese amministrative	-151,9	-107,4	41,4%
IRAP su costo netto del Personale e comandati	-7,1	-6,2	14,5%
Recupero imposta di bollo e altre imposte	20,7	18,1	14,4%
90. Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali	-43,7	-26,4	65,5%
110. Altri oneri di gestione (al netto dei "Premi passivi su derivati")	-2,7	-	-
RISULTATO LORDO DI GESTIONE	132,3	137,0	-3,4%
100. Accantonamenti per rischi e oneri	-7,0	-11,7	-40,2%
120. Rettifiche di valore su crediti e su accantonamenti per garanzie e impegni	-41,6	-34,6	20,2%
130. Riprese di valore su crediti e su accantonamenti per garanzie e impegni	7,8	7,1	9,9%
140. Accantonamenti ai fondi rischi su crediti	-4,0	-4,1	-2,4%
UTILE DELLE ATTIVITA' ORDINARIE	87,5	93,7	-6,6%
180. Proventi straordinari	8,1	15,6	-48,1%
190. Oneri straordinari	-10,9	-6,6	65,2%
RISULTATO AL LORDO DELLE IMPOSTE SUL REDDITO	84,7	102,7	-17,5%
220. Imposte sul reddito dell'esercizio (dedotta "IRAP su costo netto del Personale e comandati")	-27,7	-42,4	-34,7%
RISULTATO ANTE ACCANTONAMENTI AL FONDO RISCHI BANCARI GENERALI	57,0	60,3	-5,5%
210. Variazione del fondo rischi bancari generali	-14,0	-21,0	-33,3%
RISULTATO ECONOMICO NETTO	43,0	39,3	9,4%

REDDITIVITÀ

Il 2000 si è confermato come un anno decisamente importante per l'andamento dei Ricavi da Servizi - che hanno raggiunto il 49,4% del Margine di Intermediazione - rafforzando ulteriormente il processo di crescita, da tempo in atto, dell'apporto di tale voce alla redditività.

Il 2000 verrà, peraltro, ricordato anche come un anno fondamentale per l'importante sviluppo futuro che la Banca ha inteso darsi. Si è deciso di concentrare forti investimenti, invece di diluirli nell'arco di più anni, in

quanto ritenuti assolutamente necessari per sostenere la crescita programmata, con particolare riferimento ai settori della Banca Telematica e Internet, della Distribuzione tradizionale, dei Sistemi di Pagamento elettronici, dell'Information Technology (per il rifacimento del sistema informativo aziendale). Tale scelta strategica si è resa essenziale anche in conseguenza della convinzione che, a differenza di quanto avvenuto in altri settori economici, nel settore della Finanza l'incontro fra la Banca e Internet possa rappresentare una scelta vincente in termini di redditività e di acquisizione di quote

di mercato, soprattutto se compiuta in anticipo rispetto alla concorrenza. Gli investimenti sopra citati si riferiscono, quindi, anche alla necessità di affermare e mantenere la leadership in questo business emergente.

Il risultato complessivo dell'esercizio, attestatosi, prima dell'accantonamento al Fondo rischi bancari generali, su L.57 miliardi, ha portato il livello del R.O.E. della Banca al 12,1%, livello superiore alla media registrata dal sistema.

Nei commenti che seguono viene proposta un'analisi delle principali componenti reddituali.

MARGINE DI INTERESSE

Il margine di interesse ha registrato un incremento del 12,6% rispetto al precedente esercizio, superiore a quanto registrato a livello di sistema, pari a circa il 10%.

Per quanto riguarda la Banca Sella, l'incremento del margine di interesse è da ascrivere principalmente ai seguenti fattori:

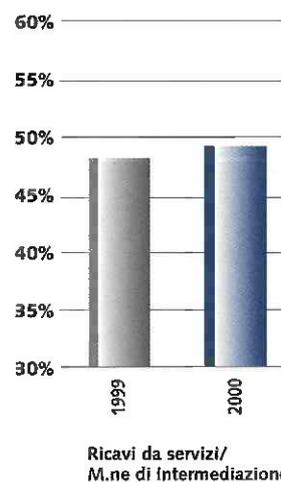
- una significativa crescita dei volumi;
- una sostanziale tenuta dello "spread", che ha registrato una lievissima diminuzione di 0,1 punti percentuali; per quanto riguarda le sue componenti, mentre il "mark up", vale a dire il margine sugli impieghi, è diminuito, il "mark down", il margine sulla raccolta, che nel corso del 1999 aveva toccato un valore di minimo prossimo allo zero, ha proseguito la sua ripresa, iniziata già nella seconda metà del 1999, fino a riportarsi in equilibrio con il "mark up";
- un buon rendimento dei titoli di proprietà, lievemente superiore ai tassi espressi dal mercato monetario a breve termine;
- un soddisfacente andamento realizzato, nel corso del 1999, dalle società partecipate, che ha determinato un miglioramento del livello dei dividendi pari al 17,5%.

Ricavi da servizi netti

Il loro complesso (commissioni attive, più proventi di gestione, dedotte le commissioni passive, i recuperi di imposte indirette e i premi passivi su derivati) ha registrato una dinamica favorevole, con una crescita del 25,4% rispetto al precedente esercizio. Il rapporto "ricavi

da servizi/margine di interesse" si è ulteriormente incrementato, passando dal 100,6% al 112% (ben al di sopra del livello medio del sistema nel suo complesso, pari, secondo studi di settore, a circa il 40%), determinando un aumento del peso percentuale dei ricavi da servizi sul margine di intermediazione.

COMPOSIZIONE DEL MARGINE DI INTERMEDIAZIONE



Al buon andamento della voce ricavi da servizi hanno maggiormente contribuito, in ordine di importanza, le seguenti componenti:

- i proventi da Sistemi di Pagamento, in particolare grazie allo sviluppo dell'attività svolta dalla Banca in qualità di "acquirer", collegata al collocamento di P.O.S. ("points of sale");
- le commissioni da negoziazione conto terzi, che registrano una crescita dell'85%, rispetto al precedente esercizio e superano le previsioni di budget. Nell'ambito di questa voce, degna di nota è la componente del Trading On Line (azioni, covered warrants e derivati), che incide, a livello di volumi, per l'80% circa sulla negoziazione complessiva;
- i proventi derivanti dal risparmio gestito, che assommano a L.33,8 miliardi, con un incremento del 16,2%, rispetto a dicembre 1999, nel cui ambito si sottolinea il contributo particolarmente positivo del

segmento del Private Banking;

- il Risparmio Assicurativo, grazie anche alla commercializzazione di nuovi prodotti, fra cui polizze "unit-linked", sia nel ramo vita, sia nel ramo salute.

Le Commissioni passive complessive sono passate da L.33,3 miliardi, a fine 1999, a L.66,2 miliardi a fine 2000, con un incremento del 98,8%, più che compensato dall'incremento delle Commissioni attive. L'aumento è da mettere in relazione, soprattutto, alle retrocessioni riconosciute agli emittenti di carte.

Profitti e perdite da operazioni finanziarie

La voce presenta complessivamente una crescita molto considerevole (+133,1%), rispetto al precedente esercizio, attestandosi su L.31 miliardi.

Fra le variabili che hanno maggiormente influenzato l'aggregato si segnalano:

- l'andamento dei proventi derivanti da compravendita titoli (+20%), che hanno registrato un "trend" particolarmente favorevole nel primo trimestre dell'anno, in concomitanza con l'euforia dei mercati azionari. La propensione della clientela alla diversificazione dei portafogli si è tradotta, infatti, in una crescita dei volumi negoziati, con particolare riferimento al comparto dei titoli esteri, fatto che, unitamente all'aumento di movimentazione nell'ambito dei portafogli gestiti, ha determinato un consistente aumento dei profitti da compravendita titoli;
- i risultati dell'attività di trading sui mercati M.T.S. (mercato telematico dei titoli di Stato) e M.T.A. (mercato azionario italiano);
- i risultati relativi all'utile su cambi, che con oltre L.5,6 miliardi supera del 14,3% il valore relativo al precedente esercizio.

MARGINE DI INTERMEDIAZIONE

Il margine della gestione del denaro, unitamente a quello della gestione dei servizi, porta a un risultato complessivo di L.476,3 miliardi, in crescita del 22,9%, rispetto al precedente esercizio, superiore rispetto all'incremento registrato dal sistema.

Spese del Personale

Il costo del Personale, comprensivo dell'I.R.A.P. (Imposta Regionale sulle Attività Produttive) relativa allo stesso, è aumentato del 24% rispetto al precedente esercizio, in relazione alla consistente crescita dell'organico (passato, in decisa controtendenza rispetto al Sistema, da 1.670 a 2.062 dipendenti), resasi indispensabile per sostenere lo sviluppo dell'attività della Banca, con particolare riferimento alle aree della Banca Telematica, della Distribuzione tradizionale e del Private Banking.

Altre spese amministrative

Le altre spese amministrative si sono attestate su L.151,9 miliardi, con un incremento, su base annua, del 41,4%. I maggiori oneri sono legati ad iniziative progettuali a supporto dello sviluppo futuro, con particolare riferimento alle spese promozionali e pubblicitarie (in buona parte legate ai prodotti della Banca Telematica) e alle spese connesse all'ampliamento della rete distributiva, alla costituzione dei teams di Private Banking, allo sviluppo della Banca Telefonica. Gli investimenti effettuati hanno pertanto determinato un peggioramento del rapporto fra spese amministrative, comprensive degli ammortamenti, e margine di intermediazione, attestatosi, a fine 2000, sul 71,6%, a fronte del 64,6% del precedente esercizio.

A fine esercizio, le imposte indirette e tasse risultavano in aumento del 20,7%, su base annua.

Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali

I già citati rilevanti investimenti effettuati al fine di promuovere lo sviluppo della Banca, per un importo complessivo pari a oltre L.100 miliardi, hanno comportato un significativo aumento degli ammortamenti (+65,5%, rispetto al precedente esercizio).

RISULTATO LORDO DI GESTIONE

Il risultato di gestione, attestandosi su L.132,3 miliardi, registra un lieve decremento (-3,4%), rispetto ai soddisfacenti valori dell'esercizio precedente.

Accantonamenti per rischi ed oneri

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati accantonamenti per rischi ed oneri per totali L.7 miliardi, fra cui:

- L.4,2 miliardi, a fronte di oneri diversi connessi all'attività nel settore dei Sistemi di Pagamento;
- L.534 milioni, a fronte degli eventuali interventi derivanti dalla partecipazione al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi.

Rettifiche di valore su crediti

Le rettifiche di valore su crediti sono aumentate, in relazione alla crescita dei volumi degli impieghi. Peraltro il loro ammontare, rapportato al totale degli impieghi, si è attestato su livelli rispondenti a criteri di sana e prudente valutazione.

Accantonamento a fondo rischi su crediti

Si tratta di un accantonamento prudenziale, in eccedenza alla valutazione di insussistenza dell'attivo, e si riferisce all'accantonamento per interessi di mora (parte considerata esigibile). Esso si è sostanziato in L.4 miliardi.

UTILE DELLE ATTIVITA' ORDINARIE

Al netto dell'I.R.A.P. (Imposta Regionale sulle Attività Produttive) sul costo netto del Personale operante in Banca e sul Personale comandato, pari a L.7,1 miliardi, l'utile ha evidenziato un decremento rispetto all'esercizio precedente, pari al 6,6%, in connessione agli investimenti sopra citati.

Imposte sul reddito

Nell'esercizio 2000, l'incidenza percentuale dell'onere impositivo per imposte dirette sul reddito (I.R.P.E.G. e I.R.A.P.) sull'utile lordo ante imposte si è considerevolmente ridotta, passando dal 44,6% del 1999 al 38,9% del 2000. Tale riduzione è diretta conseguenza dei positivi effetti prodotti dall'applicazione delle agevolazioni fiscali a favore degli investimenti, previste dalla legge 133/99 (cosiddetta agevolazione Visco), dall'applicazione delle agevolazioni fiscali a favore delle operazioni di riorganiz-

zazione del sistema creditizio, previste dal Dlgs 153/99 (cosiddetta legge Ciampi) e dalla prima applicazione dei benefici a favore della capitalizzazione delle imprese, previsti dal Dlgs 466/97 (cosiddetta Dual Income Tax).

Si ricorda inoltre che, in applicazione a quanto disposto dal provvedimento della Banca d'Italia del 3 agosto 1999, emanato anche in aderenza al principio contabile internazionale n° 12 ("Income taxes") ed all'analogo principio contabile italiano n° 25, a partire dall'esercizio 1999 le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio indicate in conto economico tengono conto sia della fiscalità differita passiva sia della fiscalità differita attiva. Le imposte sul reddito indicate in conto economico (pari a L.34,7 miliardi) corrispondono quindi alla somma algebrica di: imposte correnti (pari a L.32,2 miliardi); variazione delle imposte anticipate e differite (pari a L.2,5 miliardi). Analisi più dettagliate del significato e dell'impatto derivante dall'applicazione della cosiddetta fiscalità differita, sono contenute nella Nota Integrativa.

UTILE NETTO

L'utile netto, dopo l'accantonamento al Fondo rischi bancari generali per L.14 miliardi, evidenzia un incremento pari al 9,4%, rispetto a L.39,3 miliardi del 1999.

STRUTTURA PATRIMONIALE

Il patrimonio "di vigilanza" complessivo della Banca, al 31/12/2000, ammontava a L.742,8 miliardi ed era composto dal patrimonio di base (capitale sociale e riserve patrimoniali, al netto delle immobilizzazioni immateriali), pari a L.475,6 miliardi e dal patrimonio supplementare (riserve di rivalutazione e passività subordinate), pari a L.267,2 miliardi.

Le attività di rischio ponderate, tenuto conto dei rischi di mercato, ammontavano a L.6.126,4 miliardi in bilancio e fuori bilancio.

Il coefficiente di solvibilità individuale complessivo (dato dal rapporto fra patrimonio di vigilanza e attività ponderate in base al rispettivo grado di rischiosità) si è attestato sul 12,1%, a fine 2000, a fronte del 7% previsto dalla normativa vigente per gli Istituti di Credito facenti

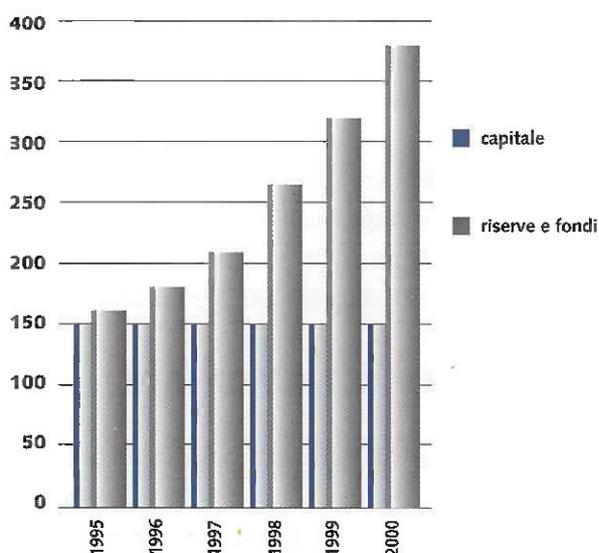
parte di Gruppi creditizi, ed ha evidenziato un'eccedenza patrimoniale pari a L.324,9 miliardi, tenuto conto del rischio di solvibilità.

Infine, per quanto concerne i rischi di mercato, il loro assorbimento patrimoniale è stato pari a L.11 miliardi, per cui l'eccedenza patrimoniale, tenuto conto anche dei rischi medesimi, è risultata pari a L.313,9 miliardi, livello tale da garantire una notevole potenzialità di sviluppo.

La posizione della Banca, con riguardo agli indicatori previsti dal Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi, al 31/12/2000, si è attestata sul livello di "normalità", che, nella rilevazione, rappresenta il livello migliore.

CAPITALE, RISERVE E FONDI

(dati in miliardi di lire)



DATI PATRIMONIALI

Per commenti specifici sull'andamento degli impieghi, della raccolta, del portafoglio titoli, delle partecipazioni e delle immobilizzazioni immateriali e materiali si rimanda agli specifici capitoli della relazione sulla gestione, nonché ai commenti dei prospetti di nota integrativa.

RIVALUTAZIONE DEI BENI DELLE IMPRESE

Ai sensi dell'art. 10 e seguenti della Legge 21 novembre 2000 n. 342, la Banca ha ritenuto opportuno avvalersi della possibilità offertale dalla normativa citata, rivalutando gli immobili di proprietà già posseduti al 31 dicembre 1999 in base al criterio del valore corrente, come risulta da un'apposita perizia giurata redatta da un professionista.

Per quanto concerne gli aspetti patrimoniali della rivalutazione, si rimanda alla Nota Integrativa, sezioni 4 e 8, parte B.

Si attesta che il valore degli immobili dopo la rivalutazione, al netto degli ammortamenti, non è superiore al valore corrente degli stessi.

POLITICHE COMMERCIALI

In un contesto competitivo sempre più complesso, caratterizzato da una concorrenza quanto mai agguerrita e operante su scala globale, la Banca Sella ha deciso, nel 2000, di dare un deciso sviluppo alla propria attività di Marketing, nell'ottica di rispondere in modo sempre più efficiente e preciso alle esigenze e aspettative della clientela attuale e potenziale.

Lo sviluppo di Internet e della finanza "on line" ha, inoltre, creato le basi per un rapporto sempre più stretto fra la Banca e la clientela, da un lato, consentendo alla Banca di poter monitorare con maggiore precisione le esigenze del cliente e le tendenze in atto nel mercato e, dall'altro, permettendo al cliente di verificare in modo più diretto e veloce il livello di servizio fornito e di esprimere più direttamente le proprie considerazioni. Questa è la ragione per cui la Banca Telematica è stato il settore di attività maggiormente coinvolto nella ridefinizione dell'attività di Marketing della Banca, in connessione, peraltro, con il progetto teso a conseguire la massima integrazione tra il canale Internet e tutte le Aree di Business.

Gli aspetti che più intensamente sono stati toccati da questa innovazione di processo sono stati:

- il servizio alla clientela;
- l'analisi della concorrenza;
- lo studio e lo sviluppo dei prodotti;
- la comunicazione esterna e pubblicitaria.

IL SERVIZIO ALLA CLIENTELA: "CUSTOMER CARE" E LIVELLI DI SERVIZIO

La Banca pone tradizionalmente al centro della propria attenzione il cliente. La stessa politica di offrire tutti i possibili prodotti e servizi è finalizzata a soddisfare le esigenze del cliente a 360 gradi.

Se da un lato, come peraltro già citato, la New Economy ha creato nuovi segmenti di clientela, più direttamente in grado, rispetto alla clientela tradizionale, di verificare i livelli di servizio offerti, dall'altro la diversificazione dei canali di distribuzione ha aumentato le possibilità e i canali di comunicazione tra Banca e

cliente. Strutturarsi internamente per rispondere a queste nuove sfide ha significato per la Banca porre le basi per una crescita delle proprie quote di mercato e una più corretta e puntuale verifica delle aree di possibile miglioramento, attraverso la valorizzazione e il continuo monitoraggio dei livelli di servizio.

A questo fine, nel corso del 2000, i diversi help desk telefonici della Banca, così come i servizi preposti alla gestione delle osservazioni o richieste di chiarimento inviate dalla clientela alla Banca via e-mail, sono stati raggruppati sotto l'unica responsabilità del nuovo Servizio Customer Care, inserito nella Banca Telematica. Nel corso dell'anno, il Servizio ha lavorato cercando di soddisfare le esigenze di una clientela estremamente diversificata, con l'obiettivo, da un lato, di curare la tempestività e la completezza delle risposte, monitorando tempestivamente il livello di servizio offerto, e, dall'altro, di elaborare in un'ottica commerciale le informazioni acquisite dal contatto con il cliente.

I suddetti call centers sono stati così trasformati in un vero e proprio contact center, in grado di catalogare e selezionare informazioni, alimentando una base dati utile ai fini del miglioramento della qualità del servizio.

Una maggiore vicinanza con la clientela "on line" è stata anche realizzata attraverso la creazione di spazi di discussione, o forum, sul sito www.sella.it.

Il livello del servizio offerto dalla Banca è stato, inoltre, monitorato con assiduità da un apposito Ufficio Reclami, che si occupa di gestire i reclami che giungono alla Banca attraverso i diversi canali di comunicazione con la clientela. L'Ufficio ha operato, da un lato per fornire al cliente risposte certe e rapide, dall'altro per contribuire ad elevare il servizio offerto dalle diverse Aree interne, attraverso l'individuazione di eventuali disservizi, l'informazione ai relativi responsabili sulla necessità di adottare provvedimenti correttivi e la verifica circa l'adozione di tali misure.

ANALISI DELLA CONCORRENZA

Parallelamente all'attenzione posta nei confronti del cliente, il Servizio Marketing, nel corso dell'anno,

ha perseguito l'obiettivo di monitorare con maggiore efficienza i "trend" del mercato nell'offerta di prodotti e servizi finanziari, sistematizzando l'attività di analisi della concorrenza. Questa è stata condotta in stretta sinergia con il Servizio Controllo di Gestione ed è stata finalizzata anche alla verifica del posizionamento della Banca nei confronti del mercato, in termini di struttura dell'offerta.

La produzione di report mensili distribuiti a tutti i Responsabili delle varie Aree di Attività ha, infine, permesso di collegare l'attività di monitoraggio del mercato con quella di produzione e offerta di prodotti e servizi della Banca.

LO STUDIO E LO SVILUPPO DEI PRODOTTI

Grazie all'accresciuta conoscenza, da un lato, delle esigenze della clientela e, dall'altro, delle strategie di offerta della concorrenza, il Servizio Marketing ha potuto svolgere un ruolo decisamente più rilevante, rispetto al passato, nell'analisi delle scelte commerciali della Banca e nell'impostazione di efficienti politiche di "cross-selling". Questo si è concretizzato in un maggiore contributo fornito nell'analisi dei prodotti e servizi offerti, anche in riferimento agli aspetti reddituali, e, soprattutto, nello studio di prodotti e servizi nuovi.

Questa attività, svolta in sinergia con le diverse Aree della Banca e con le società del Gruppo, ha consentito l'ulteriore ampliamento della gamma di prodotti, peraltro già consistente, offerti alla clientela.

In ragione della già citata stretta connessione fra il concetto di marketing delineato e lo sviluppo dell'Internet Banking, particolare rilevanza ha avuto l'impegno nel "portare la Banca su Internet", con ciò intendendo la strategia di rendere disponibile sul sito della Banca la maggior parte di prodotti e servizi possibile. Questo è stato consentito anche grazie alla collaborazione del Servizio Marketing con le diverse Aree della Banca e società del Gruppo deputate alla produzione di prodotti e servizi quali mutui, fondi, rispar-

mio assicurativo, carte di credito, ora a disposizione della clientela anche "on line".

Alcuni servizi già offerti "in rete" sono stati migliorati, con particolare riferimento al settore del Trading On Line. Da ricordare come, a tale riguardo, al conto Trader, che offre la possibilità di operare per via telematica, a condizioni particolarmente vantaggiose, sui titoli azionari italiani ed esteri, si sia aggiunto, dopo attenta rilevazione delle esigenze della clientela, il servizio di trading telefonico. Particolare sviluppo hanno parallelamente conosciuto i prodotti e servizi telematici legati all'Area Corporate, fra cui si ricorda il conto @zienda e i servizi connessi all'attività di commercio elettronico, per i quali si rimanda ai rispettivi capitoli della presente Relazione.

LA COMUNICAZIONE ESTERNA E PUBBLICITARIA

Nel corso del 2000 ingenti sono stati gli investimenti nella comunicazione esterna, ritenuta supporto determinante nel perseguimento degli obiettivi di crescita commerciale.

Le iniziative di maggior rilievo hanno riguardato il lancio del marchio Sella.it, "brand" telematico, affiancato al marchio istituzionale della Banca attraverso un'attenta campagna pubblicitaria sui principali media nazionali (con particolare riferimento a quelli specializzati nel Trading On Line, nell'E-Commerce e nell'Internet Banking).

La Banca ha inoltre partecipato con propri stands a numerose e importanti fiere di settore (Finanza On Line, Smau, Future Show, Tutto Soldi, Fiera dell'E-Commerce, Settimana Internazionale della Finanza) e ha lanciato concorsi particolarmente accattivanti, legati soprattutto al trading telematico (per esempio i concorsi "Vinci un sogno" e la "Palestra del Minifib").

A cavallo tra la comunicazione esterna e la formazione della clientela va collocata l'iniziativa "Sella.it incontra", finalizzata a far conoscere i servizi Internet della Banca e ad avvicinare il pubblico alla finanza "on line" attraverso un "Van" attrezzato con postazioni

Internet, in viaggio verso le più importanti piazze italiane, quali Roma, Milano, Torino, Verona, Bologna, Firenze, Napoli, Palermo. Analoga finalità, la diffusione, cioè, della cultura telematica nella società e in particolar modo fra i più giovani, ha avuto l'appoggio della Banca a corsi di formazione, di aggiornamento e Master sulla New Economy, tenuti in svariati ambiti.

Sempre legata all'esigenza di appoggiare a livello di immagine l'espansione della Banca, è proseguita la politica di sponsorizzazioni estremamente selettiva, che ha visto il marchio Banca Sella - Sella.it associato alle società Juventus F.C. e S.S. Calcio Napoli, nonché ad importanti realtà sportive cittadine quali le società Biellese F.C. e Pallacanestro Biella.

POLITICHE DISTRIBUTIVE

Il 2000 è stato un anno in cui, con molta determinazione, la Banca ha messo in atto azioni per ottenere maggiore sinergia fra i diversi canali di distribuzione dei propri prodotti e servizi, al fine di ampliare le proprie quote di mercato, in un'ottica di multicanalità, quanto mai necessaria per soddisfare le esigenze sempre più diversificate della clientela.

L'integrazione fra i diversi canali, attuata nell'ottica di poter offrire gli stessi prodotti e servizi indipendentemente dal canale utilizzato e dalla residenza della clientela, si è resa sempre più importante anche in considerazione del crescente sviluppo e della forte diversificazione degli stessi, con particolare riferimento ai nuovi canali telematici (Internet Banking, Banca Telefonica, Remote Banking), che hanno consentito un accesso alternativo al canale tradizionale da parte della clientela della Banca.

I canali attualmente utilizzati per la distribuzione di prodotti e servizi della Banca e del Gruppo sono i seguenti:

- 1) canali di distribuzione tradizionali
 - Succursali tradizionali della Banca Sella
 - Reti di promotori finanziari
 - Banche (del Gruppo, o che hanno stretto accordi commerciali con Banca Sella)
 - Rete di agenti assicurativi specializzati
- 2) canali di distribuzione innovativi telematici
 - Internet Banking e sito www.sella.it
 - Banca Telefonica
 - Remote Banking

CANALI TRADIZIONALI

SUCCURSALI TRADIZIONALI

Il processo di espansione della rete di succursali della Banca Sella ha conosciuto, nel corso del 2000, un anno di particolare sviluppo, con l'obiettivo di favorire quanto più possibile il contatto fisico con la clientela.

Ciò è avvenuto sia tramite l'apertura di diciotto nuovi sportelli, sia tramite l'acquisizione di sportelli da altri Istituti (dieci nel 2000, di cui due dalla Banca di Credito Cooperativo di Ostuni, uno dalla Banca di

Credito Cooperativo della Carnia, e sette dal Gruppo Unicredito - cinque da Rolo Banca 1473, uno da Credito Italiano, uno da Cariverona Banca). La politica di sviluppo territoriale ha portato la Banca Sella, in misura decisamente maggiore rispetto al passato, ad espandersi soprattutto in zone geografiche e su piazze in cui essa non era presente (fra cui Firenze, Bologna, Verona, Genova, Brescia), raggiungendo, a fine anno, un numero complessivo di 165 succursali, compresa la succursale di Lussemburgo. Conseguentemente, sono state create nuove aree geografiche, mentre alcune altre aree preesistenti hanno ulteriormente accresciuto le loro dimensioni: fra queste le aree di Milano e hinterland, in cui il numero delle succursali è raddoppiato rispetto a fine 1999, nonché l'area di Roma.

L'espansione in nuove zone ha reso ancora più importante e fattiva la collaborazione fra le nuove succursali e i teams di Private Banking, da un lato, e la rete di promotori finanziari di Sella Consult SIM, dall'altro; determinante l'apporto della Banca Telematica, che ha favorito, anche a livello di immagine, la penetrazione in territori di non tradizionale operatività.

La sinergia con quest'ultima Area di business si è realizzata anche attraverso la commercializzazione di conti abbinati alla "rete" e alla sensibilizzazione della clientela all'utilizzo di Internet. E' stata, a tale riguardo, installata nella quasi globalità delle succursali una postazione per la "navigazione" in Internet, a cui la clientela può accedere sotto la guida del Personale della succursale.

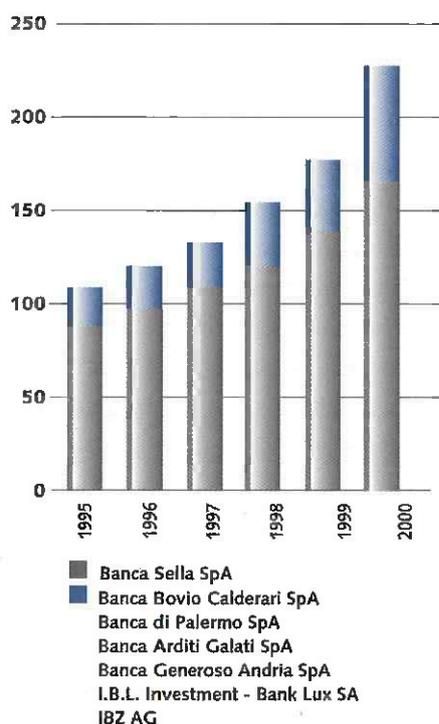
L'espansione ed il potenziamento della struttura distributiva territoriale hanno reso necessario, nel corso dell'anno, un rilevante numero di assunzioni per l'Area Distribuzione, onde permettere alle succursali di nuova creazione una forte azione commerciale e, quindi, il raggiungimento del punto di pareggio fra costi e ricavi ("break even point") nel più breve tempo possibile.

Nel corso dell'esercizio, si è posta particolare attenzione alla formazione del Personale e allo sviluppo di un più marcato senso di squadra. Si ricorda, fra le varie iniziative, la gestione di un corso di formazione sui

Fidi, che ha coinvolto, per un totale di cinque pomeriggi, circa 150 colleghi in rappresentanza della quasi totalità delle succursali. Da sottolineare, in secondo luogo, la creazione di campagne appositamente studiate per incentivare la vendita di particolari prodotti della Banca, con premi assegnati alle succursali che avevano conseguito i migliori risultati.

Dal punto di vista organizzativo, al fine di razionalizzare i costi, sono state intraprese azioni di modifica delle procedure orientate alla limitazione dell'uso della carta, tramite la messa a disposizione della modulistica utilizzata a supporto dell'operatività direttamente sul sito intranet aziendale.

ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE GRUPPO BANCA SELLA: NUMERO SPORTELLI



RETI DI PROMOTORI FINANZIARI

Fra i canali di distribuzione che hanno, nel tempo, aumentato la loro importanza, vi sono le reti di promotori finanziari delle diverse società del Gruppo Banca Sella (Sella Consult SIM, Gestnord Intermediazione SIM

e Sella Capital Markets SIM), di cui la Banca si serve in modo crescente per proporre alla clientela i propri prodotti e servizi, nonché quelli delle società del Gruppo.

Nel corso dell'esercizio, lo sviluppo delle diverse reti di promotori finanziari ha avuto come obiettivo principale l'ampliamento della copertura territoriale, tanto che, a consuntivo dell'anno, si rileva una presenza di promotori in tutte le regioni italiane, potenziata anche dall'apertura in nuove zone geografiche di 26 Uffici e Centri di Promozione Finanziaria.

La rilevanza di Internet, per quanto concerne la società Sella Consult SIM, ha avuto riflessi sia nei confronti dei promotori finanziari, che hanno potuto sfruttare il collegamento con il sito della società stessa per comunicare, formarsi e aggiornarsi, sia nei confronti della clientela, per ogni genere di informazione e comunicazione con la società.

BANCHE

La Banca Sella, anche nel corso del 2000, ha proseguito il processo di ampliamento dei rapporti commerciali con gli altri Istituti di credito, italiani ed esteri, per la distribuzione di prodotti e servizi del Gruppo Banca Sella.

Questa intensificazione dei rapporti con nuovi clienti istituzionali, per quanto riguarda il mercato italiano, è stata compiuta grazie anche ad una collaborazione commerciale posta in atto con Sella Consult SIM, che ha messo a disposizione del Banking Service, il Servizio incaricato di gestire i rapporti commerciali con le Banche alleate, attuali e potenziali, una parte dei suoi promotori finanziari dislocati sulle diverse regioni del territorio nazionale, rendendo possibile raggiungere, con maggior tempestività ed efficienza, sia i nuovi clienti, sia quelli già acquisiti negli anni precedenti.

Particolare attenzione è stata posta, anche quest'anno, alla promozione dei nuovi prodotti e servizi della Banca e del Gruppo, che, nel corso dell'esercizio, sono stati lanciati sul mercato, quali il Fondo dei Fondi di Gestnord Fondi SGR, le Sicav di Sella Global Strategy Sicav, i prodotti e servizi di commercio elettronico. Tale attività è stata compiuta soprattutto attraverso campa-

gne promozionali condotte su un largo numero di potenziali clienti.

Grazie alla citata ristrutturazione delle rete commerciale, nell'anno in esame, a differenza degli esercizi precedenti, lo sviluppo commerciale si è esteso anche alle banche di medie dimensioni, senza peraltro tralasciare il target abituale di clienti, costituito dalle banche di minori dimensioni.

A fine 2000, sono risultati operativi rapporti di collaborazione con 60 Banche italiane, dislocate su 16 regioni.

Per quanto concerne l'estero, negli ultimi anni, la Banca, a seguito del forte sviluppo conseguito nei mercati finanziari, cui ha dedicato ingenti risorse e investimenti, ha stabilito una rete molto articolata di rapporti con quasi un migliaio di controparti estere. L'ampia concessione, da parte di questi istituti, di linee di credito per l'operatività nei settori dei cambi e dei mercati in generale, è testimonianza dell'elevato "standing" acquisito dalla Banca Sella anche nel contesto internazionale e verrà indubbiamente favorita dalla recente attribuzione del rating.

Attiva è stata la ricerca di controparti estere interessate ad acquistare servizi offerti, sia direttamente dalla Banca, sia dalle società del Gruppo, quali, ad esempio, l'intermediazione dei titoli azionari italiani, che ha portato, nell'anno, alla collaborazione con diverse Banche e S.I.M. dell'area Euro.

Anche nel 2000, l'attività della Banca nell'ambito del G.E.B. (Groupement Européen de Banques), cui è associata da 21 anni, è stata proficua. Le attività del Gruppo di banche sono state influenzate, in parte, dai processi di fusione e acquisizione avvenuti a livello internazionale, che hanno comportato una variazione nel numero dei membri del G.E.B.. Le riunioni tenutesi, sia a livello di Direttori Generali, sia a livello di operatori (nel settore estero, dei titoli e dei cambi), hanno permesso non solo uno scambio estremamente utile di informazioni sull'evoluzione delle strategie presso le diverse Banche, ma anche di trovare nuove occasioni di sinergie in alcuni settori operativi. Particolarmente utili i lavori del Gruppo Internet, che ha analizzato gli sviluppi di Banca

virtuale delle diverse associate.

E', infine, da sottolineare come, anche in ottica distributiva, la Banca Sella si sia avvalsa delle sinergie e della collaborazione con le altre Banche del Gruppo. Nel corso del 2000, al fine di incrementare la capillarità della presenza del Gruppo nell'Italia meridionale, sono entrate nel Gruppo, attraverso l'acquisizione del controllo da parte della società finanziaria Sella South Holding, la Banca Generoso Andria, con sede a Giffoni Valle Piana (SA), e la Banca Arditì Galati, con sede a Lecce, che sono andate ad aggiungersi alle controllate Banca di Palermo, con sede a Palermo, e Banca Bovio Calderari, con sede a Trento.

A livello internazionale, si ricordano le Banche controllate I.B.L. Investment Bank Luxembourg, con sede a Lussemburgo, e IBZ Investment Bank, con sede a Zurigo.

Per una descrizione più puntuale dell'attività dei citati Istituti, si rimanda al Bilancio Consolidato del Gruppo Banca Sella.

RETE DI AGENTI ASSICURATIVI SPECIALIZZATI

Nel corso del 2000, molto importante è stato l'apporto alla rete distributiva fornito dalla rete di agenti assicurativi della società del Gruppo C.B.A. Vita, che, in base alla normativa di recente emanazione, sono abilitati alla distribuzione di prodotti bancari. L'attività, in corso d'anno, ha visto gli agenti impegnati soprattutto nella distribuzione di P.O.S. e di servizi legati al settore del commercio elettronico e, grazie all'aumento della rete (costituita, al 31 dicembre 2000, da 97 unità), ha potuto praticamente estendersi a tutto il territorio nazionale.

CANALI INNOVATIVI TELEMATICI

INTERNET BANKING E SITO WWW SELLA.IT

Nel corso del 2000, nel settore della finanza, si è potuto assistere ad una crescita esponenziale di interesse, da parte della clientela, ad effettuare operazioni direttamente attraverso "la rete".

Le funzionalità connesse al servizio di Internet

Banking della Banca - inteso quale vero e proprio sportello virtuale, in grado di offrire alla clientela l'accesso in tempo reale e senza limiti orari a funzioni informative e dispositive sui propri conti - sono state integrate da nuove possibilità operative. Alle funzioni di visualizzazione di condizioni, movimenti e saldo sui conti, di effettuazione di pagamento utenze e bonifici, di compravendita titoli (nell'ambito del servizio di Trading On Line), di prenotazione libretti di assegni, assegni circolari e valuta estera, nel corso dell'anno se ne sono aggiunte altre, con particolare riferimento a: bonifici esteri, pagamento tributi, ordini di pagamento permanenti, sottoscrizione di fondi. Inoltre, maggiori possibilità sono state offerte nell'ambito del Trading On Line (di cui si parla più ampiamente all'interno della specifica sezione della presente Relazione). I servizi offerti sono stati, infine, integrati con quelli telefonici, al fine di consentire alla clientela di Internet Banking di poter usufruire, via telefono cellulare, attraverso l'innovativa tecnologia WAP e l'invio di messaggi SMS, delle stesse funzionalità - informative e dispositive - di cui fruisce attraverso "la rete".

Questo deciso impulso dato all'ampliamento dei servizi offerti "in rete" ha determinato una crescita esponenziale del numero di clienti che hanno sottoscritto il contratto di Internet Banking, salito, a dicembre 2000, a circa 40.000.

Da ricordare, infine, la crescita dei clienti in possesso di Winconto, il conto corrente della Banca con particolari e vantaggiose condizioni per la clientela che effettua un numero minimo di operazioni "in rete".

A partire dall'anno 2000, la Banca ha deciso di dare una rilevanza particolare all'attività di gestione del sito www.sella.it, inteso sempre più, non esclusivamente quale canale dispositivo o vetrina di prodotti e servizi della Banca e del Gruppo, ma come vero e proprio strumento attivo di comunicazione e di contatto della clientela attuale e potenziale.

A tal fine, oltre, naturalmente, ad implementare le possibilità dispositive sopra evidenziate, nel corso del 2000 il sito, divenuto vero e proprio portale finanziario, ha accentuato i servizi informativi a disposizione della

clientela (analisi finanziarie, fiscali, su temi economici di interesse generale), forniti anche attraverso l'invio di "newsletter" periodiche e utilizzando tecniche di "direct marketing".

Grazie anche a queste nuove funzionalità, il sito www.sella.it è stato visitato da un numero crescente di utenti, testimoniato dalle oltre 7 milioni di pagine viste nel solo mese di dicembre 2000.

BANCA TELEFONICA

Il servizio di Banca Telefonica, denominato Linea Diretta, già distintosi negli anni precedenti, ha conosciuto, nel corso del 2000, un notevole sviluppo, testimoniato dalla crescita degli accessi telefonici giornalieri, incrementati del 50% circa. La maggior parte dei contatti ha riguardato l'inserimento di ordini di acquisto/vendita di azioni sulle Borse, sia italiana, sia estere.

Per rendere più efficiente il servizio, come peraltro evidenziato in altre Sezioni della Relazione, nel corso del 2000 è stato scorporato da Banca Telefonica il servizio di gestione delle richieste della clientela telematica (confluito nell'Area Customer Care di nuova costituzione).

REMOTE BANKING

Nell'ambito dei canali distributivi telematici della Banca, il Remote Banking si è distinto quale canale privilegiato di accesso per la clientela corporate, che ha potuto interagire con la Banca direttamente dalla propria sede. Ciò è avvenuto per le imprese di medie e grandi dimensioni attraverso il prodotto "R.B. Corporate", per le imprese di piccole dimensioni, i professionisti, i commercianti e gli artigiani attraverso il prodotto "R.B. Small Business". Durante il corso del 2000, quest'ultimo prodotto, completamente basato su tecnologia web e sull'utilizzo del canale Internet, è stato integrato con nuove funzionalità, tese soprattutto ad incrementarne la possibilità di interfacciarsi con la contabilità aziendale.

Il crescente gradimento della clientela corporate verso l'utilizzo dei prodotti di Remote Banking è stato testimoniato da un incremento del numero di clienti pari al 75%, rispetto all'anno precedente e dall'aumento del 240%, su base annua, del numero di disposizioni di

pagamento e di incasso.

Nell'ottica di offrire un servizio quanto più possibile completo alla clientela, ai prodotti di Remote Banking è stato associato un conto corrente per le imprese, denominato conto@azienda, che, oltre a fornire una serie di servizi Internet (quali la possibilità di effettuare "on line" visure camerali e visure catastali, nonché di godere di una connettività a larga banda), permette di godere di condizioni economiche partico-

larmente agevolate al crescere dei volumi.

Nel corso dell'anno, al prodotto R.B. Corporate è stato unito un innovativo prodotto di gestione della tesoreria aziendale, caratterizzato da alcune funzionalità, quali la riconciliazione dei movimenti fra azienda e Banca, il controllo dell'andamento della liquidità aziendale, la pianificazione finanziaria, il controllo e il confronto delle condizioni.

ANDAMENTO OPERATIVO NELLE PRINCIPALI AREE DI ATTIVITA'

INTERMEDIAZIONE CREDITIZIA

RACCOLTA DIRETTA

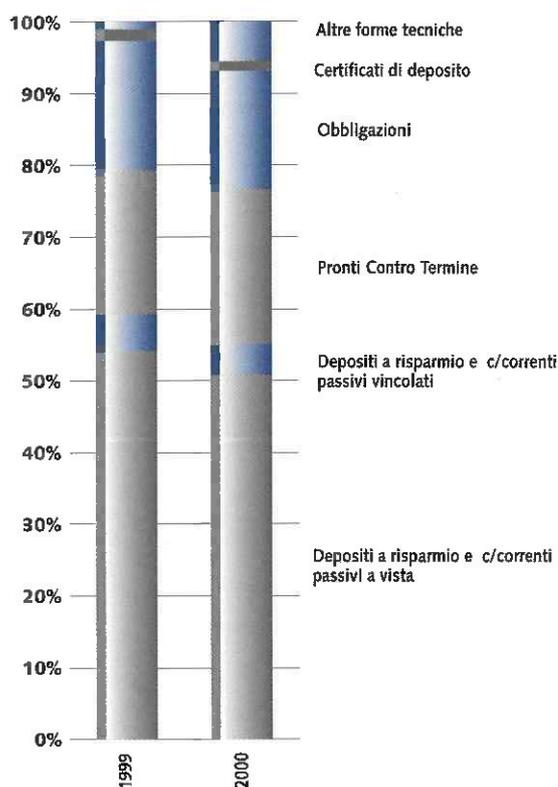
L'aggregato della raccolta diretta da clientela, comprensivo dei pronti contro termine, si è attestato su L.7.868,4 miliardi, con un incremento del 26,4% su base annua, percentuale superiore alla media del Sistema. Le passività subordinate si sono attestate su L.258,2 miliardi.

La dinamica della crescita della provvista è da attribuire, in particolar modo, alla dinamica degli strumenti a breve e a quella dei Pronti Contro Termine. In linea con l'andamento dell'intero settore bancario, la raccolta "a vista" ha continuato ad essere la forma più rilevante di raccolta diretta da clientela retail, registrando un incremento particolarmente significativo, grazie anche all'apporto dei conti telematici, che hanno consentito alla Banca di allargare la propria sfera di influenza geografica, nonché il proprio bacino di raccolta. La raccolta tramite Pronti Contro Termine ha conosciuto un ulteriore incremento, rispetto al precedente esercizio, soprattutto in riferimento al gradimento dimostrato dalla clientela istituzionale e corporate.

Nel corso dell'anno, è proseguita anche la raccolta tramite obbligazioni emesse dalla Banca a tasso variabile. Fra le emissioni si ritiene di citare, in particolare, per il comparto innovativo cui sono legate, obbligazioni strutturate indicizzate all'andamento dei titoli azionari di sette società della new economy. Nel corso dell'esercizio sono, inoltre, stati ammessi alla quotazione ufficiale di Borsa per la negoziazione sul Mercato Telematico delle Obbligazioni e dei Titoli di Stato (M.O.T.) due prestiti obbligazionari emessi dalla Banca con scadenza 2004, indicizzati all'Euribor.

Alla crescita registrata dalla raccolta hanno contribuito, in primis, la rete tradizionale di distribuzione, italiana ed estera, rafforzata da ventotto nuove succursali, molte delle quali dislocate in zone di non tradizionale presenza della Banca. In forte sinergia con la rete di succursali hanno inoltre operato, contribuendo all'incremento della base di funding della Banca, nuovi

RACCOLTA DIRETTA: SUDDIVISIONE PER FORME TECNICHE

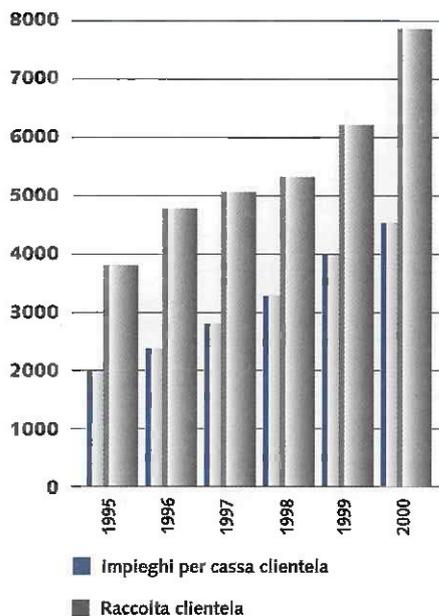


canali distributivi telematici e non, fra cui le reti di promotori, che hanno consentito di allargare l'offerta praticamente all'intero territorio nazionale.

In ottemperanza alla delibera del C.I.C.R. del 9 febbraio 2000, relativa alle modalità e ai criteri per la produzione degli interessi nelle operazioni bancarie, a partire dal 30 giugno la Banca ha deciso di passare dalla capitalizzazione annuale alla capitalizzazione trimestrale degli interessi passivi.

IMPIEGHI PER CASSA E RACCOLTA DIRETTA CLIENTELA

(dati in miliardi di lire)



IMPIEGHI

Gli impieghi complessivi della Banca a clientela, attestandosi su L.4.529,1 miliardi, sono cresciuti del 13,5%, su base annua. Il 29 dicembre 2000, con l'intento di mettere a frutto le opportunità offerte da operazioni di finanza innovativa, la Banca ha ceduto, nell'ambito di un'operazione di cartolarizzazione dei propri crediti che si concluderà nel 2001, mutui ipotecari "in bonis" alle famiglie per un importo di circa L.400 miliardi. Al netto di tale operazione, che è stata seguita, per conto della Banca, dalla controllata Sella Corporate Finance ed affidata a Crédit Agricole IndoSuez in qualità di "Arranger", gli impieghi sarebbero cresciuti del 23,6%.

Gli impieghi per cassa complessivi rappresentavano, a fine anno, l'84% del totale, mentre gli impieghi di firma si attestavano sul 16%.

La dinamica degli impieghi complessivi è stata influenzata dal trend sostanzialmente positivo della

domanda da parte di famiglie e imprese, conseguenza della ripresa economica registrata durante l'arco di tutto l'anno. Particolare rilevanza ha avuto la crescita della domanda da parte della clientela retail per l'acquisto di immobili, con erogazione di mutui quasi esclusivamente a tasso variabile, circostanza che, alla luce delle recenti vicende connesse alla sentenza N. 14899 del 17 novembre 2000 della Corte di Cassazione, vede la Banca Sella marginalmente toccata dalla questione della sostituzione dei tassi.

Gli impieghi per cassa nelle divise "non Euro" (divise "out") si sono attestati su L.354,8 miliardi, grazie soprattutto alla domanda da parte della clientela italiana corporate che, in virtù dell'attività con Paesi fuori dall'area Euro, ha preferito finanziarsi nelle divise di fatturazione.

Oltre al contributo fornito alla crescita degli impieghi dalla rete tradizionale di sportelli, va ricordato quello del Servizio Large Corporate, che si occupa di fornire a grandi aziende una consulenza quanto più globale possibile, nonché quello offerto dalla società Sella Corporate Finance, che ha promosso alcune operazioni di finanziamento "in pool" a cui la Banca ha partecipato.

Dall'analisi dell'andamento dei crediti per forma tecnica, emerge quanto segue:

- **credito a breve termine:** l'offerta di credito della Banca ha continuato ad orientarsi al supporto delle aziende per operazioni commerciali attraverso forme di finanziamento destinate allo smobilizzo dei crediti (sia domestici che esteri), a finanziamenti per operazioni di importazioni, allo scoperto di conto corrente e a finanziamenti "ad hoc" per esigenze di liquidità stagionali. L'incremento registrato da questo comparto, rispetto al precedente esercizio, è stato del 38,7%;
- **credito a medio-lungo termine:** il comparto ha evidenziato un soddisfacente sviluppo, con riferimento sia alle famiglie (per l'acquisto e la ristrutturazione delle abitazioni), sia alle imprese (per gli investimenti produttivi). Nell'ambito di questa forma tecnica va ricordato che, nel corso del 2000,

la Banca si è attrezzata al fine di dare alla clientela la possibilità di ottenere un mutuo tramite il canale Internet, utilizzando un apposito settore del sito denominato Mutui On Line. E' continuata, in questo settore, la fattiva collaborazione con il Mediocredito Centrale, mentre è stata promossa una serie di nuove attività con consorzi ed associazioni di categoria del Triveneto, in conseguenza dell'allargamento geografico della sfera di influenza della Banca. Da ricordare, infine, la sottoscrizione di due patti territoriali nella regione Piemonte; **credito agevolato:** al fine di promuovere lo sviluppo e l'aggiornamento di aziende commerciali e industriali della Regione Piemonte, la Banca ha svolto il ruolo di intermediaria tra gli operatori economici e Finpiemonte, che cura l'erogazione dei crediti agevolati. Rapporti altrettanto importanti si sono avuti con Artigiancassa, in supporto alle imprese artigiane. Da ricordare la gestione delle domande di agevolazione ai sensi della legge 488/92 e la continuazione, anche nel corso del 2000, dell'impostazione di operazioni a valere sulla legge Sabatini. A seguito degli eventi alluvionali dell'autunno 2000 in Piemonte e Valle d'Aosta, la Banca ha ritenuto di dovere stanziare un plafond di L.200 miliardi complessivi a tasso particolarmente agevolato per contribuire alla ripresa economica dei soggetti più colpiti.

La politica della Banca è ormai da anni finalizzata ad un'offerta completa alla clientela tramite prodotti, sia dal lato della raccolta, sia degli impieghi, proposti, sia direttamente dalla propria rete, sia tramite società-prodotto inserite nel Gruppo, le quali, peraltro, operano in strettissima sinergia con la Banca. Tra i prodotti di impiego che esse offrono e di cui la Banca cura la commercializzazione, vi sono:

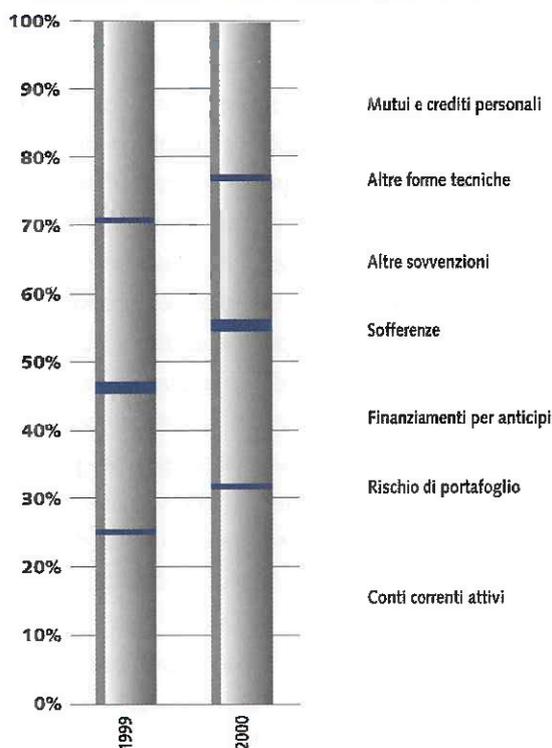
- **leasing della società Biella Leasing:** nel corso dell'anno, sono stati stipulati n. 3.782 contratti, per un controvalore di L.392 miliardi, di cui il 36% apportato dalla rete distributiva del Gruppo e il 32,5% dagli sportelli di Banca Sella;
- **credito al consumo della società Consel:** Consel,

divisione della società Biella Leasing, si è costituita come società autonoma il 29 dicembre 2000. Operante nel mercato del credito al consumo e del credito connesso alle più innovative forme di pagamento (credito al consumo "on line", collegato all'attività di commercio elettronico della Banca, carte di credito, carte private, carte "fidelity", "co-branded", anche in modalità "revolving"), nel corso dell'esercizio, ha proseguito ed esteso la ricerca di accordi e convenzioni con partner commerciali per la vendita di servizi personalizzati ai loro clienti, così come l'attività di finanziamento diretto a clienti finali utilizzatori del credito. Sposando l'impegno della Banca Sella nell'offerta dei propri prodotti e servizi "on line", anche Consel, ha potuto offrire alla propria clientela e a quella della Banca l'accesso al credito al consumo direttamente sulla "rete", con il prodotto "A rate in rete" per la clientela retail e tramite il convenzionamento con la clientela corporate utente del servizio di Commercio Elettronico della Banca.

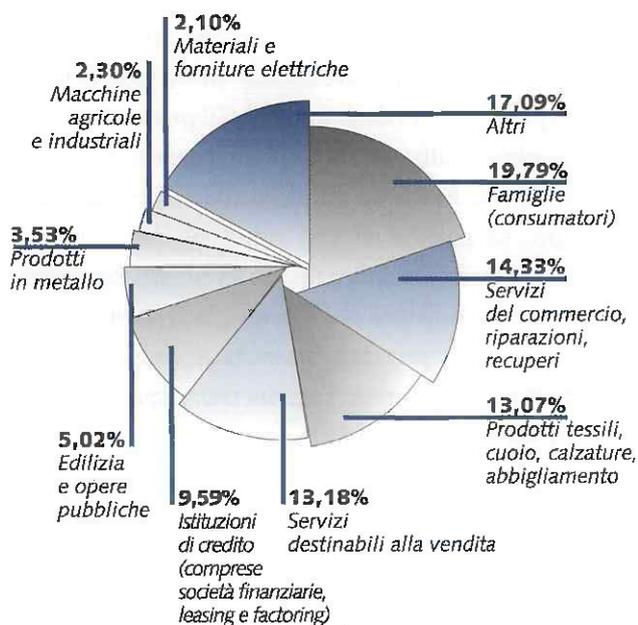
Al fine di minimizzare l'esposizione al rischio di credito nei confronti del settore corporate, nel corso del 2000 la Banca ha utilizzato per la prima volta lo strumento dei "credit derivatives".

Nel corso dell'anno, nonostante si sia registrata una dinamica favorevole della raccolta, si è peraltro verificata, come già sottolineato precedentemente, una cospicua crescita degli impieghi. Il processo di cartolarizzazione realizzato sul finire dell'esercizio, oltre a consentire alla Banca un ulteriore spazio per maggiori impieghi, ha portato ad una riduzione del finanziamento sull'interbancario, che era cresciuto coerentemente con la dinamica degli impieghi. I debiti verso Banche si sono pertanto attestati a fine anno su L.1.585,9 miliardi, con un decremento, rispetto al precedente esercizio, del 24,7%.

**IMPIEGHI PER CASSA:
SUDDIVISIONE PER FORME TECNICHE**



**IMPIEGHI COMPLESSIVI:
SUDDIVISIONE PER SETTORE ECONOMICO**

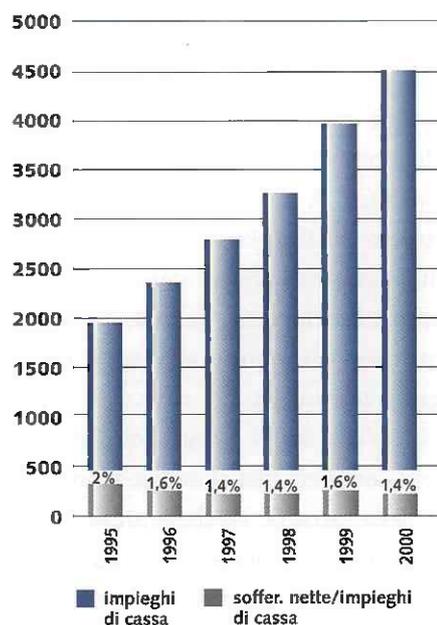


Situazione dei crediti in contenzioso

La buona tenuta della qualità dell'attivo è testimoniata dall'andamento delle sofferenze nette (cioè i crediti fortemente deteriorati vantati verso soggetti in chiaro stato di insolvenza) rispetto agli impieghi complessivi, che mostra, nonostante gli effetti dell'operazione di cartolarizzazione avviata a fine anno, un sensibile miglioramento (dall'1,6% all'1,4%). Nonostante gli impieghi abbiano evidenziato un incremento del 13,5% (23,6%, al netto della cartolarizzazione), le sofferenze nette, pari a L.62 miliardi, evidenziano un decremento del 3,7% rispetto a L.64,4 miliardi del precedente esercizio.

SOFFERENZE NETTE E IMPIEGHI PER CASSA

(dati in miliardi di lire)



Nel corso dell'anno, il flusso di nuove posizioni in sofferenza è stato pari a L.40,1 miliardi lordi, con un valore di bilancio (perdite presunte) di L.20,9 miliardi.

Il valore nominale di bilancio delle sofferenze totali (ovvero al lordo delle svalutazioni analitiche effettuate) è passato da L.109,6 miliardi a L.120,2 miliardi a fine anno, con un incremento del 9,7%. Le rettifiche

di valore (perdite presunte) sulle sofferenze in essere, a fronte delle previsioni di perdite, sono passate da L.45,2 miliardi, a fine 1999, a L.58,2 miliardi, a fine 2000. Il grado di copertura dei crediti in sofferenza (rettifiche di valore su sofferenze/sofferenze lorde) è passato dal 41,2% a fine 1999 al 48,4% a fine 2000.

I crediti incagliati (compresa la capitalizzazione degli interessi), ovvero i rapporti verso soggetti la cui temporanea difficoltà si prevede possa essere rimossa in un congruo periodo di tempo, si sono attestati, a fine 2000, su L.36,1 miliardi, rispetto a L.46 miliardi del precedente esercizio, con una diminuzione del

21,5%. Il relativo grado di copertura (rettifiche di valore su partite incagliate/partite incagliate) è passato dal 24,1% a fine 1999 al 35,2% a fine 2000.

Le rettifiche di valore complessive nell'esercizio assommano a L.41,6 miliardi (erano pari a L.34,6 miliardi a fine 1999), mentre le riprese di valore a L.7,8 miliardi (rispetto L.7,1 miliardi dell'esercizio precedente).

La tavola presentata qui di seguito riassume la movimentazione relativa alle sofferenze lorde e alle relative rettifiche di valore registrata nel corso dell'esercizio in esame.

	Sofferenze lorde			Rettifiche di valore		
	Capitale	Interessi	Totale	Capitale	Interessi	Totale
Consistenze al 31/12/99	85.048	24.557	109.605	33.204	12.022	45.226
Incrementi	42.993	6.500	49.493	38.723	2.653	41.376
- Rimborsi	-13.576	-2.093	-15.669	-2.956	-2.215	-5.171
- Cancellazioni	-20.471	-2.791	-23.262	-20.471	-2.791	-23.262
Consistenze al 31/12/00	93.994	26.173	120.167	48.500	9.669	58.169

La Banca ha monitorato la qualità del portafoglio dei crediti con la consueta rigorosissima attenzione e prudenza. La politica perseguita è stata volta al massimo recupero del credito anomalo; prova ne sia che il flusso degli incassi sulle posizioni in sofferenza nell'esercizio in corso è stato di oltre L.16,5 miliardi, comprese le sopravvenienze attive.

Le pratiche gestite ammontavano, a fine anno, a

2.733. Nell'ottica di massimizzare il più possibile i recuperi, pur tenendo nella massima considerazione il contenimento dei costi amministrativi, si è mantenuta un'attenta e scrupolosa attività di lavorazione delle posizioni, anche quelle di importi meno rilevanti (fino a L. 25 milioni), che, come si evince dalla tabella riportata di seguito, rappresentano la maggioranza delle pratiche analizzate.

	Numero Pratiche	Importo (in milioni di lire)	Rettifiche Valore (in milioni di lire)
Posizioni fino a 25 milioni	2.032	10.261	7.683
Posizioni da 25 a 50 milioni	255	8.993	5.467
Posizioni da 50 a 100 milioni	213	14.806	7.933
Posizioni da 100 a 350 milioni	181	32.400	16.173
Posizioni da 350 a 500 milioni	25	10.307	6.131
Posizioni da 500 a 1.000 milioni	12	7.875	3.740
Posizioni oltre 1.000 milioni	15	35.526	11.041
TOTALE	2.733	120.167	58.169

Per quanto riguarda i volumi di crediti "in default" che l'esercizio ha generato, le pratiche sono state 1.679, per un importo globale pari a L. 46,3 miliardi, rispetto alle 1.482 per L.66,8 miliardi del 1999.

INTERMEDIAZIONE FINANZIARIA

ATTIVITÀ IN TITOLI E TESORERIA

Nel corso dell'anno, la Banca ha conosciuto una notevole accelerazione nel percorso di sviluppo dell'attività di intermediazione mobiliare che aveva caratterizzato gli esercizi precedenti. La citata accelerazione ha riguardato in maniera particolare i volumi e le tipologie di prodotti intermediati attraverso il canale telematico.

La scelta di una presenza diretta sul mercato azionario italiano (M.T.A.), realizzata sul finire dell'esercizio scorso, nonché il potenziamento delle strutture di negoziazione, analisi e trading sono da interpretare nell'ottica di soddisfare quanto più completamente possibile le esigenze del cliente.

Il processo di diversificazione del portafoglio, da parte della clientela, è continuato nel corso del 2000, traducendosi in una ulteriore crescita dell'attività sui mercati esteri.

Per quanto riguarda l'attività in conto proprio, all'operatività della Banca in qualità di Primary Dealer sul Mercato Telematico dei Titoli di Stato (M.T.S.), che ha prodotto, nel corso dell'esercizio, risultati reddituali soddisfacenti ed ha fatto registrare una quota di mercato del 3,09%, si è aggiunta l'operatività sul mercato telematico azionario (M.T.A.), che, avviata nel corso del secondo trimestre dell'esercizio, ha fornito buoni risultati reddituali, pur con un profilo di rischio

molto contenuto.

L'operatività sui prodotti derivati quotati su mercati regolamentati (M.I.F., Mercato Italiano dei Futures, I.D.E.M., Mercato Italiano dei Derivati azionari, Eurex e Liffe, principali circuiti europei dei derivati su tassi), funzionale all'attività di negoziazione in conto proprio, si è ulteriormente consolidata. Soprattutto sul circuito Eurex, sul quale si concentrano quasi tutte le transazioni dei derivati sui tassi a lungo termine dell'area Euro, i volumi negoziati in conto proprio dalla Banca sono cresciuti.

L'attività di intermediazione in cambi a pronti e a termine, in controtendenza rispetto al calo generalizzato dei volumi e delle controparti attive sul mercato registrati a livello di Sistema, ha mostrato volumi significativi (nel corso del 2000 sono stati intermediati oltre 106 miliardi di euro solo sullo spot) ed un ampliamento delle controparti internazionali, anche grazie alla realizzazione di un software transazionale (Sella DealNet), attraverso il quale le banche clienti possono concludere operazioni via Internet con Banca Sella.

Anche sul mercato dei depositi è proseguito l'ampliamento delle controparti italiane ed estere con cui sono state concluse operazioni. Con circa 115 miliardi di euro intermediati sui depositi, la presenza della Banca è risultata molto attiva, sia sul mercato M.I.D. (Mercato Interbancario dei Depositi), sia sul mercato O.T.C. (Over The Counter).

Si è inoltre sviluppata l'attività di trading sulle currency options, nata sul finire dello scorso anno allo scopo di meglio soddisfare le esigenze della clientela in questo settore.

RACCOLTA INDIRETTA

Raccolta Indiretta	(dati in miliardi di lire)	31.12.2000	31.12.1999	variazione % su 1999
Gestioni Patrimoniali ⁽¹⁾		3.894,0	4.510,3	-13,7%
Private Banking ⁽¹⁾		3.357,6	2.669,9	25,8%
Fondi comuni di investimento ⁽²⁾		3.698,8	4.197,3	-11,9%
Sicav ⁽²⁾		401,9	291,8	37,7%
TOTALE RISPARMIO GESTITO		11.352,3	11.669,3	-2,7%
Risparmio Amministrato ⁽³⁾		15.335,0	14.531,7	5,5%
TOTALE RACCOLTA INDIRETTA		26.687,3	26.201,0	1,9%
TOTALE RACCOLTA INDIRETTA (esclusa liquidità)		26.327,1	25.770,3	2,2%
Risparmio Assicurativo		436,4	236,8	84,3%
TOTALE RACCOLTA INDIRETTA E RISPARMIO ASSICURATIVO		26.763,5	26.007,1	2,9%

⁽¹⁾ Voce comprensiva della componente "Liquidità" (conti correnti e depositi) e delle quote di fondi comuni e Sicav.

⁽²⁾ Al netto delle quote comprese nelle gestioni patrimoniali e nel Private Banking.

⁽³⁾ Per una quadratura con l'importo che risulta nella sez.12 del Bilancio alla voce Titoli di Terzi in deposito (escluse gestioni patrimoniali) è necessario sommare a questo importo quello delle quote di fondi comuni e Sicav non incluse nelle gestioni patrimoniali e nel Private Banking.

A fine 2000, la raccolta indiretta, sotto cui vengono ricomprese sia le diverse forme di risparmio gestito, sia l'ammontare di titoli e altre attività finanziarie detenute dalla clientela sui depositi amministrati, non comprensiva della liquidità, si è attestata su L.26.327,1 miliardi, con un incremento del 2,2% rispetto al 1999.

RISPARMIO AMMINISTRATO

L'aggregato dei titoli di terzi in deposito (escluse le gestioni patrimoniali, i fondi comuni e le Sicav), a fine 2000, ha raggiunto L.15.335 miliardi, con un incremento del 5,5% su base annua, mentre lo stesso aggregato comprensivo dei fondi comuni e delle Sicav si è attestato su L.19.435,7 miliardi, con un incremento del 2,2%.

RISPARMIO GESTITO

La specializzazione della Banca in Aree di Business caratterizzate da aspettative elevate di tassi di crescita e di profitti relativamente più alti ha spinto la Banca Sella a concentrarsi, in modo particolare, sull'attività del Risparmio Gestito. Nel tempo, tale attività è andata ulteriormente specializzandosi, per coprire le esigenze sempre più diversificate dei vari segmenti di clientela.

Conseguentemente, l'Area del Risparmio Gestito è andata arricchendosi dei seguenti comparti: Gestioni Patrimoniali (GPM), Private Banking, Fondi comuni di investimento, Sicav. Nella presente relazione i commenti rispecchiano tale configurazione.

All'interno dell'Area, sostenuti sono stati i ritmi di crescita registrati dal comparto del Private Banking, grazie, tra l'altro, alla creazione, in corso d'anno, di 12 nuovi teams sul territorio nazionale.

Per migliorare la qualità del servizio reso alla clientela ed accrescere le performances, l'Area del Risparmio Gestito ha rafforzato le funzioni a supporto delle decisioni di investimento, creando un proprio team di analisti, che produce analisi, sia fondamentali, sia tecniche, a supporto delle decisioni del Comitato Investimenti.

Le commissioni sul risparmio gestito (gestioni patrimoniali e quote di fondi comuni collocate) sono passate da L.78,6 a L.90,6, con un incremento pari al 15,3%.

Gestioni Patrimoniali (GPM)

Al 31 dicembre 2000, i volumi delle gestioni patrimoniali si sono attestati su L.3.894 miliardi, di cui

L.1.698,5 miliardi rappresentati da quote di fondi comuni e L.17,9 miliardi da quote di Sicav. Il loro volume complessivo risulta influenzato dall'andamento negativo dei mercati finanziari, in particolare di quelli azionari. Questo ha comportato, da un lato, la decisione di parte della clientela di spostare i propri investimenti verso prodotti di natura monetaria a breve termine e, dall'altro, di trasferire i propri investimenti dalle gestioni centralizzate al Private Banking, onde fruire di un servizio più personalizzato.

I rendimenti delle gestioni centralizzate sono risultati differenziati in base alle differenti linee, evidenziando, in particolare, una sovraperformance rispetto al benchmark per quanto concerne i comparti legati all'area Euro.

E', infine, da sottolineare come la Banca, nel corso dell'anno, abbia dato alla propria clientela la possibilità di sottoscrivere gestioni patrimoniali direttamente dal sito www.sella.it, attraverso le linee di gestione Go@l.

Private Banking

L'andamento del settore, durante il 2000, è risultato molto positivo. I volumi gestiti sono infatti cresciuti del 25,8%, passando da L.2.669,9 miliardi, a fine 1999, a L.3.357,6 miliardi (di cui L.404,3 miliardi rappresentati da quote di fondi comuni e L.105,2 da quote di Sicav), a fine 2000, generando un apporto commissionale pari a L.8,9 miliardi, per ciò che riguarda le commissioni di gestione, e a L.17,6 miliardi, per quanto riguarda le commissioni di intermediazione.

A contribuire al successo è stato il nuovo assetto dato alla struttura, che ha comportato:

- il potenziamento della struttura commerciale, con la creazione di 12 nuovi teams e l'apertura di 10 Uffici Private; tra questi ultimi, si ricordano quelli di Chiavari, Genova, Brescia, Verona, Bologna, Firenze, Napoli, molti dei quali in zone nelle quali la Banca non aveva una tradizionale presenza, e quindi opportunamente organizzati con Personale del luogo, legato alla realtà economica e sociale dei

clienti che esso è destinato a servire. L'aumento del numero dei teams è stato alla base dell'aumento del numero dei clienti e ha reso possibile un ulteriore miglioramento dei livelli di servizio forniti, nell'ottica di favorire, in modo crescente, la "vicinanza" tra Banca e cliente;

- la realizzazione di fortissime sinergie con la rete di promotori finanziari di Sella Consult SIM e con tutta l'Area di Distribuzione tradizionale della Banca.

Fondi comuni di investimento

La raccolta sotto forma di fondi comuni di investimento aperti complessivamente collocati dalla Banca nel corso del 2000, comprensiva delle quote di fondi inserite nelle gestioni patrimoniali e nel Private Banking, si è attestata su L.5.801,6 miliardi.

Il fattore di maggiore novità è stato rappresentato dal lancio di un fondo di fondi, denominato Gestnord Open Fund, che si articola su sei comparti: il primo, denominato Multifondo, investe prevalentemente in fondi e Sicav istituiti e gestiti da società appartenenti al Gruppo Banca Sella, mentre gli altri cinque investono in quote di fondi e Sicav di società terze, opportunamente selezionati e diversificati.

La gamma dei fondi distribuiti è andata ulteriormente arricchendosi grazie al lancio, nel mese di marzo, di 4 nuovi fondi comuni di investimento (Nordfondo Corporate Bond, Nordfondo Moneta, Gestnord Tecnologia, Gestnord International Equity).

Nell'ottica di avvicinare ai fondi i clienti "on line", la Banca, nel corso dell'esercizio, ha inserito sul sito www.sella.it una sezione intitolata Fondi On Line, che dà a chi opera su Internet la possibilità di investire senza commissioni di entrata e di uscita sui fondi comuni di investimento e le Sicav del Gruppo Banca Sella. Grazie ad una procedura integrata nel servizio gratuito di Internet Banking è possibile disporre, ventiquattrore ore su ventiquattro, operazioni di sottoscrizione, rimborso, switch, e, soprattutto, visualizzare la situazione del proprio portafoglio di fondi e Sicav e le quotazioni e i rendimenti dei singoli fondi/Sicav.

Sempre in riferimento all'offerta di fondi "on line", la Banca ha dato avvio, nel corso del 2000, ad un progetto finalizzato ad offrire, anche alla clientela virtuale, il prodotto "Fondo di Fondi". Il progetto, denominato "Hub dei fondi", vedrà il proprio avvio nel primo semestre del 2001.

Sicav

La raccolta tramite questo strumento, comprensiva delle quote di Sicav inserite nelle gestioni patrimoniali e nel Private Banking, è andata gradualmente affermandosi, passando da L.322,2 miliardi, a fine 1999, a L.525 miliardi, a fine 2000, registrando un incremento del 62,9%. La crescita è da attribuirsi, oltre che alla maggior dimestichezza della clientela verso questa forma di investimento, anche al lancio di sei nuovi comparti di Sella Global Strategy Sicav, caratterizzati da un'elevata specializzazione settoriale (in particolare verso i settori della New Economy e delle cosiddette "Bio-tecnologie"), geografica e di stile di investimento.

RISPARMIO ASSICURATIVO

Nel corso del 2000 il settore della Bancassicurazione ha registrato un considerevole incremento dei volumi grazie, soprattutto, alla commercializzazione, tramite gli sportelli della Banca, di nuove polizze C.B.A. Vita a premio unico e ad alto contenuto finanziario. Nel corso del 2000 è iniziata, inoltre, con un discreto successo, la commercializzazione della polizza unit linked Harp, nuovo prodotto di Sella Life, la nuova compagnia irlandese di assicurazioni del Gruppo Banca Sella.

A fine anno, il portafoglio assicurativo vita, con L.436,4 miliardi, ha registrato un incremento pari al 90% di nuova produzione, di cui il 20%, rappresentato da premi versati a fronte di polizze tradizionali (SuperNova, C.B.A. Capital, C.B.A. Vip), mentre l'80% dei premi netti raccolti ha riguardato nuovi prodotti di tipo "Index linked" (Eolo, Alisei, Mistral e Spinnaker) e "Unit linked" (Harp). Nell'ottica di ampliare quanto più possibile la distribuzione dei prodotti anche via Internet, a partire da aprile 2000, la polizza Index linked Eolo 2000 è prenotabile anche "on-line": l'uten-

te può, compilando l'apposita scheda, chiedere di fissare un incontro per sottoscrivere il contratto.

Anche le polizze legate al ramo salute hanno evidenziato un buon andamento, con particolare riferimento ai contratti che prevedono la copertura delle indennità giornaliere in caso di ricovero. I volumi hanno registrato un incremento dell'84,3%, su base annua.

SELLA.IT

Nel febbraio del 2000 è stato lanciato il marchio Sella.it, con l'obiettivo di dare maggiore forza e visibilità alla strategia di Banca Sella, in particolare nel settore della Banca Telematica, di allargare a 360 gradi l'offerta di servizi e prodotti bancari per privati e aziende, in un'ottica multicanale, e di acquisire crescenti quote di mercato.

L'offerta di Sella.it comprende, ad oggi, i servizi di Trading On Line e Commercio Elettronico, quelli di Internet Banking, Banca Telefonica e Remote Banking (trattati, in qualità di canali di distribuzione con la clientela, nella sezione della Relazione dedicata alle Politiche distributive della Banca) e prodotti innovativi, quali i conti telematici Winconto, Conto Trader e Conto@azienda. Altre offerte di prodotti e servizi "on line", quali Risparmio On Line, Gestioni Patrimoniali On Line, Mutui On Line, Fondi On Line e la carta di credito Sella.it, vengono gestite con una forte sinergia tra Sella.it e le Aree di Business cui questi prodotti sono legati e, per l'economia di questa Relazione, vengono trattate nei commenti delle rispettive Aree di Business.

TRADING ON LINE

Nell'ambito dei prodotti che Banca Sella propone "on line", il Trading On Line riveste un ruolo di primaria importanza. La Banca ha, infatti, colto la forte portata innovativa e il notevole potenziale di sviluppo, anche in ragione della esponenziale progressiva diffusione nel suo utilizzo da parte di una buona parte degli investitori.

Il crescente successo di questo Servizio presso i clienti della Banca è testimoniato dall'aumento, avvenuto nel corso dell'anno, sia delle quote di mercato, sia dei volumi, con un numero di clienti abilitati a negoziare titoli "on line", al 31 dicembre 2000, superiore alle 40.000 unità.

Al raggiungimento di questi risultati ha contribuito lo sviluppo della gamma dei servizi, in modo da rispondere alle esigenze sempre più diversificate della clientela. Nel 2000, le tappe principali del processo di crescita del servizio di Trading On Line hanno riguardato:

- il costante miglioramento del servizio di Trading On Line sulla Borsa italiana, conseguito attraverso uno sviluppo del software di negoziazione, teso ad aumentare la velocità di gestione di ogni singolo ordine ed a gestire un crescente numero di disposizioni. Da sottolineare, inoltre, l'implementazione di nuove funzionalità (possibilità di inserire ordini reiterati per giorni successivi e di dare disposizioni di "stop order", sia in fase di acquisto, sia di vendita), la differenziazione dei piani tariffari e il miglioramento dell'interfaccia grafica;
- lo sviluppo e il completamento della piattaforma informativa di supporto al trading, sia per quanto concerne le quotazioni in tempo reale, che sono state proposte con la tecnologia "push" e completate dai "book" a cinque livelli, sia per quanto riguarda le analisi ed i commenti sugli andamenti dei mercati e dei titoli, sia a livello di analisi tecnica, sia di analisi fondamentale, nonché di strumenti di analisi (grafici interattivi, con "tool" per analisi tecnica) offerti direttamente ai clienti;
- l'introduzione, nel mese di febbraio, del servizio di trading sul Fib30, completata nel corso dell'anno dalla possibilità di operare anche sul Minifib e sulle opzioni, sempre in riferimento al settore degli strumenti derivati;
- l'introduzione di un servizio specifico per le negoziazioni "on line" di titoli quotati sui mercati americani (Nyse e Nasdaq) e su quelli di Francoforte e Parigi.

La clientela del Trading On Line di Banca Sella, dall'investitore più preparato a quello "alle prime armi", può infine usufruire di una serie di servizi complementari di informativa finanziaria che si basano sia sulle analisi e i commenti sui mercati elaborati dagli analisti interni della Banca, sia sui grafici di MetaStock-on-line, sia sull'informativa fornita grazie alla partnership con la società statunitense Bridge (il servizio è denominato "Daytrader").

COMMERCIO ELETTRONICO

Il 2000 è stato un anno di deciso salto di qualità nei servizi offerti dalla Banca Sella nel settore del Commercio Elettronico. Nel precedente esercizio, la Banca si era proposta alla clientela corporate quale gestore dei flussi finanziari generati dalle transazioni "in rete" e il fatto di essere stata fra i primi Istituti a sviluppare questo servizio le aveva garantito l'acquisizione di un'elevata quota di mercato. L'anno appena concluso ha visto, invece, la Banca diversificare strategicamente la propria azione di sviluppo, principalmente nel comparto del "Business to Consumer" (relativo allo sviluppo dei rapporti che vedono coinvolti da una parte l'azienda e dall'altra parte il consumatore finale), in cui sono stati creati nuovi servizi rivolti sia agli esercenti, sia agli acquirenti. I risultati positivi di tale azione sono confermati da un notevole aumento, sia del numero di esercenti convenzionati, sia dell'importo globale transato.

Agli esercenti la Banca, in corso d'anno, ha fornito una piattaforma tecnologica sicura ed efficiente, un sistema di pagamenti sempre più affidabile e soluzioni logistiche specialistiche.

Ai consumatori la Banca ha fornito tutta una serie di servizi innovativi, che hanno ampliato le modalità di pagamento degli acquisti. In particolare, attraverso i servizi "Paga con il cellulare" e "Paga con il codice", gli acquirenti hanno ora la possibilità, attraverso la registrazione sul sito Sella.it, di non dover inserire il proprio numero di carta di credito ad ogni acquisto, ma di certificare la propria identità con l'inserimento di un P.I.N., anche attraverso il proprio telefono cellulare.

L'altra grande innovazione a favore degli acquirenti ha riguardato la possibilità loro offerta di accedere a forme di finanziamento dell'acquisto direttamente dal sito, usufruendo dei servizi di credito al consumo della Consel, la società del Gruppo Banca Sella specializzata in questo settore.

SISTEMI DI PAGAMENTO

In questo settore sono ricomprese le aree di attività Sistemi di Pagamento Tradizionali e Sistemi di Pagamento Elettronici.

SISTEMI DI PAGAMENTO TRADIZIONALI

Nell'Area sono comprese tutte le attività di carattere tradizionale riconducibili a Sistemi di Pagamento: bonifici, utenze, portafoglio, tributi, assegni circolari, ecc.. Nel corso del 2000 la Banca ha accentuato l'approccio innovativo inaugurato soprattutto a partire dal 1999 e orientato a fornire, alle diverse tipologie di clientela, servizi specialistici personalizzati e innovativi, in particolare attraverso la stipula di convenzioni con grandi Enti per la gestione degli incassi.

Sempre nell'ottica di fornire un livello di servizio superiore alla clientela, nel corso dell'esercizio in esame sono stati attuati interventi di tipo informatico-organizzativo, in grado di rendere disponibili "on line" tutti i servizi di pagamento, fra cui l'effettuazione di bonifici, il pagamento delle utenze, il pagamento degli effetti di portafoglio - attraverso un programma che consente alla clientela di visualizzare le diverse scadenze - il pagamento tributi.

E' da sottolineare, sempre in riferimento alle opzioni disponibili sulla "rete", come la Banca Sella faccia parte del ristretto gruppo di undici Istituti italiani che hanno dato la possibilità ai propri clienti di presentare e pagare le dichiarazioni dei redditi direttamente attraverso il proprio sito.

Nel corso dell'anno si sono resi necessari molti interventi per l'adeguamento a nuove normative, con particolare riguardo al settore del pagamento delle pensioni.

SISTEMI DI PAGAMENTO ELETTRONICI

In quest'Area sono state ricondotte tutte le attività legate al settore dei pagamenti elettronici, con particolare riferimento alle carte, a cui la Banca attribuisce una elevatissima valenza in termini strategici, anche quale ulteriore veicolo di distribuzione.

L'andamento registrato nel 2000 da quest'Area di attività è stato molto soddisfacente, anche in relazione al rilevante apporto della rete di agenti assicurativi dedicata specialmente alla distribuzione alla clientela dei P.O.S. ("points of sale"). Essa, che oramai copre l'intero territorio nazionale, consentendo alla Banca di espandersi anche in zone di non tradizionale presenza, ha contribuito al raggiungimento di risultati di assoluto rispetto, se si considera che gli importi delle transazioni di Visa e Mastercard su P.O.S. della Banca hanno registrato una crescita del 170%, rispetto all'esercizio precedente (da L.870 miliardi a L.2.349 miliardi), con la relativa quota di mercato che è passata dal 2,03% a fine 1999 al 5,23% a fine 2000.

Il numero delle carte di credito emesse è cresciuto da 48.000, a fine 1999, a 70.000, a fine 2000, mentre i volumi spesi sono passati da L.200,7 miliardi a L.297,7 miliardi.

Come la maggioranza delle Aree di Business della Banca, il settore delle carte è stato oggetto, nel corso del 2000, di una profonda rivisitazione legata allo sviluppo della "rete", per potenziare lo sfruttamento del canale Internet quale canale di distribuzione del prodotto a potenziali nuovi clienti. A tal fine, è stata ampliata la gamma delle carte personalizzate ("co-branded") proposte sul sito www.sella.it, per offrire a categorie diverse di clientela servizi sempre più rispondenti alle diverse esigenze (da sottolineare, in quest'ambito, il premio, quale miglior programma di fidelizzazione della clientela realizzato nel 2000 sul mercato italiano, aggiudicato alla carta Genertel, emessa da Banca Sella, da una giuria composta da importanti operatori del mondo finanziario italiano). In quest'ottica è da vedere, infine, lo studio e l'offerta di un prodotto estremamente innovativo, la carta Visa Sella.it, di cui la clientela può personalizzare condizioni e servizi collegati, attraverso una serie di

opzioni pre-impostate sottoscrivibili nella sezione dedicata sul sito.

ATTIVITA' INTERNAZIONALE

Per quanto concerne lo sviluppo internazionale della Banca, le attività preordinate alla creazione di una Agency a Miami sono proseguite con determinazione, fino all'autorizzazione ufficiale da parte delle autorità statali (Florida) e federali (Federal Reserve Board) degli Stati Uniti, conseguita tra l'estate e l'autunno 2000. La Agency sarà pienamente operativa nella primavera 2001 e costituirà un importante polo operativo per lo sviluppo commerciale attuato sin dal

1999 dall'Ufficio di Rappresentanza di Caracas, in Venezuela.

Un massiccio sviluppo internazionale è, invece, avvenuto a livello di Gruppo, con la creazione di società partecipate in Irlanda, nel Principato di Monaco, in Lussemburgo, l'acquisizione di società in Francia, l'apertura di un Ufficio di Rappresentanza di una società partecipata a Mosca, il rafforzamento delle attività storiche estere quali quelle in Lussemburgo, Svizzera, Romania e India.

Per una puntuale descrizione delle attività internazionali a livello di Gruppo si rimanda allo specifico capitolo nel Bilancio Consolidato.

LA FINANZA ETICA

Un discorso a parte, nell'ambito delle politiche commerciali della Banca, meritano le iniziative che essa, riconoscendo la propria funzione e responsabilità nella creazione di valore sociale, ha intrapreso nel settore della Finanza Etica.

Le principali tappe di questo sviluppo possono riscontrarsi nelle seguenti azioni, intraprese in corso d'anno:

- è continuato l'impegno nell'ambito del progetto So.L.E., Associazione a cui aderiscono circa cinquanta associazioni di volontariato operanti in massima parte nel Torinese; si tratta di una vera e propria "Associazione delle Associazioni", che pone fra i propri obiettivi primari il sostegno agli enti non profit. Fra le iniziative supportate in quest'ambito, è da citare l'organizzazione, assieme all'A.I.R.H. (Associazione Italiana per la Ricerca, la prevenzione e la cura dell'Handicap) di un corso di Formazione Lavoro per dieci ragazzi disabili. Il corso, che si è svolto grazie ai Personal Computer donati dalla Banca Sella, dovrebbe concludersi nel 2001 con importanti possibilità di impiego per gli stessi ragazzi. La Banca ha, inoltre, proseguito ad offrire alle Associazioni membri del Progetto propri prodotti e servizi finanziari a condizioni particolarmente agevolate e personalizzate. Da ricordare, infine, come la stessa sede del Progetto So.L.E. sia ubicata all'interno di locali messi a disposizione dalla Banca ed utilizzati anche come sede di corsi e manifestazioni organizzati dalle singole Associazioni;
- la Banca ha emesso una serie di carte di credito co-branded, commercializzate anche attraverso il proprio sito Internet, caratterizzate dalla devoluzione automatica di parte delle commissioni sul transato a favore di Enti non profit, quali Rinnovamento nello Spirito, Gruppo Abele, Faes Centri Scolastici, Solidarietà Cooperativa Sociale;
- è continuato il collocamento delle Obbligazioni Etiche della Banca denominate "Abbazia 1515", caratterizzate dal versamento automatico del 50% degli interessi corrisposti ai clienti all'Associazione Gruppo Abele di Don Ciotti, per la ristrutturazione di un'abbazia nel Torinese;
- è stato dato un deciso sostegno a varie iniziative di raccolta fondi a sfondo sociale. Tra queste, si ricordano la devoluzione di L.200 milioni a favore di imprese e privati duramente colpiti dall'alluvione in Piemonte e in Valle d'Aosta (per i quali la Banca ha anche stanziato un plafond di L.200 miliardi complessivi per finanziamenti a tasso agevolato) e il sostegno al progetto dell'Ospedale pediatrico Gaslini di Genova, destinato a finanziare la ristrutturazione di un'abbazia interna alla propria struttura al fine di trasformarla in spazio di gioco per i piccoli ricoverati.

Da sottolineare, inoltre, la commercializzazione dei fondi etici della società controllata Gestnord Fondi SGR:

- Gestnord Ambiente ha infatti continuato ad attirare i segmenti di clientela più sensibili alla conservazione dell'ambiente, che hanno potuto sottoscrivere un fondo che limita i propri investimenti ai titoli di società operanti nel settore ambientale (in particolare nello smaltimento rifiuti e nel controllo dell'inquinamento), oltre a devolvere annualmente parte delle proprie commissioni di gestione alla O.N.L.U.S. Europe Conservation;
- il successo di Nordfondo Etico ha consentito alla società di gestione di devolvere una cospicua somma, derivante da una quota delle commissioni di gestione incassate, a quattro progetti specifici, promossi da: Unicef (per la vaccinazione di 353 bambini eritrei), Associazione Amici dei Bambini (per la costruzione di una casa di accoglienza per minori abbandonati a Bucarest), Gruppo Abele (per la ristrutturazione dell'abbazia citata poco sopra), Associazione Tempo Libero Handicappati (per la ristrutturazione di un centro polifunzionale a Milano).

Da ricordare, infine, la partecipazione di esponenti della Banca al Gruppo di Lavoro istituito in seno all'Associazione Bancaria Italiana per definire un modello di Bilancio Sociale per le Banche, a testimonianza della crescente esigenza che, anche nel settore creditizio, si avverte circa l'importanza per un'azienda di fornire un'informazione corretta e completa sul valore sociale prodotto nel corso dell'esercizio.

STRUTTURA OPERATIVA

INFORMATION TECHNOLOGY E ORGANIZZAZIONE

Nel corso dell'anno l'attività di Information Technology è stata improntata ai seguenti principi:

- raggiungimento di eccellenti livelli di servizio;
- prosecuzione del processo di riscrittura del sistema informativo verso un sistema aperto sulla rete Internet;
- crescente ricorso, con ottimi risultati, a risorse di programmazione appartenenti a società del Gruppo, quali Sella Synergy India e Selir in Romania;
- ottimizzazione della struttura, attraverso la nascita di un Servizio che si occupa della gestione dei sistemi e delle procedure "on line" della Banca;
- sviluppo interno delle applicazioni, con continua attenzione alle competenze organizzative, alla disponibilità di risorse di programmazione e alla flessibilità dell'architettura del Sistema Informativo.

Il 2000 è stato caratterizzato dalla prosecuzione del progetto di migrazione del sistema informativo H2O ("Host To Open") verso nuovi standards tecnologici basati sul web, finalizzato a gestire clienti, succursali tradizionali e succursali telematiche su di un'unica piattaforma. Il nuovo sistema, scritto secondo una modalità "ad oggetti", avrà caratteristiche di semplicità, di operatività continua (ventiquattro ore su ventiquattro, sette giorni su sette), sarà multibanca (si comporrà di applicazioni e strutture di dati utilizzabili da società diverse), multistato (potrà essere utilizzato da unità presenti in Stati diversi), multidivisa (tutte le applicazioni del sistema saranno in grado di trattare le operazioni indipendentemente dalle divise coinvolte), multilingua (l'interfaccia, la reportistica e i moduli vari saranno espressi nella lingua scelta dall'operatore), multicanale (l'accesso al sistema sarà possibile attraverso canali diversi quali l'intranet aziendale, Internet, wap, webtv), completezza immediata delle operazioni (le applicazioni all'atto dell'inserimento delle operazioni acquisiranno i dati in modo completo eliminando ogni successiva fase di completamento/correzione).

Nel corso del 2000, il sistema ha visto la produzione di una serie di funzionalità di base, quali quelle relative alle procedure anagrafe, contabile, sicurezza, condizioni, conti correnti, carte di credito, cambi "al durante".

Al fine di raggiungere livelli di servizio quanto più vicini al 100% e di gestire al meglio il passaggio al nuovo sistema informativo, nonché per governare procedure in grado di gestire crescenti volumi di attività, è stata creata una struttura apposita, denominata Gestione Sistemi Open, con funzioni di monitoraggio sull'operatività dei sistemi. L'attività del nuovo servizio, nel corso del 2000, si è soprattutto focalizzata sul potenziamento delle procedure a supporto delle attività di Internet Banking e Trading On Line, in connessione alla gestione dei picchi di operatività, con particolare riferimento agli orari di apertura della Borsa.

In particolare, gli interventi relativi alle procedure informatiche hanno riguardato, in massima parte, le procedure di negoziazione azionaria e dei derivati "on line", la partenza della nuova interfaccia informativa e dispositiva relativa al Trading On Line sul mercato italiano e la rivisitazione dell'interfaccia di sportello.

Ingenti risorse sono state, altresì, impiegate per gestire la migrazione informatica degli sportelli acquisiti nel corso dell'esercizio da altre banche.

Nel corso dell'esercizio, per quanto riguarda l'operatività della Banca via Internet, sono stati assicurati standard superiori di sicurezza, in termini di difesa da attacchi esterni, ed è stata estesa a tutte le postazioni della rete aziendale la possibilità di "navigazione in rete".

Per quanto riguarda il processo di adeguamento delle procedure per la "compliance" all'anno 2000, si può dire che, con il definitivo test di fine anno 2000, che ha coinvolto, attraverso le fasi di chiusura dell'esercizio, tutte le procedure della Banca, il passaggio al nuovo millennio sia stato decisamente indolore.

In riferimento alla sempre più necessaria attività di aggiornamento professionale del Personale, sono state dedicate significative risorse alla formazione per il passaggio al nuovo sistema informativo, che comporta un cambiamento del linguaggio informatico e delle moda-

lità di programmazione. A tal fine è stato impostato un rapporto di partnership con una società esterna, che ha seguito, durante tutto l'anno, i dipendenti della Banca impiegati in questo delicato passaggio.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Rappresentanti della Banca hanno partecipato, nel corso dell'anno 2000, a numerosi Gruppi di lavoro a livello nazionale e internazionali. Fra questi, sono da menzionare l'Object Management Group (OMG), organizzazione di cui fanno parte le maggiori società di software, costituita per definire gli standard sulle nuove tecnologie in merito all'analisi "ad oggetti", i Gruppi di lavoro in seno all'A.B.I. (connessi al problema del definitivo passaggio all'Euro, nonché al C.I.P.A.) e quelli in seno alla Banca d'Italia (si è partecipato a un Gruppo di lavoro finalizzato alla definizione di una serie di norme e principi sulla continuità e la disponibilità dei servizi).

Nell'ambito di ogni Area di attività, attento è stato il monitoraggio del mercato, della concorrenza e delle esigenze della clientela, al fine di studiare e proporre, laddove ritenuto strategico e in stretta sinergia con il Servizio Marketing, prodotti innovativi.

GESTIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE E FORMAZIONE

L'organico della Banca si è attestato, a fine 2000, su 2.062 dipendenti, con un incremento del 23,5%, rispetto all'esercizio precedente. La crescita, caratterizzata dall'assunzione, in corso d'anno, di 546 dipendenti è stata finalizzata, oltre che a sostituire il Personale uscente, a sostenere lo sviluppo e l'incremento dimensionale della Banca, soprattutto in aree ritenute strategiche, quali Banca Telematica e Private Banking, e nelle succursali, oltre che nel settore informatico-organizzativo.

Crescente è risultato il ricorso a forme di occupazione flessibile, tramite gli strumenti dei contratti di Formazione Lavoro (nel 2000, questi sono stati 406,

mentre 156 sono stati trasformati in contratti a tempo indeterminato), del lavoro part-time (che rappresenta al 31.12.2000 il 9,6% del totale), e del lavoro interinale (2,4% del totale).

A fine anno, l'età media del Personale si è lievemente abbassata da 32 anni e 3 mesi a 32 anni, mentre l'anzianità media è passata da 7 anni e 2 mesi a 6 anni e 5 mesi.

Al fine di ottimizzare e velocizzare le procedure di ricerca e selezione del Personale, a partire dal 2000, è stata offerta la possibilità di inserire i "curricula vitae" dei candidati all'assunzione direttamente sul sito della Banca.

Durante l'esercizio in esame, si è confermata la volontà della Banca di privilegiare la parte "variabile" della retribuzione, legata ad alcuni parametri, quali obiettivi di reddito e di volumi, fissati a livello globale ed individuale e tali da introdurre, nella retribuzione, elementi meritocratici concretamente misurabili. I programmi di incentivazione, mirati alla vendita di prodotti specifici e legati al rispetto di "benchmark" predefiniti, hanno coinvolto numerosi dipendenti. La parte variabile della retribuzione ha raggiunto, alla fine del 2000, l'11,5% del totale.

Fra i vari accordi raggiunti con le Organizzazioni Sindacali, da sottolineare quello regolante l'orario di servizio di tutti i "call center", che ha consentito di estendere il servizio alla clientela alle giornate di sabato e domenica.

In relazione alla possibilità offerta ai dipendenti di aderire al Fondo Pensione Eurorisparmio di Gestnord Fondi SGR, è da sottolineare come, a seguire il buon successo già registrato durante l'esercizio precedente, siano continuate le adesioni, che hanno raggiunto il numero di 1.395.

Per ciò che riguarda il costo del Personale, il costo dell'ora effettivamente lavorata ha raggiunto L.43.594 (contro L.54.026, nel 1999), mentre il costo annuo medio per dipendente ha raggiunto L.82.306.453.

Fra le iniziative più innovative adottate dalla Banca per accrescere l'aggiornamento, la formazione e la cultura telematica dei dipendenti, si è deciso, in corso

d'anno, di offrire a tutti i dipendenti del Gruppo, in comodato d'uso gratuito, un Personal Computer abilitato al collegamento "in rete". L'offerta, che conferma concretamente la consapevolezza della Banca sulla crescente importanza dell'aggiornamento tecnologico del Personale per cogliere le sfide imposte dalla nuova economia, è stata accolta, nel corso dell'esercizio in esame, da 1.757 dipendenti.

Per quanto concerne la formazione, nel corso del 2000 sono state effettuate 8.848 giornate di attività di formazione, con un incremento del 14,6% rispetto al 1999 (e del 256% rispetto al 1997). I dipendenti in Contratto di Formazione e Lavoro sono stati coinvolti nell'attività formativa per un totale di 3.960 giornate.

I corsi contrattuali previsti dal Contratto Collettivo Nazionale sono stati portati da 37,5 ore biennali a 50 ore annuali e sono stati aperti, per la prima volta, ai Quadri Direttivi. L'offerta formativa prevista in quest'ambito ha riguardato 18 corsi, tra corsi base e corsi specializzati, differenziati in base a varie "famiglie professionali", e ha registrato oltre 2.600 adesioni per 77 edizioni, che termineranno nel 2001. Tra le più importanti tematiche trattate, si ricordano quelle connesse allo sviluppo della New Economy nei suoi vari aspetti (finanziari, commerciali, manageriali, giuridici, tecnici ed informatici), di Internet e della Banca Telematica.

Nel corso dell'anno è partita la prima iniziativa di formazione "a distanza", coerentemente con la crescita dimensionale e di copertura geografica della Banca, che rende sempre più necessarie iniziative di formazione decentrata e flessibile, sia tramite l'utilizzo dell'informatica, sia tramite nuovi strumenti tecnologici, che consentano percorsi didattici alternativi alla tradizionale formazione in aula. Il corso sul tema "Banca Telematica", frequentabile "virtualmente" tramite il Personal Computer del proprio ufficio e realizzato con un supporto di "tutorial", sia informatico, sia didattico, ha suscitato interesse da parte di oltre 200 partecipanti.

Inoltre, per la prima volta, sono stati svolti corsi con partecipanti collegati in videoconferenza, in maggioranza da Uffici di alcune Banche del Gruppo; notevole l'apprezzamento da parte dei partecipanti che, in quanto

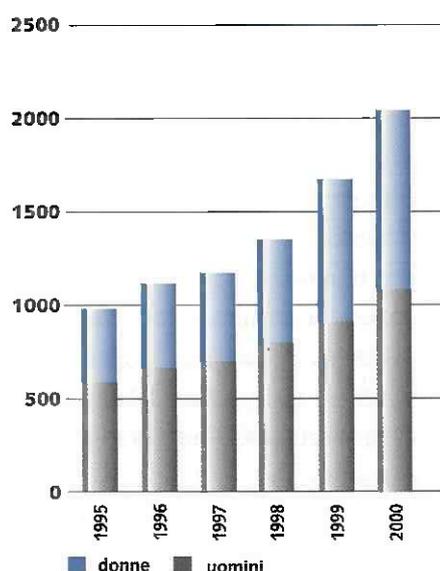
operativi in aree geograficamente distanti dalla Sede della Banca, hanno potuto godere della formazione senza doversi spostare dalla propria realtà operativa.

E' proseguito, anche nel 2000, un costante e significativo impegno formativo gestito internamente da parte delle diverse Aree di Attività della Banca, che ha riguardato argomenti di particolare attualità, quali Internet, Internet Banking, riorganizzazione informatica in un'ottica web, nuovi prodotti e servizi finanziari (con particolare riferimento ai prodotti di risparmio assicurativo), analisi e consulenza finanziaria, nuovi linguaggi informatici.

Ventinove corsi (+55%, rispetto all'anno precedente) sono stati approvati e realizzati nell'ambito dei progetti finanziabili dal F.S.E. (Fondo Sociale Europeo) e dalla Regione Piemonte.

Si sottolinea come il 70% della formazione complessiva sia stato rappresentato da formazione interna: a tutti i colleghi che hanno svolto attività di docenza, per il prezioso e costante contributo, va un particolare ringraziamento.

COMPOSIZIONE DEL PERSONALE BANCA SELLA



SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

Per quanto concerne i controlli su tutte le società del Gruppo, la Capogruppo Finanziaria Bansi ha delegato la struttura operativa di Banca Sella ad assumere il ruolo di coordinamento. Pertanto, è stato costituito presso la Banca un "Sistema integrato di Controllo di Gruppo", che ripartisce su più Funzioni l'attività di controllo del Gruppo stesso relativamente agli aspetti strategici, formali, andamentali, contabili ed operativi.

L'attuale struttura del sistema di controlli è imposta in modo da assicurare un adeguato e attento monitoraggio delle attività della Banca e del Gruppo. Questo avviene, non solo sulla base di rilevazioni e verifiche a posteriori, fondate su un accurato ed affidabile sistema informatico, ma soprattutto tramite un sistema di controllo concepito nell'ottica di individuare, valutare e, soprattutto, prevenire tutti i rischi che possono incombere, anche in prospettiva, sull'attività ordinaria e straordinaria.

Rispetto alla tipologia ed all'oggetto, i controlli svolti dalla Capogruppo direttamente, o tramite le funzioni delegate alla Banca Sella, sono suddivisi nelle seguenti categorie:

- Controllo Strategico: esso è proprio del Consiglio di Amministrazione e della Direzione della Banca e si sostanzia nell'attività di indirizzo, controllo e coordinamento dell'operatività della Banca e del Gruppo, nonché dei rischi insiti nelle rispettive attività;
- Controllo Ispettivo su Attività Bancaria, S.I.M. (Società di Intermediazione Mobiliare) e S.G.R. (Società di Gestione del Risparmio): esso è proprio del Servizio Ispettorato con le sue Sezioni (Ispettorato Generale, Ispettorato S.I.M., Ispettorato Estero, Auditing E.D.P.) e ha, quale compito, l'effettuazione dei controlli, di natura burocratica/formale, inerenti al rispetto della Legge, della normativa di Vigilanza di Banca d'Italia e delle norme emanate da altre Autorità, nonché della normativa interna;
- Controllo Andamentale: effettuato dal Servizio

Controllo di Gestione, monitora le condizioni di equilibrio economico, patrimoniale, dimensionale della Banca e del Gruppo;

- Controllo Contabile: affidato al Servizio Contabilità, controlla l'attendibilità dei dati forniti dalle diverse Aree della Banca e società del Gruppo e delle aggregazioni che dagli stessi derivano, nell'ottica della redazione del Bilancio civilistico e consolidato e in una situazione di costante confronto e reciproco controllo con il Servizio Controllo di Gestione;
- Controllo Sostanziale/Operativo (di Qualità) e su rischi: si occupa del monitoraggio dei rischi connessi ad attività diverse svolte dalla Banca e dalle società del Gruppo in settori quali l'erogazione del credito, la gestione di patrimoni, l'operatività sui mercati, i sistemi di pagamento, i rapporti con le banche, nonché dei processi di gestione dei rischi medesimi, in un'ottica di costante miglioramento. Il controllo è svolto dalle Sezioni Qualità del Credito, Qualità Gestioni Patrimoniali, Qualità Operatività Banche, Banca Depositaria, nonché dal Servizio Financial Control, facente capo al Servizio Contabilità. Per un'analisi più dettagliata delle modalità di gestione dei rischi suddetti, si rimanda alla Sezione della Relazione sulla Gestione Integrata dei Rischi.

La struttura presentata si aggiunge all'attività di controllo costantemente svolta all'interno di ogni singola Area di attività da parte dei responsabili preposti ed è integrata da appositi Comitati che si ritrovano periodicamente alla presenza di almeno un membro della Direzione Centrale di Gruppo.

Per quanto riguarda l'operato svolto dagli Uffici Ispettorato Generale, Ispettorato S.I.M., Ispettorato Estero ed Auditing E.D.P., nel corso dell'anno sono state effettuate 142 visite presso le succursali della Banca, mentre le ispezioni ad Aree e Servizi di Sede Centrale sono state 12.

Nel corso delle visite ispettive sono stati effettuati approfonditi controlli sulla correttezza dei dati contabili, sull'assenza di sospesi di lavorazione, sul rispetto

delle norme di legge e delle disposizioni interne relativamente alla trasparenza dei servizi bancari e finanziari, al contrasto del riciclaggio di capitali, ai servizi di intermediazione in strumenti finanziari, alla sicurezza, nonché all'organizzazione in genere, oltre che alla puntuale esecuzione dei controlli interni previsti a carico di ogni succursale, Area e Servizio di Sede.

L'attività ispettiva è stata integrata da una sempre più attenta fase di controlli pre-ispettivi accentrati, che, tramite efficaci strumenti di "inquiry", ha consentito di vigilare sulla correttezza dell'operato delle singole unità, riducendo il tempo di permanenza presso le stesse.

E' proseguito, a tale riguardo, l'impegno dell'Ispettorato tendente ad incrementare il numero e la tipologia dei controlli basati sull'utilizzo di strumenti informatici, che consentono di selezionare ed estrarre dati e transazioni ritenuti meritevoli di maggiori attenzioni, al fine di constatarne la regolarità. A tal proposito, si citano i molti nuovi controlli attivati in corso d'anno, finalizzati a monitorare l'operatività eseguita in Aree di Attività innovative, quali Internet Banking, Trading On Line e Banca Telefonica.

GESTIONE INTEGRATA DEI RISCHI

RISCHIO DI CREDITO

Le aree soggette a rischio di credito, nell'ambito della Banca, sono la Banca Commerciale, l'Area Mercati, l'Area Distribuzione e l'Area dei Sistemi di Pagamento Elettronici, con particolare riferimento alle carte di credito. A livello consolidato, oltre alle analoghe aree di attività delle Banche del Gruppo, contribuiscono, in particolar modo, a generare rischio di credito potenziale le attività delle partecipate Biella Leasing e Consel, dedicate, rispettivamente, ai settori del leasing e del credito al consumo.

La concessione e la gestione del credito sono disciplinate da norme interne, contenute nei "Principi per l'erogazione del Credito", accessibili a tutto il Personale anche in modo elettronico per mezzo della rete interna aziendale Intranet.

La concessione del credito, sulla base di deleghe conferite dal Consiglio di Amministrazione, quando non svolta, per importi al di sopra di un determinato livello, direttamente dal Consiglio stesso, è delegata al Comitato Esecutivo, al Comitato Fidi e al Personale Direttivo, e non, presente in Sede Centrale e nelle singole unità operative, sulla base dell'esperienza maturata e delle capacità dimostrate in tema di erogazione e di gestione del credito stesso.

La struttura centrale del Servizio Impieghi assicura il supporto specialistico per gli affidamenti di competenza degli Organi deliberanti collegiali.

Nell'ambito del processo di conferimento dei poteri ai singoli deliberanti, gli affidamenti concessi al cliente sono valutati con riferimento, sia all'esposizione del cliente nei confronti dell'intero Gruppo Banca Sella, sia all'esistenza di eventuali crediti concessi a società che formano con il cliente uno stesso gruppo economico-patrimoniale.

Nel corso del 2000 è proseguita l'assegnazione alle imprese industriali di un rating interno, che progressivamente verrà esteso all'intera clientela affidata. L'assegnazione di rating ha permesso, e permetterà con maggiore estensione in futuro, una valutazione più precisa del rischio, una migliore adeguatezza del "pricing", nonché il rispetto delle raccomandazioni delle Autorità europee, quale il Comitato di Basilea, che richiedono di produrre modelli di rischio sul credito, anche al fine di determinare un minore assorbimento di patrimonio per l'attività creditizia.

Il controllo del rischio di credito è assicurato anche dal Servizio centralizzato "Qualità del credito di Gruppo", che ha il compito di intervenire per prevenire eventuali patologie che possano portare a rischi di insolvenza.

A tal fine, il Servizio compie un'azione di costante verifica dell'andamento e dell'utilizzo delle linee di credito concesse alla clientela. Tale controllo permette l'identificazione delle esposizioni a rischio, successivamente classificate all'interno di un modello che associa ad esse diversi valori numerici (da uno a cinque), a seconda del livello di rischiosità, definendole "Partite

ad Andamento Anomalo" (P.A.A.). E' infine da sottolineare come l'attuazione dei controlli suddetti si integri con il sistema di controlli posto in essere su applicazione di norme emanate dalla Banca d'Italia.

Infine da tempo è attivo il "Comitato Qualità del Credito", che, con periodicità mensile, si riunisce con l'obiettivo di analizzare l'andamento dei settori economici nei confronti dei quali la Banca è esposta, l'articolazione più opportuna delle linee di utilizzo del credito, l'esame dei valori dei crediti dubbi, delle sofferenze e degli incagli, comprese le rispettive rettifiche di valore, nonché l'esame degli eventuali errori in tema di erogazione e gestione del credito, emersi in conseguenza di specifiche ispezioni.

Per quanto concerne un altro rischio connesso a quello di credito, vale a dire il rischio di controparte, i criteri in base ai quali vengono erogati affidamenti a banche sono i seguenti: i poteri di delibera per la concessione di massimali per operazioni in cambi e derivati, nonché per depositi di denaro e titoli, sono distribuiti tra Consiglio di Amministrazione, Comitato Esecutivo e Comitato Fidi e variano in base ai seguenti tre aspetti: il rating sul lungo termine, la consistenza dei massimali richiesti tenuto conto delle linee accordate al Gruppo di cui l'Istituzione fa parte, l'appartenenza dell'Istituzione ad un paese della "Zona A", o della "Zona B".

L'istruttoria avviene a cura dell'Ufficio Fidi e l'analisi prende in considerazione sia gli aspetti patrimoniali che quelli reddituali, estendendosi anche alle Istituzioni controllate e controllanti. La proposta è a cura di un numero ristretto di proponenti indicati dal Consiglio di Amministrazione.

RISCHIO DI MERCATO E DI LIQUIDITA'

L'attività effettuata dalla Banca sui mercati M.T.S. (Mercato Telematico dei titoli di Stato), M.I.F. (Mercato Italiano dei Futures), I.D.E.M. (Mercato Italiano dei Derivati azionari), M.T.A. (Mercato dei Titoli Azionari), M.C.W. (Mercato dei Covered Warrant), Eurex e Liffe, nonché quella O.T.C. (Over The Counter) e nei settori Tesoreria e Cambi è regola-

mentata da specifici limiti, assegnati dal Consiglio di Amministrazione "ad personam" agli operatori.

Ciascun operatore svolge un'attività che può essere riassunta nei seguenti aspetti principali: "market making", arbitraggio, "spread trading", "trading direzionale".

Per assegnare i limiti di rischio ai singoli operatori viene utilizzato il metodo del Value At Risk (V.A.R.). Vengono assegnati limiti, sia per le posizioni "intraday", sia per le posizioni "overnight".

L'assegnazione dei limiti "ad personam" consente di distinguere gli operatori in funzione dell'esperienza e di assegnare, quindi, limiti congrui alla diversa professionalità maturata. Per l'attività degli operatori sono inoltre previste delle "stop loss".

A supporto dell'operatività di "trading" e al fine di consentire una corretta gestione dei rischi di cambio e di tasso, viene utilizzato uno specifico software di "risk management" e "position keeping" che cattura in tempo reale i contratti realizzati sui diversi circuiti, li elabora e visualizza la posizione di rischio, sia a livello complessivo di dealing room, sia a livello di "desk", sia a livello di singolo operatore. Nel corso dell'esercizio sono stati fatti ingenti investimenti sotto questo profilo. E' stato, infatti, adottato un unico software per la gestione integrata dei rischi su cambi, money market, titoli e derivati.

Tutti gli operatori, all'interno dei limiti operativi definiti per le singole attività, devono rispettare i limiti stabiliti per ciascuna controparte. La gestione e il monitoraggio di tale rischio è integrata nel software di "risk management" e "position keeping". Apposite interrogazioni consentono il monitoraggio delle singole posizioni, mentre, su elaborato prodotto quotidianamente, vengono evidenziate le posizioni di tutte le controparti, monitorate dal Servizio qualità crediti.

Oltre all'attività di predisposizione di nuove linee di credito per nuove controparti estere, intensa è l'attività di revisione dei limiti in essere a favore di banche già affidate, che si rende sempre più necessaria, alla luce dei forti cambiamenti sui mercati finanziari internazionali, a seguito degli intensi processi di fusio-

ne/acquisizione in corso.

Per la Direzione e gli organi di controllo viene prodotta giornalmente una rendicontazione economica "marked to market".

Per quanto concerne la gestione del rischio di tasso su operazioni in valuta ed euro/lire, questa avviene mediante la conversione in operazioni elementari "depo equivalent" di tutte le transazioni generanti un rischio di tasso.

Il Financial Control è munito di una postazione del software descritto per il monitoraggio in tempo reale dell'operatività; vigila e verifica il rispetto dei limiti operativi sopra esposti.

Per quanto riguarda i rischi tipici del servizio di negoziazione offerto alla clientela, essi sono regolamentati da apposite delibere del Consiglio di Amministrazione, che fissano limiti operativi, sia in termini quantitativi di esposizione massima (criterio del valore nominale, oppure criterio V.A.R.), sia qualitativi (limiti di rating). Essi riguardano la detenzione di posizioni finalizzate alla negoziazione in contropartita diretta con la clientela, ovvero originate da garanzie offerte in occasione di consorzi di collocamento.

La gestione della liquidità in Euro e valuta è affidata alla Tesoreria, le cui scelte strategiche di pianificazione sono in carico al Comitato A.L.M. (Asset and Liabilities Management), che si riunisce mensilmente.

Il "Comitato Liquidità" settimanale si riunisce con la finalità di orientare le principali decisioni inerenti alla gestione della liquidità e di costituire un'efficace interfaccia tra il comitato A.L.M. e la Direzione Centrale, da un lato, e la Tesoreria dall'altro.

Al fine di assicurare una sana e prudente gestione della liquidità, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto a fissare alcuni parametri che costituiscono una guida efficace per la gestione della liquidità stessa. A tal fine, vengono monitorati quotidianamente un parametro di liquidità a breve, un parametro che rapporta la raccolta interbancaria alla raccolta dei clienti ed uno che rapporta gli impieghi a clienti e la raccolta rispettiva.

RISCHIO DI TASSO

Il monitoraggio è svolto dal Servizio Controllo di Gestione, il quale effettua un'analisi, utilizzando la metodologia della "gap analysis", in base alla quale le attività e le passività della Banca vengono classificate per fascia temporale di riprezzamento del tasso e viene calcolato l'impatto, sul valore economico dell'Azienda, di una variazione della curva dei tassi d'interesse.

Nel corso del 2000, il rapporto tra l'impatto sul valore economico della Banca (derivante quasi esclusivamente dal rischio potenziale attribuibile alla componente Titoli di Proprietà) ed il patrimonio di vigilanza si è mantenuto intorno a valori pari al 2%.

Al netto della componente Titoli di proprietà, il rischio di tasso risulta piuttosto contenuto; infatti, a fine 2000, la raccolta da clientela e da banche a tasso fisso, con vita residua oltre l'anno, rappresentava solo il 2,1% del totale; sul lato dell'attivo, gli impieghi a clientela e a banche a tasso fisso, con vita residua oltre l'anno, incidono per il 2,3% sul totale.

RISCHIO PAESE

La Banca Sella risulta essere sottoposta ad un Rischio Paese decisamente limitato, in quanto essa è esposta verso paesi al di fuori dell'area O.C.S.E. solamente in relazione agli affidamenti a controparti bancarie connessi alle attività in cambi e tesoreria.

Laddove esista un'attività di erogazione del credito verso soggetti privati non residenti, questa è totalmente garantita.

Il rischio potenziale è, infine, monitorato tramite la definizione di livelli di affidamento globale per paese, aggiornati continuamente e periodicamente anche in connessione all'appartenenza del paese stesso alla Zona "A", o alla Zona "B".

RISCHIO DI FRODE E INFEDELTA'

Il Servizio Ispettorato di Gruppo ha dedicato costante attenzione per il controllo di questi rischi, che, non essendo agevolmente riconducibili a schemi prefissati, vengono monitorati attraverso l'osservazione di fenomeni/segnalazioni non facilmente codificabili.

RISCHIO LEGALE

La regola interna stabilisce l'obbligo di utilizzare schemi contrattuali i cui contenuti rispondano, ogniqualvolta possibile, a caratteristiche di standardizzazione previamente valutate dalle preposte strutture aziendali.

RISCHI OPERATIVI

Il Servizio Auditing E.D.P. svolge attività di monitoraggio sul Sistema informativo aziendale e verifica, tra l'altro, che siano adeguate alle necessità le misure adottate e poste in atto per garantire la sicurezza fisica e la logica di impianti e procedure, e per tutelare i dati aziendali da accessi non autorizzati e da modifiche o distruzioni accidentali o intenzionali. Nei confronti

di questi eventi sono previsti dettagliati piani di Disaster Recovery, con identificazione degli interventi prioritari da intraprendere in caso di disastro.

Con lo sviluppo della Banca Telematica, si è posta una crescente attenzione ai rischi operativi derivanti dalle relative attività sul "web". Questo ha significato, in primo luogo, un'ulteriore attenzione ai livelli di servizio, misurati e monitorati sistematicamente al fine di garantire la massima efficienza dei processi e delle procedure.

L'estensione della possibilità di collegarsi alla "rete" per tutti i Personal Computers della Banca, attuata nel corso dell'esercizio, ha, inoltre, reso necessario introdurre nuovi "firewalls" in grado di proteggere il sistema da attacchi esterni.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

LO SCENARIO

Lo scenario esterno di previsione in cui la Banca colloca la propria operatività nel 2001 tiene conto di:

- un andamento congiunturale non dissimile da quello registrato nel corso del 2000, il che non dovrebbe ripercuotersi sensibilmente sul rischio di credito;
- un'intensificazione della concorrenza proveniente, sia da istituzioni finanziarie italiane e straniere, sia da nuovi attori non bancari, che sempre più frequentemente stanno affacciandosi sullo scenario finanziario, con particolare riferimento ai settori della Banca Telematica, del Risparmio Gestito e della Negoziazione;
- un livello dei tassi di mercato tale da mantenere lo "spread" sostanzialmente invariato rispetto al precedente esercizio;
- una prosecuzione dell'orientamento delle scelte di investimento della clientela verso il comparto del risparmio gestito e assicurativo;
- un'attiva domanda del credito proveniente, sia dal comparto della clientela privata che delle imprese, soprattutto di dimensioni medio-piccole ed operanti in tutti i settori economici, con particolare riferimento alla domanda di credito a medio/lungo termine;
- un considerevole sviluppo dei servizi finanziari "a distanza", soprattutto in considerazione della rivoluzione che il mondo Internet ha prodotto e produrrà sui mercati;
- il prolungamento degli effetti della cosiddetta "Legge Visco", con le agevolazioni fiscali da essa previste per gli investimenti.

LA BANCA: I VOLUMI

Stante questo scenario esterno, per l'esercizio 2001 la Banca prevede di poter raggiungere, in termini di volumi dei principali aggregati, i seguenti obiettivi:

- una consistente crescita della raccolta globale, grazie alla penetrazione in nuovi segmenti, fra i quali quello "istituzionale" e quello delle imprese, non

ché grazie all'utilizzo di tutti i canali distributivi, in particolar modo di quelli innovativi costituiti da Internet e dalla Banca Telematica. Fra le diverse forme di raccolta, si ritiene che possa continuare l'interesse della clientela istituzionale verso lo strumento dei Pronti Contro Termine. Sono inoltre previste, per questa tipologia di clientela, emissioni obbligazionarie ad hoc. Un contributo significativo alla crescita della raccolta diretta è previsto derivare, infine, dall'incremento costante della componente liquida dei conti telematici;

- una crescita degli impieghi, percentualmente superiore a quella del Sistema, determinata soprattutto dalla componente a medio/lungo termine, che, per il 2001, dovrebbe risultare ancora tra i comparti più dinamici, assieme al comparto del credito al consumo, peraltro sviluppato dalla controllata Consel;
- una rilevante crescita del Risparmio Gestito complessivo, con una maggiore incidenza dei comparti del Private Banking e del Risparmio Assicurativo, seguiti da quello dei fondi comuni e delle Sicav;
- un incremento dei volumi transati sui P.O.S. della Banca.

LA BANCA: LA REDDITIVITA'

Con riferimento alle variabili reddituali, si prevede:

- un margine di interesse che, in presenza di una sostanziale tenuta dello "spread", dovrebbe registrare un soddisfacente incremento, sebbene inferiore a quello registrato nel 2000;
- un aumento dell'incidenza dei Ricavi da Servizi sul Margine di Intermediazione, dovuto principalmente a un incremento dei proventi derivanti dai settori del Trading On Line e dei Sistemi di Pagamento, con particolare riferimento alla commercializzazione dei P.O.S. e alla distribuzione delle nuove carte di credito "on line";
- un impatto delle perdite su crediti allineato a quello registrato nel 2000;
- una riduzione notevole nel tasso di incremento dei costi, in un'ottica di razionalizzazione dei costi

generali, che peraltro non andrà a discapito del necessario sostegno alla realizzazione dei progetti strategici (la prosecuzione delle agevolazioni fiscali connesse alla cosiddetta "Legge Visco" renderà, tra l'altro, ancora conveniente effettuare quegli investimenti ritenuti maggiormente strategici).

Alla luce di quanto sopra, si ritiene di fissare, come obiettivo di redditività per il 2001, un utile netto in crescita rispetto al 2000.

Per raggiungere i suddetti risultati economico-patrimoniali, monitorando al tempo stesso più incisivamente gli incrementi di volumi, soprattutto nelle nuove Aree di Business, la Banca baserà la propria azione di sviluppo, fin dall'inizio dell'anno, su una nuova struttura interna. Il nuovo organigramma prevederà, infatti, che parte delle precedenti Aree di Business dipendano da cinque nuove Divisioni (Banca Telematica, Risparmio Gestito, Attività Internazionali, Banche e Reti, Risorse Informatiche e Tecnologiche), cui si affiancheranno l'Area Distribuzione - che ingloberà le succursali telematiche - l'Area Banca Commerciale e l'Area Mercati.

Proseguirà l'impegno della Banca verso l'integrazione dei diversi canali distributivi, con il fine di poter mettere a disposizione della clientela tutti i prodotti e servizi, indipendentemente dal canale di comunicazione utilizzato.

Per raggiungere livelli di servizio quanto più possibile vicini al 100%, in tutti i canali, ingenti risorse verranno dedicate all'affinamento delle procedure, nonché al potenziamento del Servizio Customer Care, che, agendo in stretta collaborazione con l'Ufficio Marketing, perfezionerà la propria attività di registrazione di dati e informazioni utili per proporre nuovi servizi ai clienti.

L'Area Distribuzione Tradizionale della Banca sarà impegnata, nel corso del 2001, soprattutto a consolidare la presenza nelle zone di più recente apertura, senza, peraltro, trascurare i progetti di nuove aperture. Queste ultime saranno caratterizzate, in massima parte, dalla costituzione di strutture, almeno a livello iniziale, quanto più possibile "leggere", orientate,

quindi, a fornire alla clientela un supporto all'operatività soprattutto nei settori della raccolta e dell'investimento.

Nell'ottica di ampliare le quote di mercato della Banca, particolare rilevanza assumeranno le iniziative dei due settori trainanti lo sviluppo della Banca Telematica, vale a dire il Trading On Line e il Commercio Elettronico. Il Trading On Line vedrà l'attuazione di investimenti mirati soprattutto allo studio e alla messa in atto di nuovi software, in grado di proporre alla clientela operazioni più complesse, quali vendite scoperte "intraday" e operatività in "leverage". Nel settore del Commercio Elettronico, oltre a studiare sistemi improntati a garantire alla clientela una ulteriore sicurezza delle transazioni, peraltro in alcuni casi richiesta dai circuiti elettronici di pagamento, saranno incrementate le funzioni del sistema di "payment gateway", in grado di offrire alla clientela pacchetti di servizi sempre più completi; in quest'ottica, nel corso del prossimo mese di aprile, partirà il nuovo sistema di gestione dei pagamenti "on line", denominato Gestpay, che unirà una sempre maggiore affidabilità e sicurezza delle transazioni ad un servizio più completo e versatile, a disposizione degli esercenti, per gestire e monitorare le transazioni stesse. Sempre in riferimento al comparto corporate, saranno, infine, potenziati i servizi telematici a favore delle imprese, in termini di un'offerta più completa di servizi finanziari e di creazione di spazi di contatto con gli acquirenti "on line".

Nell'Area della gestione dei patrimoni della clientela, la Banca perseguirà il progetto di incrementare le performances, sia attraverso il potenziamento della struttura di analisi e ricerche creata nel corso del 2000, sia attraverso una maggior vicinanza alle esigenze dei clienti, grazie, in particolare, alla creazione di nuovi teams di Private Banking.

Fra i vari comparti del risparmio gestito, dovrebbero conoscere particolare sviluppo i fondi comuni di investimento e il risparmio assicurativo, con la commercializzazione di nuove polizze e di fondi di tipo previdenziale e pensionistico.

Nel corso del 2001, la Banca, ottenuto il rating, intende costituire un programma di emissioni obbligazionarie sull'Euromercato, al fine di diversificare le proprie fonti di finanziamento. Una prima emissione di debito "senior" potrebbe, a tale riguardo, avere corso già nel primo semestre. Anche sul mercato interno, la Banca amplierà la propria presenza, attraverso la quotazione sul M.O.T. di altre obbligazioni Banca Sella.

Nel settore dei Sistemi di Pagamento, continuerà l'opera atta ad offrire alla clientela tutti i servizi direttamente "on line". Per quanto riguarda specificatamente il settore dei Sistemi di Pagamento elettronici, sarà ulteriormente sviluppata l'offerta delle carte di credito sul sito della Banca, anche tramite lo studio di carte innovative, con un conseguente potenziamento del sistema interno di "credit scoring". La commercializzazione delle carte, nonché degli altri prodotti e servizi di pagamento - con particolare riferimento ai P.O.S. - sarà, inoltre, favorita dal potenziamento della rete di agenti assicurativi specializzati, che consoliderà la propria presenza sul territorio nazionale e potrebbe affacciarsi all'estero.

Con riguardo al settore corporate, sarà perfezionato un pacchetto di servizi particolarmente orientato a consentire alle aziende un'ottimizzazione dei flussi finanziari connessi alle spese di viaggio e rappresentanza sostenute dai dipendenti.

Dal punto di vista delle risorse umane, dopo la forte crescita dimensionale del 2000, l'anno prossimo sarà un anno di parziale consolidamento, caratterizzato, quindi, da una riduzione delle assunzioni, e da una costante attenzione all'allocazione delle risorse nelle aree ritenute strategiche.

Con riferimento alle attività di formazione, saranno avviati programmi di formazione "on line", al fine di estendere quanto più possibile la cultura telematica fra i dipendenti.

L'espansione internazionale continuerà ad essere una delle priorità strategiche della Banca, in un'ottica di penetrazione di nuovi mercati, intesi sia come bacini commerciali di utenza, sia come base di sviluppo di

nuovi prodotti e servizi per la clientela del Gruppo. Il 2001 sarà, tra l'altro, il primo esercizio per l'"Agency" della Banca a Miami.

Dal punto di vista informatico-organizzativo, il 2001 vedrà la prosecuzione del processo di graduale migrazione verso il nuovo sistema informativo H2O (Host To Open), che dovrebbe entrare in funzione entro il mese di gennaio del 2002. Per gestire al meglio tale processo, considerata anche la contestuale scadenza della sostituzione definitiva della Lira con l'Euro, si perseguirà il progetto di trasferire, quanto prima, la gestione della maggior parte delle procedure al nuovo sistema, caratterizzato dall'essere multidivisa.

Il passaggio ad un sistema informativo "web oriented" renderà necessario il potenziamento della struttura centrale di controllo, in grado di governare centralmente il software che non è possibile decentrare. La stessa struttura di controllo dedicherà una costante attenzione a garantire la sicurezza del sistema da attacchi esterni e a verificare i livelli di servizio.

Con riferimento al miglioramento della qualità dei processi, la Divisione Information Technology, anche in questo caso in sinergia con le diverse Aree di Business, sarà fortemente impegnata nell'implementare procedure in grado di assicurare crescenti livelli di servizio alla clientela, dotandosi di nuovi strumenti e sistemi di monitoraggio.

Per conseguire con maggiore efficienza tali importanti obiettivi, la Divisione Information Technology sarà interessata da una costante attività di formazione interna ed esterna, anche in riferimento alla decisione di adottare gli standards internazionali relativi alla programmazione "ad oggetti", diffusi dall'Object Management Group.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

- Il Consiglio di Amministrazione della Banca Sella ha convocato l'Assemblea straordinaria dei Soci per deliberare la proposta di aumento e conversione in Euro del Capitale Sociale, da L.150.000.000.000 a Euro 80.000.000.
- In data 1° gennaio 2001, la succursale della Banca Sella di Belluno è stata ceduta alla Banca Bovio Calderari, già presente sulla piazza con un altro sportello, in un'ottica di razionalizzazione degli sportelli delle Banche del Gruppo.
- In data 11 gennaio 2001, sono entrate in funzione le prime applicazioni del nuovo sistema informativo H2O (Host To Open), che entrerà completamente in atto entro il mese di gennaio 2002.
- In data 1° febbraio 2001, la Banca ha emesso un prestito obbligazionario, del valore globale pari a Euro 50 milioni, indicizzato all'Euribor, con scadenza nel 2005.
- In data 1° marzo 2001, la Banca ha emesso un prestito obbligazionario, del valore globale pari a Euro 2,5 milioni, indicizzato all'Euribor, con scadenza nel 2006. Il prestito entra nel novero dei prodotti di Finanza Etica della Banca, prevedendo la devoluzione all'Associazione Sorella Natura per la Chiesa di S.Croce in Assisi (O.N.L.U.S.) del 50% degli interessi corrisposti.
- Nel mese di marzo 2001, è divenuto operativo il nuovo servizio Trading On Line Plus, che, attraverso lo sviluppo di una nuova piattaforma tecnologica e nuove funzionalità, offre alla clientela una negoziazione più veloce, completa e economica.

AZIONI PROPRIE E DELLA CONTROLLANTE

Nel corso dell'esercizio, la Banca Sella non ha detenuto, né attualmente detiene, alcuna azione propria,

né azioni della controllante Finanziaria Bansel S.p.A..

PARTECIPAZIONI E RAPPORTI CON LE IMPRESE DEL GRUPPO

La strategia della Banca, con riferimento alle partecipazioni, è volta a migliorare e ampliare l'offerta di prodotti e servizi che completino quelli da essa offerti direttamente, con una configurazione di Gruppo polifunzionale. Con riferimento alle politiche commerciali, le "società prodotte" operano, peraltro, in stretta sinergia con la Banca.

Le partecipazioni, direttamente e indirettamente possedute dalla Banca, riguardano società operanti nei settori

bancario, parabancario, assicurativo e dei servizi finanziari (intermediazione mobiliare, gestione dei fondi, Sicav, gestioni patrimoniali con e senza mandato fiduciario, consulenza, vendita tramite promotori finanziari, leasing, credito al consumo).

Per quanto concerne l'articolazione del Gruppo Banca Sella al 31/12/2000, con indicazione dei principali rapporti di partecipazione, si rimanda allo schema di Gruppo, che

compare nella parte introduttiva della presente relazione.

A fine esercizio, il controvalore delle partecipazioni di Banca Sella si è attestato su L.540 miliardi (di cui L. 501,8 miliardi in società appartenenti al Gruppo), con un incremento di L.99,4 miliardi, rispetto al 1999.

In merito ai movimenti intervenuti nel portafoglio partecipazioni della Banca fino al 31/12/2000, si segnalano le operazioni più rilevanti avvenute in corso d'anno:

- costituzione, in data 29/12/2000, della Consel, nata in seguito alla scissione del ramo aziendale di Biella Leasing relativo al credito al consumo. A seguito dell'operazione, la percentuale detenuta dalla Banca nella Consel è del 76,781%;
- costituzione di Selcre, società di brokeraggio assicurativo specializzata su crediti e cauzioni, con capitale iniziale pari a L.200.000.000. La Banca Sella detiene una

partecipazione del 10%, mentre la controllata Brosel ne possiede il 39%;

- totale dismissione della partecipazione detenuta nella società C.B.I. Factor, per effetto della cessione di una quota pari all'8,084%.

Per quanto riguarda le variazioni intervenute nel portafoglio partecipazioni della Banca e l'andamento delle singole società del Gruppo, si rimanda alla Nota Integrativa, sezione 3 - parte B e sezione 6 - parte C.

Qui di seguito, ricordando come la società Gestnord Consult SIM abbia, nel corso del 2000, assunto la nuova denominazione sociale di Sella Consult SIM, si riporta un prospetto in cui sono riassunti gli affidamenti concessi al 31/12/2000 dalla Banca Sella alle società appartenenti al Gruppo ed i relativi utilizzi:

SOCIETÀ DEL GRUPPO

AFFIDAMENTI GLOBALI - CASSA E FIRMA

(dati in milioni di lire)

	accordato	utilizzato
BANCA BOVIO CALDERARI S.p.A.	6.020	1.074
BANCA DI PALERMO S.p.A.	8.000	2
BANCA GENEROSO ANDRIA S.p.A.	2.000	252
B.C. FINANZIARIA S.r.l.	10.000	-
BIELLA LEASING S.p.A.	217.501	130.895
C.B.A. VITA S.p.A.	775	775
FINANZIARIA BANSEL S.p.A.	801	1
GESTNORD FONDI SGR S.p.A.	79.703	3
GESTNORD INTERMEDIAZIONE SIM S.p.A.	99.269	49.836
IMMOBILIARE SELLA S.r.l.	1.100	530
IMMOBILIARE LANIFICIO MAURIZIO SELLA S.p.A.	6.191	409
IMMOBILIARE TABARELLI S.p.A.	10.686	8.686
INSEL S.r.l.	20.001	1
SELBAN S.p.A.	1.200	-
SELDATA S.r.l.	4.800	2.800
SELLA CAPITAL MARKETS SIM S.p.A.	10.091	5.333
SELLA CONSULT SIM p.A.	3.023	2.775
SELLA SOUTH HOLDING S.p.A.	70.000	56.335
SELTOFT DIRECT MARKETING S.p.A.	150	-

Nulla di particolare vi è da segnalare con riferimento ai rapporti della Banca Sella con la Capogruppo Finanziaria Bansel S.p.A., la cui quota di partecipazione nella Banca è rimasta invariata, nell'anno.

Per ulteriori informazioni circa i volumi delle operazio-

ni con società del Gruppo ed altre partecipate, si rinvia alla nota integrativa, parte B, sezione 3.

Si informa inoltre che tutti i rapporti con società del Gruppo sono regolati a condizioni di mercato.

PROGETTO DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

Signori azionisti,

prima di esaminare la proposta di ripartizione dell'utile netto dell'esercizio, Vi chiediamo di approvare espressamente l'accantonamento di L.14 miliardi al Fondo per rischi bancari generali, distinto dal "patrimonio netto", in conformità del regolamento emanato dalla Banca d'Italia, precisandoVi comunque che, ai fini della Vigilanza, il fondo citato è compreso a tutti gli effetti tra

il patrimonio di base.

Lo "Stato patrimoniale" ed il "Conto economico" al 31 dicembre 2000, redatti con i consueti criteri prudenziali, dopo tutti i necessari ammortamenti ed accantonamenti evidenziano un "utile netto dell'esercizio" di L.42.985.401.136, che Vi proponiamo di ripartire come segue:

Utile dell'esercizio	L.	42.985.401.136
- alla "Riserva legale", come da Statuto	L.	5.158.248.136
- alla "Riserva statutaria"	L.	17.194.160.454
- alla "Riserva speciale, ex art. 23, D.Lgs. 153/99"	L.	3.964.727.848
- alla "Riserva speciale, ex art. 13, comma 6, D.Lgs. 124/93"	L.	89.109.795
residuano	L.	16.579.154.903
agli Azionisti:		
- dividendo di L.36 ad ognuna delle n.150.000.000 azioni	L.	5.400.000.000
- al "Fondo per beneficenza ed erogazioni varie"	L.	265.000.000
ed il residuo alla "Riserva straordinaria"	L.	10.914.154.903

Se approverete le nostre proposte, il dividendo potrà essere pagato presso le Casse sociali a partire dal giorno successivo a quello dell'Assemblea.

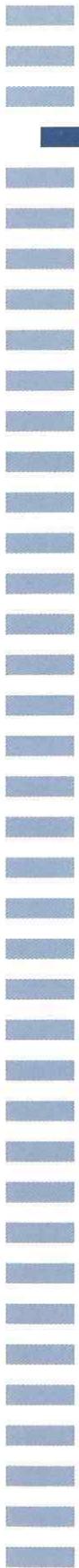
Signori azionisti,

siete chiamati a nominare il Consiglio di Amministrazione che è scaduto per compiuto termine.

Vi ringraziamo per la fiducia che ci avete fino ad ora accordato.

Biella, 28 marzo 2001

In nome e per conto del Consiglio
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Dott. Maurizio Sella



RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE



RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000 costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, è stato messo a nostra disposizione dal Consiglio di Amministrazione unitamente alla relazione sulla gestione ed è stato redatto in conformità

alle disposizioni dei Decreti Legislativi n. 87/92 e n. 213/98 ed ai Provvedimenti della Banca d'Italia emanati in applicazione di tali decreti.

Lo Stato Patrimoniale si riassume sinteticamente nei seguenti importi (in milioni di lire):

	Esercizio 1999	Esercizio 2000
Totale dell'attivo	9.047.888	11.047.900
Passività	8.358.236	10.242.824
Passività subordinate	219.407	258.220
Fondo Rischi Bancari Generali	82.000	96.000
Capitale sociale	150.000	150.000
Sovrapprezzi di emissione	92.500	92.500
Riserve	106.466	165.371
Totale	9.008.609	11.004.915
Utile d'esercizio	39.279	42.985

Le garanzie ammontano a	L.	830.746	875.485
mentre gli impegni risultano pari a	L.	195.851	778.460

ed entrambi questi valori figurano nell'apposita sezione dello Stato Patrimoniale.

Nel conto economico, dalla contrapposizione dei proventi e degli oneri, emerge l'utile dell'esercizio pari a L. 42.985 milioni come risulta dalla seguente sintesi (in milioni di lire):

Interessi attivi e proventi assimilati	467.179
Interessi passivi e oneri assimilati	(277.326)
Dividendi e altri proventi	20.195
Commissioni attive	273.281
Commissioni passive	(66.224)
Profitti (perdite) da operazioni finanziarie	30.968
Altri proventi di gestione	58.106
Spese amministrative	(311.201)
Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali	(43.691)
Accantonamenti per rischi ed oneri	(7.027)
Altri oneri di gestione	(11.914)
Rettifiche di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni	(41.576)
Riprese di valore su crediti e su accantonamenti per garanzie e impegni	7.763
Accantonamenti al fondo rischi su crediti	(3.968)
Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie	(28)
Utile delle attività ordinarie	94.537
Proventi straordinari	8.139
Oneri straordinari	(10.947)
Utile (perdita) straordinario	(2.808)
Variazione del Fondo Rischi Bancari Generali	(14.000)
Imposte sul reddito dell'esercizio	(34.744)
Utile dell'esercizio	42.985

La relazione degli Amministratori sulla gestione illustra in modo esauriente la situazione della Banca e l'andamento della gestione nel suo complesso e, nelle aree in cui essa ha operato, anche tramite le partecipate.

La relazione illustra altresì i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e descrive l'evoluzione prevedibile della gestione.

La Nota Integrativa fornisce, oltre alla illustrazione dei criteri di valutazione conformi a quanto previsto dal D. Lgs. n. 87/92 e n. 213/98, informazioni dettagliate sulle poste dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, con il raffronto dei dati relativi all'esercizio 1999.

Sono allegati al bilancio:

- elenco degli immobili;
- prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto;
- rendiconto finanziario;
- indicazione ai sensi dell'art. 10 della legge n. 72/83 delle rivalutazioni effettuate.

Il Collegio Sindacale dà atto che:

- nella redazione del bilancio sono stati seguiti i principi della prudenza, della competenza economica e temporale e della continuità;
- sono stati rispettati gli schemi dello stato patrimoniale e del conto economico previsti dai provvedimenti della Banca d'Italia;
- in osservanza del principio contabile n. 25 è stata iscritta in bilancio la variazione delle imposte anticipate e differite per un importo netto di L. 2.461 milioni come dettagliato nella parte B, sezione 7, e nella parte C, sezione 6 della nota integrativa.

Il bilancio è stato sottoposto a revisione contabile da parte della KPMG S.p.A. che emetterà la relativa relazione.

All'insieme dei richiamati documenti facciamo rinvio per ogni informazione sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Banca.

Nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha proceduto al controllo dell'amministrazione e vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto sociale, partecipando alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed

effettuando le verifiche ai sensi dell'art. 2403 C.C. sia presso la sede centrale sia presso le succursali.

Nei riscontri e nelle verifiche sindacali ci si è avvalsi della collaborazione dell'Ufficio Ispettorato.

Come abbiamo potuto accertare in occasione delle periodiche verifiche effettuate durante l'esercizio, attestiamo che i dati del bilancio corrispondono a quelli risultanti dalla contabilità sociale, tenuta regolarmente e secondo principi e tecniche conformi alle norme vigenti e che i criteri di valutazione hanno trovato corretta applicazione nella formazione del bilancio stesso.

Per ciò che riguarda i criteri di valutazione si condividono quelli adottati dagli Amministratori precisando quanto segue.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo; le rettifiche di valore direttamente apportate appaiono idonee a ricondurre i crediti al valore suddetto.

Titoli

I titoli detenuti dalla Banca non immobilizzati sono valutati come segue:

- quelli quotati in mercati organizzati al minore tra il costo, comprensivo degli scarti di emissione maturati, ed il prezzo di mercato, inteso questo quale media dei prezzi rilevati nell'ultimo mese dell'esercizio;
- i fondi comuni d'investimento sono valutati al minore tra il costo ed il valore di mercato, inteso quale prezzo rilevato nell'ultimo giorno lavorativo dell'anno;
- quelli non quotati al minore tra il costo ed il valore normale, determinato a sensi dell'art. 20 del D. Lgs. n. 87/92.

Il valore di costo dei titoli comprensivo degli scarti di emissione maturati è determinato con il metodo contabile cosiddetto "lifo a scatti".

Risultano tuttora immobilizzati titoli per un valore complessivo di 275.348 milioni secondo la delibera del Consiglio di Amministrazione del precedente esercizio.

Tale valore è al lordo delle minusvalenze implicite indicate in nota integrativa dove sono riportati i criteri

di valutazione.

I contratti derivati diversi da quelli su valute sono così valutati:

- per le operazioni di copertura, in modo coerente con le attività o passività coperte;
- per le operazioni di "negoziazione pareggiata" mediante la rilevazione a conto economico dei margini maturati.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto aumentato dei costi accessori, delle spese incrementative e delle rivalutazioni monetarie effettuate in precedenti esercizi sulla base di leggi speciali, dedotti gli ammortamenti dell'esercizio e quelli accantonati nei precedenti esercizi.

Rivalutazione dei beni delle imprese

Ai sensi dell'art. 10 e seguenti della Legge 21 novembre 2000 n. 342 la banca ha ritenuto opportuno avvalersi della possibilità offertale dalla normativa citata, rivalutando per categorie omogenee gli immobili di proprietà già posseduti al 31 dicembre 1999.

L'ammontare della rivalutazione è pari alle differenze tra il valore netto di bilancio ed il valore emergente da apposita perizia asseverata.

Si attesta che il valore degli immobili dopo la rivalutazione al netto degli ammortamenti calcolati esclusivamente sul costo stesso non è superiore al valore corrente ponderatamente attribuibile agli stessi.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte, con il nostro consenso, al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti.

Ammortamenti

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali sono calcolati in base alla prevedibile utilità residua dei beni ed all'intensità del loro utilizzo.

Partecipazioni

Sono valutate al costo di acquisizione e dettagliate

nella Nota Integrativa.

Fanno eccezione al suddetto criterio di valutazione al costo le partecipazioni per le quali si è proceduto alla rettifica a seguito di una durevole perdita di valore.

Le opzioni su titoli, che riguardano esclusivamente l'acquisizione di partecipazioni non quotate, sono valutate al valore di contratto e contabilizzate tra gli impegni.

Debiti

Sono iscritti al valore nominale.

Valori espressi in valuta

I valori espressi in valute di Paesi aderenti all'Euro sono stati adeguati ai tassi fissi di conversione.

Tutte le attività e tutte le passività espresse in altre valute sono state adeguate ai cambi di fine esercizio e le differenze sono affluite al conto economico.

Le operazioni a termine ed i contratti derivati in valuta sono valutati nel seguente modo:

- per le operazioni di "copertura" l'impegno a termine è stato valutato ai cambi a pronti vigenti a fine periodo e la differenza rispetto al valore di contratto è stata rilevata a conto economico; il differenziale tra il cambio a pronti alla data della stipula ed il cambio a termine è stato iscritto tra gli "interessi" per la parte di competenza dell'esercizio;
- per le operazioni di "negoziazione" e per le opzioni su valute l'impegno a termine è stato valutato al cambio a termine corrente a fine periodo.

Fondo trattamento di fine rapporto

E' determinato in misura corrispondente alle indennità maturate a favore del personale in base alle disposizioni legislative e contrattuali, che regolano il rapporto di lavoro dei dipendenti.

Ratei e risconti

Sono iscritti in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi imputati secondo il principio della competenza temporale.

Fondi per rischi ed oneri

Sono comprese in questa voce tra gli altri:

- il fondo imposte e tasse destinato a coprire le imposte dirette ed indirette dell'esercizio
- il "Fondo revocatorie fallimentari"
- il fondo per impegni verso il "Fondo interbancario di tutela dei depositi".

Fondo rischi su crediti

Al fondo suddetto sono stati stanziati lire 3.968 milioni destinati a fronteggiare rischi di credito soltanto eventuali e non ha perciò funzione rettificativa.

Fondo per Rischi Bancari Generali

E' destinato a coprire il rischio generale d'impresa e

si è incrementato a carico dell'esercizio di L. 14.000 milioni.

Non si è derogato dai principi di redazione del bilancio, non si è esercitata la deroga di cui all'art. 15 del D. Lgs. n. 87/92, né è stata disapplicata, a sensi dell'art. 2 quinto comma del medesimo decreto, alcuna disposizione in quanto ritenuta incompatibile con una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio.

Non si è proceduto ad alcuna rettifica di valore e/o accantonamento esclusivamente ai fini fiscali.

Il Collegio Sindacale, a conclusione della presente relazione, esprime il proprio parere favorevole all'approvazione del bilancio ed alla proposta di destinazione dell'utile di esercizio.

Il Collegio Sindacale

Rag. Alberto Rizzo

Dott. Vittorio Bernero

Dott. Marco Scarzella



**SCHEMI DEL BILANCIO DELL'IMPRESA IN LIRE
AL 31 DICEMBRE 2000**



STATO PATRIMONIALE IN LIRE

ATTIVO	31/12/2000	31/12/1999
10. Cassa e disponibilità presso banche centrali e uffici postali	110.088.353.916	68.485.547.746
20. Titoli del Tesoro e valori assimilati ammissibili al rifinanziamento presso banche centrali	996.775.102.890	432.755.487.516
30. Crediti verso banche:	1.585.679.492.140	2.106.920.929.177
a) a vista	289.956.994.391	181.519.718.371
b) altri crediti	1.295.722.497.749	1.925.401.210.806
40. Crediti verso clientela	4.932.042.386.426	3.989.057.047.274
50. Obbligazioni e altri titoli di debito	1.869.266.721.793	1.205.496.280.799
a) di emittenti pubblici	1.577.588.199.549	965.025.261.698
b) di banche	284.511.477.857	220.568.911.362
di cui:		
- titoli propri	82.367.578.660	23.506.966.569
c) di enti finanziari	6.690.010.883	19.050.301.257
d) di altri emittenti	477.033.504	851.806.482
60. Azioni, quote e altri titoli di capitale	132.009.709.949	174.579.555.785
70. Partecipazioni	38.168.938.963	95.142.333.142
80. Partecipazioni in imprese del gruppo	501.814.196.284	345.473.893.641
90. Immobilizzazioni immateriali	48.367.299.610	21.470.601.570
di cui:		
- costi di impianto	3.185.258.686	4.010.855.198
- avviamento	14.109.252.103	1.890.000.000
100. Immobilizzazioni materiali	158.978.235.427	105.513.008.934
130. Altre attività	554.631.175.369	401.459.307.483
140. Ratei e risconti attivi:	120.078.859.274	101.534.087.293
a) ratei attivi	117.503.192.586	99.811.506.157
b) risconti attivi	2.575.666.688	1.722.581.136
Totale dell'attivo	11.047.900.472.041	9.047.888.080.360

PASSIVO	31/12/2000	31/12/1999
10. Debiti verso banche:	1.620.865.174.014	1.588.134.695.966
a) a vista	563.942.411.230	183.715.583.879
b) a termine o con preavviso	1.056.922.762.784	1.404.419.112.087
20. Debiti verso clientela:	6.401.655.911.772	4.961.312.946.871
a) a vista	3.988.231.979.960	3.369.595.988.913
b) a termine o con preavviso	2.413.423.931.812	1.591.716.957.958
30. Debiti rappresentati da titoli:	1.466.792.494.811	1.264.974.204.473
a) obbligazioni	1.314.747.207.534	1.134.472.310.957
b) certificati di deposito	56.680.695.551	67.665.312.380
c) altri titoli	95.364.591.726	62.836.581.136
50. Altre passività	535.304.215.781	316.444.504.945
60. Ratei e risconti passivi:	97.323.550.649	99.387.177.255
a) ratei passivi	89.460.492.658	91.615.965.378
b) risconti passivi	7.863.057.991	7.771.211.877
70. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	41.429.785.862	38.813.058.858
80. Fondi per rischi ed oneri:	56.404.943.683	70.089.836.081
a) fondi di quiescenza e per obblighi simili	-	-
b) fondi imposte e tasse	46.321.191.724	56.200.528.312
c) altri fondi	10.083.751.959	13.889.307.769
90. Fondo rischi su crediti	23.047.959.444	19.079.698.864
100. Fondo per rischi bancari generali	96.000.000.000	82.000.000.000
110. Passività subordinate	258.220.250.000	219.406.750.000
120. Capitale	150.000.000.000	150.000.000.000
130. Sovrapprezzi di emissione	92.500.000.000	92.500.000.000
140. Riserve:	148.147.191.934	106.466.065.712
a) riserva legale	20.678.412.717	15.964.915.757
b) riserva per azioni proprie	-	-
c) riserve statutarie	68.928.042.394	53.216.385.860
d) altre riserve	58.540.736.823	37.284.764.095
150. Riserve di rivalutazione	17.223.592.955	-
170. Utile d'esercizio	42.985.401.136	39.279.141.335
Totale del passivo	11.047.900.472.041	9.047.888.080.360

GARANZIE E IMPEGNI	31/12/2000	31/12/1999
10. Garanzie rilasciate di cui:	875.484.550.356	830.745.534.785
- accettazioni	7.597.524.210	5.775.940.000
- altre garanzie	867.887.026.146	824.969.594.785
20. Impegni di cui:	778.459.913.931	195.851.235.640
- per vendita con obbligo di riacquisto	-	-

CONTO ECONOMICO IN LIRE

	Esercizio 2000	Esercizio 1999
10. Interessi attivi e proventi assimilati	467.179.286.847	361.691.001.110
di cui:		
- su crediti verso clienti	281.066.476.988	212.461.806.316
- su titoli di debito	106.350.713.524	81.743.535.410
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(277.326.170.368)	(192.278.923.075)
di cui:		
- su debiti verso clienti	(158.351.026.077)	(74.835.166.027)
- su debiti rappresentati da titoli	(50.771.235.384)	(60.104.069.621)
30. Dividendi e altri proventi:	20.194.608.705	17.139.223.885
a) su azioni, quote e altri titoli di capitale	581.900	1.822.791
b) su partecipazioni	2.978.359.822	1.903.512.995
c) su partecipazioni in imprese del gruppo	17.215.666.983	15.233.888.099
40. Commissioni attive	273.280.709.243	199.730.787.602
50. Commissioni passive	(66.223.489.175)	(33.338.561.335)
60. Profitti (perdite) da operazioni finanziarie	30.968.278.822	13.266.490.540
70. Altri proventi di gestione	58.106.514.328	39.309.240.093
80. Spese amministrative	(311.201.260.422)	(235.866.783.899)
a) spese per il personale	(159.288.539.260)	(128.502.864.781)
di cui:		
- salari e stipendi	(117.965.683.844)	(95.184.270.285)
- oneri sociali	(31.070.791.176)	(25.411.246.637)
- trattamento di fine rapporto	(6.007.008.403)	(5.042.758.705)
- trattamento di quiescenza e simili	(3.714.935.380)	(2.363.303.447)
b) altre spese amministrative	(151.912.721.162)	(107.363.919.118)
90. Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali	(43.691.051.804)	(26.386.451.239)
100. Accantonamenti per rischi ed oneri	(7.026.826.229)	(11.719.843.620)
110. Altri oneri di gestione	(11.913.984.779)	-
120. Rettifiche di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni	(41.575.880.290)	(34.585.337.021)
130. Riprese di valore su crediti e su accantonamenti per garanzie e impegni	7.763.316.466	7.114.977.541
140. Accantonamenti ai fondi rischi su crediti	(3.968.260.580)	(4.133.872.090)
150. Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie	(28.000.000)	-
170. Utile delle attività ordinarie	94.537.790.764	99.941.948.492
180. Proventi straordinari	8.138.812.141	15.555.193.436
190. Oneri straordinari	(10.946.903.731)	(6.656.327.810)
200. Utile (perdita) straordinario	(2.808.091.590)	8.898.865.626
210. Variazioni del fondo rischi bancari generali	(14.000.000.000)	(21.000.000.000)
220. Imposte sul reddito dell'esercizio	(34.744.298.038)	(48.561.672.783)
230. Utile dell'esercizio	42.985.401.136	39.279.141.335



**SCHEMI DEL BILANCIO DELL'IMPRESA IN EURO
AL 31 DICEMBRE 2000**

Controvalori determinati applicando, in entrambi gli anni, il tasso di conversione Lira/Euro: L. 1.936,27



STATO PATRIMONIALE IN EURO

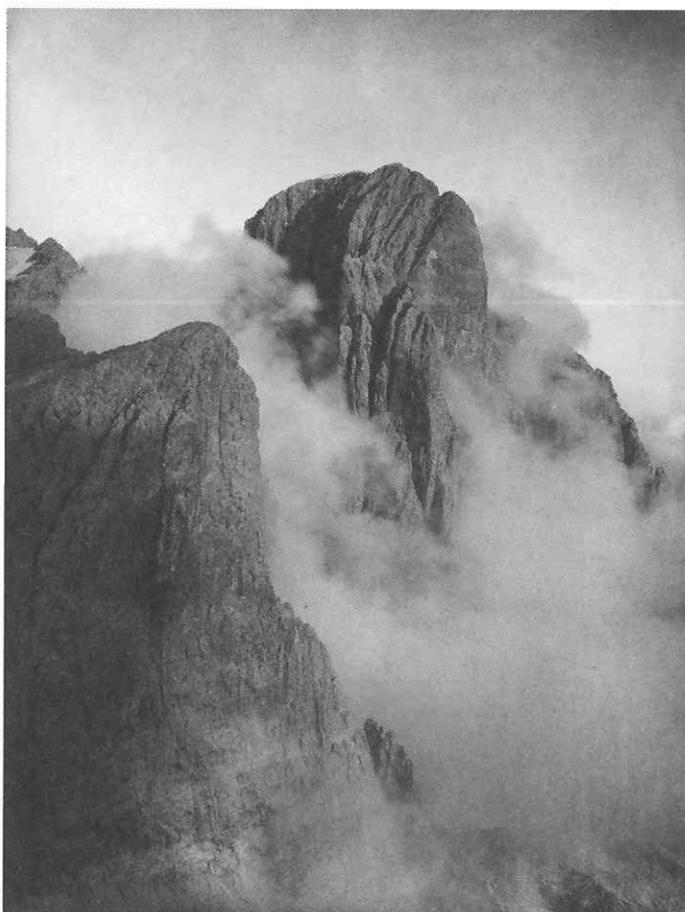
ATTIVO	31/12/2000	31/12/1999
10. Cassa e disponibilità presso banche centrali e uffici postali	56.855.890	35.369.834
20. Titoli del Tesoro e valori assimilati ammissibili al rifinanziamento presso banche centrali	514.791.379	223.499.557
30. Crediti verso banche:	818.935.113	1.088.133.850
a) a vista	149.750.290	93.747.111
b) altri crediti	669.184.823	994.386.739
40. Crediti verso clientela	2.547.187.317	2.060.176.033
50. Obbligazioni e altri titoli di debito	965.395.695	622.586.871
a) di emittenti pubblici	814.756.310	498.393.954
b) di banche	146.937.916	113.914.336
di cui:		
- titoli propri	42.539.304	12.140.335
c) di enti finanziari	3.455.102	9.838.660
d) di altri emittenti	246.367	439.921
60. Azioni, quote e altri titoli di capitale	68.177.325	90.162.816
70. Partecipazioni	19.712.612	49.136.914
80. Partecipazioni in imprese del gruppo	259.165.404	178.422.376
90. Immobilizzazioni immateriali	24.979.626	11.088.640
di cui:		
- costi di impianto	1.645.049	2.071.434
- avviamento	7.286.821	976.104
100. Immobilizzazioni materiali	82.105.406	54.492.921
130. Altre attività	286.443.097	207.336.432
140. Ratei e risconti attivi:	62.015.555	52.437.980
a) ratei attivi	60.685.334	51.548.341
b) risconti attivi	1.330.221	889.639
Totale dell'attivo	5.705.764.419	4.672.844.224

PASSIVO	31/12/2000	31/12/1999
10. Debiti verso banche:	837.107.002	820.203.121
a) a vista	291.251.949	94.881.181
b) a termine o con preavviso	545.855.053	725.321.940
20. Debiti verso clientela:	3.306.179.361	2.562.304.300
a) a vista	2.059.749.921	1.740.251.096
b) a termine o con preavviso	1.246.429.440	822.053.204
30. Debiti rappresentati da titoli:	757.535.103	653.304.655
a) obbligazioni	679.010.266	585.906.052
b) certificati di deposito	29.273.136	34.946.217
c) altri titoli	49.251.701	32.452.386
50. Altre passività	276.461.555	163.429.948
60. Ratei e risconti passivi:	50.263.420	51.329.193
a) ratei passivi	46.202.489	47.315.697
b) risconti passivi	4.060.931	4.013.496
70. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	21.396.699	20.045.272
80. Fondi per rischi ed oneri:	29.130.722	36.198.380
a) fondi di quiescenza e per obblighi simili	-	-
b) fondi imposte e tasse	23.922.899	29.025.151
c) altri fondi	5.207.823	7.173.229
90. Fondo rischi su crediti	11.903.278	9.853.842
100. Fondo per rischi bancari generali	49.579.862	42.349.466
110. Passività subordinate	133.359.630	113.314.130
120. Capitale	77.468.535	77.468.535
130. Sovrapprezzi di emissione	47.772.263	47.772.263
140. Riserve:	76.511.639	54.985.135
a) riserva legale	10.679.509	8.245.191
b) riserva per azioni proprie	-	-
c) riserve statutarie	35.598.363	27.483.970
d) altre riserve	30.233.767	19.255.974
150. Riserve di rivalutazione	8.895.243	-
170. Utile d'esercizio	22.200.107	20.285.984
Totale del passivo	5.705.764.419	4.672.844.224

GARANZIE E IMPEGNI	31/12/2000	31/12/1999
10. Garanzie rilasciate	452.150.036	429.044.263
di cui:		
- accettazioni	3.923.794	2.983.024
- altre garanzie	448.226.242	426.061.239
20. Impegni	402.040.993	101.148.722
di cui:		
- per vendita con obbligo di riacquisto	-	-

CONTO ECONOMICO IN EURO

	Esercizio 2000	Esercizio 1999
10. Interessi attivi e proventi assimilati	241.277.966	186.797.813
di cui:		
- su crediti verso clienti	145.158.721	109.727.366
- su titoli di debito	54.925.560	42.217.013
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(143.227.014)	(99.303.776)
di cui:		
- su debiti verso clienti	(81.781.480)	(38.649.138)
- su debiti rappresentati da titoli	(26.221.155)	(31.041.161)
30. Dividendi e altri proventi:	10.429.645	8.851.670
a) su azioni, quote e altri titoli di capitale	301	941
b) su partecipazioni	1.538.194	983.082
c) su partecipazioni in imprese del gruppo	8.891.150	7.867.647
40. Commissioni attive	141.137.708	103.152.343
50. Commissioni passive	(34.201.578)	(17.217.930)
60. Profitti (perdite) da operazioni finanziarie	15.993.781	6.851.571
70. Altri proventi di gestione	30.009.510	20.301.528
80. Spese amministrative	(160.722.038)	(121.815.028)
a) spese per il personale	(82.265.665)	(66.366.191)
di cui:		
- salari e stipendi	(60.924.191)	(49.158.573)
- oneri sociali	(16.046.724)	(13.123.814)
- trattamento di fine rapporto	(3.102.361)	(2.604.368)
- trattamento di quiescenza e simili	(1.918.604)	(1.220.544)
b) altre spese amministrative	(78.456.373)	(55.448.837)
90. Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali	(22.564.545)	(13.627.465)
100. Accantonamenti per rischi ed oneri	(3.629.053)	(6.052.794)
110. Altri oneri di gestione	(6.153.060)	-
120. Rettifiche di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni	(21.472.150)	(17.861.836)
130. Riprese di valore su crediti e su accantonamenti per garanzie e impegni	4.009.418	3.674.579
140. Accantonamenti ai fondi rischi su crediti	(2.049.436)	(2.134.967)
150. Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie	(14.461)	-
170. Utile delle attività ordinarie	48.824.693	51.615.708
180. Proventi straordinari	4.203.347	8.033.588
190. Oneri straordinari	(5.653.604)	(3.437.706)
200. Utile (perdita) straordinario	(1.450.257)	4.595.882
210. Variazioni del fondo rischi bancari generali	(7.230.397)	(10.845.595)
220. Imposte sul reddito dell'esercizio	(17.943.932)	(25.080.011)
230. Utile dell'esercizio	22.200.107	20.285.984



Fot. Vittorio Sella

Fondazione Sella

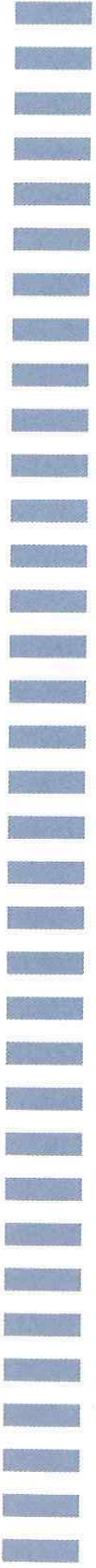
Pala di San Martino al tramonto dalla Rosetta (25 agosto 1891)

NOTA INTEGRATIVA - INDICE DETTAGLIATO

PARTE A - CRITERI DI VALUTAZIONE	89
Forma e contenuto del bilancio	90
Sezione 1 Criteri di valutazione	90
Sezione 2 Rettifiche di valore e accantonamenti di natura fiscale	95
PARTE B - INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE	97
Sezione 1 I crediti	98
Sezione 2 I titoli	102
Sezione 3 Le partecipazioni	104
Sezione 4 Le immobilizzazioni materiali e immateriali	108
Sezione 5 Altre voci dell'attivo	110
Sezione 6 I debiti	111
Sezione 7 I fondi	113
Sezione 8 Il capitale, le riserve e le passività subordinate	117
Sezione 9 Altre voci del passivo	120
Sezione 10 Le garanzie e gli impegni	121
Sezione 11 Concentrazione e distribuzione delle attività e delle passività	123
Sezione 12 Gestione e intermediazione per conto terzi	125
PARTE C - INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO	127
Sezione 1 Gli interessi	128
Sezione 2 Le commissioni	129
Sezione 3 I profitti e le perdite da operazioni finanziarie	131
Sezione 4 Le spese amministrative	132
Sezione 5 Le rettifiche, le riprese e gli accantonamenti	133
Sezione 6 Altre voci del conto economico	135
Sezione 7 Altre informazioni sul conto economico	136
PARTE D - ALTRE INFORMAZIONI	137
Sezione 1 Gli amministratori ed i sindaci	138
Sezione 2 Impresa capogruppo o Ente creditizio comunitario controllante	138



PARTE A - CRITERI DI VALUTAZIONE



FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000 è stato redatto in conformità alle vigenti disposizioni normative ed è costituito da:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Nota integrativa

ed è corredato dalla relazione degli amministratori sulla gestione, in precedenza esposta.

Il bilancio dell'esercizio è redatto in lire italiane e la nota integrativa in milioni di lire italiane.

In ossequio a specifiche disposizioni legislative è inoltre esposto il prospetto delle rivalutazioni effettuate

(art. 10 Legge 19/3/1983 n. 72).

A corredo della nota integrativa, per una migliore rappresentazione della situazione patrimoniale dell'azienda è stato predisposto il prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto ed il rendiconto finanziario.

Come per gli esercizi passati il bilancio è sottoposto a revisione contabile della "KPMG S.p.A."

Non è stato redatto il bilancio consolidato in quanto predisposto, in conformità alle vigenti disposizioni, dalla controllante Finanziaria Bonsel S.p.A., capogruppo del gruppo bancario.

SEZIONE 1 CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri adottati per la formazione del bilancio sono conformi al D.Lgs. 27 gennaio 1992, n. 87, al D.Lgs. 24 giugno 1998, n. 213 ed alle istruzioni della Banca d'Italia emanate con Provvedimento del 30/7/1992 e successive modificazioni ed integrazioni e risultano invariati rispetto a quelli utilizzati nel precedente esercizio.

I criteri di seguito esposti, ove previsto dalla normativa, sono stati concordati con il Collegio sindacale.

La Banca Sella S.p.A. è azienda conferitaria risultante dalla concentrazione, attuata con decorrenza 1° dicembre 1991 ai sensi della Legge 30 luglio 1990, n. 218 (Legge Amato) e successivi decreti delegati, delle preesistenti aziende bancarie Banca Sella Società per Azioni e Banca Piemontese S.p.A. .

Tali operazioni hanno evidenziato un maggior valore degli attivi conferiti, il cui residuo al 31 dicembre 2000 è di L. 72.381 milioni, che, agli effetti fiscali, è regolato dalle disposizioni dell'art. 7 della Legge n. 218/90.

1. CREDITI, GARANZIE E IMPEGNI

I crediti sono iscritti in bilancio al valore di presumibile realizzo, determinato tenendo conto sia della situa-

zione di solvibilità dei debitori sia del valore delle garanzie che assistono i crediti stessi.

Gli interessi di mora maturati nell'esercizio sono iscritti a conto economico per la quota incassata o comunque ritenuta recuperabile.

Le stime di perdita sono state basate su valutazioni analitiche dei crediti in sofferenza, integrate da valutazioni degli altri crediti non scevri di potenziali inesigibilità.

Le perdite accertate nell'esercizio e le stime di perdita su crediti del periodo sono iscritte nella voce "rettifiche di valore su crediti".

Alla voce "riprese di valore su crediti" è appostato il ripristino di valore dei crediti svalutati in esercizi precedenti.

Non è stato eseguito alcun accantonamento a fronte del "rischio paese", la cui consistenza è peraltro contenuta e non si prevedono perdite.

Non si presumono altresì perdite a fronte delle garanzie rilasciate.

Con riferimento alle principali forme di rischio di credito, alle strategie commerciali perseguite, ai sistemi

interni di controllo ed alle politiche contabili, si rinvia a quanto descritto nella relazione sulla gestione.

2. TITOLI DI PROPRIETÀ E OPERAZIONI FUORI BILANCIO (DIVERSE DA QUELLE SU VALUTE)

Titoli immobilizzati

I titoli che costituiscono immobilizzazioni finanziarie sono valutati al costo specifico, comprensivo degli scarti di emissione maturati, rettificato dagli scarti di negoziazione; questi ultimi sono determinati quale differenza tra il prezzo di acquisto ed il valore di rimborso, al netto degli scarti di emissione ancora da maturare.

Titoli non immobilizzati

I titoli che non costituiscono immobilizzazioni finanziarie sono valutati nel seguente modo:

- i titoli quotati in mercati organizzati sono valutati al minore tra il costo, comprensivo degli scarti di emissione maturati, ed il valore di mercato inteso quale media dei prezzi rilevati nel mese di dicembre;
- i titoli di debito non quotati sono valutati al minore tra il costo, comprensivo degli scarti di emissione maturati, ed il valore normale rappresentato dal valore di titoli quotati aventi eguali caratteristiche e/o determinato in base ad altri elementi obiettivi quale l'attualizzazione dei flussi finanziari a tassi di mercato;
- le azioni e i titoli assimilati non quotati sono valutati al minore tra il costo ed il valore normale;
- i fondi comuni di investimento sono valutati al minore fra il costo ed il valore di mercato, inteso quale prezzo rilevato nell'ultimo giorno lavorativo dell'anno.

Il valore originario dei titoli è ripristinato qualora siano venuti meno i motivi della svalutazione. Le operazioni in titoli da regolare sono valutate con i criteri adottati per i portafogli di destinazione. Le operazioni pronti contro termine, che prevedono l'obbligo per il cessionario di rivendita a termine dei titoli, sono esposte come operazioni finanziarie di raccolta o di impiego.

I titoli in valuta estera sono valutati con gli stessi criteri sopra esposti con conversione in lire, ai cambi di

fine periodo, dei valori in divisa estera.

Il valore di costo dei titoli è determinato con il metodo contabile cosiddetto "lifo a scatti".

Contratti derivati

I contratti derivati diversi da quelli su valute sono così valutati:

- per le operazioni di copertura, in modo coerente con le attività o passività coperte;
- per le operazioni di "negoziazione pareggiata", mediante la rilevazione a conto economico dei margini maturati.

3. PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni, che sono considerate immobilizzazioni finanziarie, sono iscritte al valore di conferimento e/o al costo di acquisizione, ritenuti congrui in rapporto alla consistenza patrimoniale delle partecipate ed al valore strategico ed economico determinato, in sede del conferimento eseguito nel 1991, da apposite perizie, ad eccezione delle partecipazioni per le quali si è proceduto alla rettifica a seguito di una durevole perdita di valore e/o per versamenti a copertura perdite.

Le opzioni su titoli, che riguardano esclusivamente l'acquisizione di partecipazioni non quotate, sono valutate al valore di contratto.

4. ATTIVITÀ E PASSIVITÀ IN VALUTA (INCLUDE LE OPERAZIONI FUORI BILANCIO)

Le attività, le passività e le operazioni fuori bilancio denominate in valute aderenti all'U.M.E. sono tradotte in lire applicando i rispettivi tassi di conversione.

Le attività, le passività e le operazioni fuori bilancio denominate in valute non aderenti all'U.M.E. sono tradotte in lire al cambio a pronti rilevato dalla Banca d'Italia l'ultimo giorno lavorativo dell'anno.

Non esistono immobilizzazioni finanziarie, materiali o immateriali che non sono coperte né globalmente né specificatamente sul mercato a pronti o su quello a termine.

Le operazioni a termine ed i contratti derivati in valuta sono valutati nel seguente modo:

- per le operazioni di "copertura" l'impegno a termine è stato valutato ai cambi a pronti vigenti a fine periodo e la differenza rispetto al valore di contratto è stata rilevata a conto economico; il differenziale tra il cambio a pronti alla data della stipula ed il cambio a termine è stato iscritto tra gli "interessi" per la parte di competenza dell'esercizio;
- per le operazioni di "negoiazione" e per le opzioni su valute l'impegno a termine è stato valutato al cambio a termine corrente a fine periodo.

Per il presente bilancio sono considerate di "copertura" le operazioni a termine aventi finalità di ridurre il rischio di cambio inerente alle posizioni in divisa estera detenute dalla Banca.

5. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al valore di conferimento e/o al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e delle spese incrementative e, relativamente agli immobili, delle rivalutazioni effettuate in applicazione di specifiche leggi, al netto degli ammortamenti annualmente imputati al conto economico.

Il maggior valore di conferimento attribuito agli immobili è stato ammortizzato applicando al medesimo le aliquote fiscali ordinarie ridotte alla metà.

Gli ammortamenti calcolati sono giudicati adeguati a rappresentare la residua durata utile dei beni e a fronteggiare l'obsolescenza di quei beni a più elevato contenuto tecnologico.

6. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al valore di conferimento e/o al costo di acquisto al netto degli ammortamenti annualmente imputati al conto economico.

I costi di impianto e di ampliamento, l'avviamento e gli altri oneri pluriennali sono iscritti all'attivo con il consenso del Collegio sindacale.

I costi di avviamento sostenuti per l'acquisto di succursali sono ammortizzati in un periodo di dieci anni in relazione al prevedibile beneficio derivante dall'attività operativa.

Le quote di ammortamento per le altre immobilizza-

zioni immateriali sono stanziare in funzione della prevista utilità residua delle immobilizzazioni stesse, comunque non superiore a cinque anni, con l'eccezione dei costi per lavori di ristrutturazione dei locali non di proprietà ove operano le succursali della Banca la cui utilità residua è posta in relazione alla durata dei singoli contratti di locazione e dei costi per la registrazione dei marchi il cui valore è ammortato in dieci anni.

7. ALTRI ASPETTI

Crediti

I crediti verso la clientela e verso gli enti creditizi sono rilevati all'atto della loro effettiva erogazione. Per le operazioni di conto corrente, di anticipazione e altre sovvenzioni, l'erogazione corrisponde con il momento della loro esecuzione; per le altre operazioni (portafoglio, estero, titoli) con la data di regolamento convenzionalmente pari alla valuta economica di addebito o di accredito dei valori stessi nei conti dei clienti e degli enti creditizi.

I conti sono depurati delle eventuali partite illiquide, il cui sbilancio netto è esposto tra le altre attività e/o altre passività dello stato patrimoniale.

Il valore originario dei crediti è così determinato:

- effetti scontati, anticipi su effetti s.b.f.: sono contabilizzati al valore nominale; gli interessi a maturare sono iscritti alla voce "Risconti passivi";
- conti correnti: i saldi includono gli interessi e le competenze di chiusura scaduti a fine esercizio anche se liquidati a nuovo, nonché le operazioni "sospese" a fine periodo se riconducibili ai conti in esame;
- mutui, depositi, finanziamenti e altre sovvenzioni: sono iscritti per il valore residuo in linea capitale oltre agli eventuali interessi su rate scadute e non pagate.

Eventuali finanziamenti con interessi regolati in via anticipata sono esposti al nominale; gli interessi non scaduti sono appostati tra i "Risconti passivi".

Titoli

I "titoli del Tesoro e valori assimilati ammissibili a rifinanziamento presso banche centrali", "obbligazioni e altri titoli di debito" e le "azioni, quote e altri titoli di capitale", sono iscritti in bilancio al momento del regola-

mento che è convenzionalmente rappresentato per i titoli di debito dalla data di computo dei dietimi di interesse e per i titoli di capitale dalla data di liquidazione contrattuale.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I criteri di appostazione, per quanto riguarda le partite illiquide e gli interessi relativi ai conti della clientela e degli enti creditizi, sono analoghi a quelli descritti per i "crediti".

Tra i "debiti verso la clientela" e i "debiti verso gli enti creditizi" sono inclusi i fondi raccolti mediante operazioni "pronti contro termine" in titoli.

I "debiti rappresentati da titoli" espongono il valore dei fondi raccolti mediante l'emissione di certificati di deposito e di prestiti obbligazionari non subordinati, oltre al valore degli assegni bancari propri e circolari.

Ratei e risconti

Sono calcolati a valore pieno con il criterio della competenza, in proporzione al maturato, tenute presenti le condizioni di regolamento dei diversi rapporti e le singole forme tecniche.

Trattamento di fine rapporto

Al fondo di trattamento di fine rapporto è stato stanziato l'ammontare delle passività maturate, nei confronti del personale dipendente, in conformità della legge e dei contratti di lavoro vigenti tenendo conto della retribuzione percepita e della rivalutazione del fondo preesistente.

Fondi per rischi ed oneri

Fondo imposte e tasse

Il fondo imposte rappresenta l'accantonamento per imposte sia dirette, sia indirette di competenza dell'esercizio.

L'accantonamento per le imposte indirette (imposta di bollo e imposta sostitutiva sui mutui) è stato eseguito in base alla puntuale determinazione dell'ammontare dovuto, corrispondente alle dichiarazioni presentate entro la data di approvazione del bilancio d'esercizio.

L'accantonamento per l'imposta sul reddito delle persone giuridiche (IRPEG), per l'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) e per le imposte locali delle

unità operanti all'estero è stato stimato in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale, corrente e differito, in relazione alle vigenti norme tributarie e tenendo conto delle esenzioni applicabili; in particolare è stato tenuto conto dei benefici derivanti dalla destinazione di una parte dell'utile di esercizio alle speciali riserve in sospensione di imposta previste dal D.Lgs. 153/99 (riorganizzazione del sistema creditizio) e dal D.Lgs. 124/93 (fondi pensione).

Il Provvedimento della Banca d'Italia del 3 agosto 1999 ha imposto a tutti i soggetti che redigono il bilancio bancario/finanziario la rilevazione della fiscalità differita, sia attiva che passiva, a partire dal bilancio relativo al 1999. La rilevazione della fiscalità differita deriva dal fatto che le regole tributarie che presiedono alla determinazione del reddito d'impresa differiscono a volte dalle regole civilistiche; parimenti possono talora registrarsi delle differenze tra il valore fiscale ed il valore di bilancio delle attività e delle passività aziendali. In questi casi si determinano differenze che possono avere natura temporanea (destinata cioè a riassorbirsi nel tempo) oppure permanente (che producono cioè oneri e benefici irreversibili). Da ciò discende la necessità di rilevare non solo la fiscalità "corrente", ossia quella calcolata secondo le regole tributarie, ma altresì la fiscalità "differita", ossia quella che si origina per effetto delle anzidette differenze temporanee e che verrà liquidata o recuperata nei periodi successivi. A tali fini, si intendono "differenze temporanee tassabili" quelle che comportano un incremento dei redditi imponibili futuri a fronte di una riduzione del reddito imponibile attuale (per effetto, ad esempio, del differimento nella imponibilità di plusvalenze patrimoniali da cessione di immobilizzazioni materiali e finanziarie); si intendono "differenze temporanee deducibili" quelle che comportano una riduzione dei redditi imponibili futuri a fronte di un aumento del reddito imponibile attuale (per effetto, ad esempio, del differimento in settemi nella deducibilità delle svalutazioni dei crediti eccedenti lo 0,50% degli stessi, oppure del differimento all'anno di pagamento nella deducibilità dei compensi da corrispondere agli amministratori). Si precisa che: le attività per imposte anticipate sono

iscritte in bilancio nel caso sia stata ritenuta esistente la ragionevole certezza del loro recupero, verificata in relazione alla capienza dei redditi imponibili attesi per il futuro; tale valutazione è basata sia sull'analisi dei piani aziendali relativi ai prossimi esercizi, sia sull'andamento storico del reddito imponibile realizzato da Banca Sella S.p.A. . Le imposte differite non sono iscritte in bilancio quando sia ritenuta scarsa la probabilità che esse non vengano in futuro sostenute. Le passività per imposte differite relative alle differenze temporanee tassabili sono iscritte al fondo imposte; le attività per imposte anticipate relative alle differenze temporanee deducibili sono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale alla voce 130 "altre attività". La compensazione tra passività per imposte differite ed attività per imposte anticipate viene attuata qualora esse si riferiscano alla stessa imposta e scadano nel medesimo periodo temporale.

La fiscalità differita riferita alle poste patrimoniali in sospensione di imposta non è stata iscritta in bilancio, in quanto non si ritiene probabile che nel futuro prevedibile vengano posti in essere loro utilizzi atti a determinare la tassazione.

Altri Fondi

Gli "altri fondi" includono gli accantonamenti per costi di competenza dell'esercizio, il cui ammontare sarà accertato definitivamente negli anni successivi, oltre ad accantonamenti prudenziali a fronte di impegni nei confronti del Fondo interbancario di tutela dei depositi ed a fronte di rischi ed oneri di esistenza probabile o certa il cui ammontare non è determinabile alla data di chiusura dell'esercizio.

Fondo rischi su crediti

Il fondo rischi su crediti, che è stato costituito a fronte di eventuali perdite su crediti, non ha funzione rettificativa del valore dell'attivo.

Fondo per rischi bancari generali

Il fondo, costituito ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. 27 gennaio 1992, n. 87, è destinato alla copertura del rischio generale di impresa.

Capitale, sovrapprezzi di emissione, riserve e riserve di rivalutazione

Espongono il Capitale, interamente versato; il sovrapp-

prezzo di emissione versato in occasione dell'operazione di conferimento, eseguita nel 1991 ai sensi della Legge 30 luglio 1990, n. 218, e le riserve costituite nel tempo secondo le delibere delle assemblee degli azionisti, anche in conformità a disposizioni di legge.

A fronte delle "riserve patrimoniali" in sospensione di imposta non è stato eseguito alcun accantonamento per oneri fiscali in quanto, allo stato attuale, non sono previste operazioni che ne determinino la tassazione.

Garanzie e impegni

La voce include le garanzie e gli impegni analiticamente esposti nella sezione 10 della presente nota integrativa, ove sono illustrate anche le attività costituite a garanzia di propri debiti, i margini attivi utilizzabili su linee di credito e le operazioni a termine e i contratti derivati che non trovano valorizzazione, per espressa disposizione, nel prospetto di stato patrimoniale.

Le garanzie rilasciate sono iscritte al valore contrattuale dell'impegno assunto nei confronti del beneficiario.

Gli impegni, le operazioni a termine e le altre poste sopra citate sono iscritte nel seguente modo:

- contratti di depositi e finanziamento in base all'importo da erogare e/o da ricevere;
- le linee di credito irrevocabili, in base all'importo residuo utilizzabile;
- i contratti di compravendita di titoli e valute, in base al prezzo "secco" di regolamento;
- i contratti derivati su titoli, valute ed altri valori che comportino lo scambio di capitali, in base al prezzo di regolamento ad eccezione dei contratti trattati in mercati che prevedono lo scambio di margini giornalieri (futures, option) che sono esposti al valore nominale;
- i contratti derivati che non comportino lo scambio di capitali (contratti su tassi di interesse e su indici, in base al capitale nozionale di riferimento);
- gli altri impegni e rischi, in base al valore dell'impegno contrattuale assunto dalla Banca.

I premi pagati e quelli incassati per le "opzioni su titoli e su valute" sono patrimonializzati sino alla data di esercizio o scadenza dell'operazione stessa.

Il premio rappresenta il valore del contratto di opzione.

Attività per conto terzi

Le attività acquisite o compravendute in nome e per conto di terzi non sono iscritte nello stato patrimoniale.

In apposite sezioni della presente nota integrativa sono riportati i dati relativi a queste attività.

Interessi attivi e passivi

Sono iscritti in bilancio secondo il principio della competenza e includono oneri e proventi assimilati agli stessi in coerenza al disposto dell'art. 13 del D.L. 27/1/1992 n. 87.

Dividendi

I dividendi a nostro favore sono rilevati al momento dell'incasso. La posta include il relativo credito d'imposta.

Partecipazioni

In ordine ai criteri di valutazione precedentemente richiamati, si precisa che il valore di iscrizione delle partecipazioni rilevanti risulta, in alcuni casi, essere superiore alla frazione di patrimonio netto di pertinenza per effetto dei plusvalori aziendali impliciti nel prezzo di acquisto.

SEZIONE 2

RETTIFICHE DI VALORE E ACCANTONAMENTI DI NATURA FISCALE

La Banca non ha eseguito rettifiche di valore ed accantonamenti esclusivamente in applicazione di norme tributarie.



PARTE B - INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE
(dati in milioni di lire)



SEZIONE 1 I CREDITI

1.1 Dettaglio della voce 30 "crediti verso banche"

	2000	1999
a) Crediti verso banche centrali	28.247	206.531
b) Effetti ammissibili al rifinanziamento presso banche centrali	-	-
c) Operazioni pronti contro termine	407.583	634.509
d) Prestito di titoli	-	-

L'importo della Riserva Obbligatoria (R.O.B.) presso Banca d'Italia assegnato nel prospetto si riferisce al dato puntuale di fine esercizio ed ammonta a L.23,3 miliardi. Si segnala, per completezza, che l'ammontare medio della riserva relativo al "periodo di mantenimento", ricompreso fra il 24 dicembre 2000 e il 23 gennaio 2001, era di L. 83,4 miliardi.

1.2 Dettaglio della voce 40 "crediti verso clientela"

	2000	1999
a) Effetti ammissibili al rifinanziamento presso banche centrali	16.650	12.069
b) Operazioni pronti contro termine	-	-
c) Prestito di titoli	-	-

1.3 Crediti verso clientela garantiti

	2000	1999
a) Da ipoteche	512.439	695.257
b) Da pegni su:		
1. Depositi di contante	444.798	17.353
2. Titoli	137.115	144.261
3. Altri valori	26.277	5.130
	608.190	166.744
c) Da garanzie di:		
1. Stati	-	-
2. Altri enti pubblici	842	319
3. Banche	50.761	1.636
4. Altri operatori	1.098.271	899.673
	1.149.874	901.628
Totale	2.270.503	1.763.629

1.4 Crediti in sofferenza (importo netto in bilancio inclusi interessi di mora)

	2000	1999
Crediti in sofferenza con clientela	61.999	64.379
Crediti in sofferenza con banche	-	-
Totale	61.999	64.379

1.5 Crediti per interessi di mora

	2000	1999
a) Crediti in sofferenza (al nominale)	26.173	24.557
b) Altri crediti	-	-

1.6 Situazione dei crediti per cassa al 31 dicembre 2000

	Esposizione lorda	Rettif. di valore compless.	Esposizione netta
Banche			
A. Crediti dubbi	492	-	492
A.1 Sofferenze	-	-	-
A.2 Incagli	-	-	-
A.3 Crediti in corso di ristrutturazione	-	-	-
A.4 Crediti ristrutturati	-	-	-
A.5 Crediti non garantiti verso Paesi a rischio	492	-	492
B. Crediti in bonis	1.585.187	-	1.585.187
Totale	1.585.679	-	1.585.679
Clienti			
A. Crediti dubbi	164.279	70.824	93.455
A.1 Sofferenze	120.168	58.169	61.999
A.2 Incagli	36.070	12.655	23.415
A.3 Crediti in corso di ristrutturazione	-	-	-
A.4 Crediti ristrutturati	-	-	-
A.5 Crediti non garantiti verso Paesi a rischio	8.041	-	8.041
B. Crediti in bonis	4.838.587	-	4.838.587
Totale	5.002.866	70.824	4.932.042

I crediti in sofferenza in essere presso soggetti in stato di insolvenza o in situazioni sostanzialmente equiparabili, espressi a valori lordi prima delle rettifiche, hanno raggiunto L. 120,2 miliardi. Il valore presumibile di realizzo di detti crediti, valutati in via analitica, è risultato pari a L. 62,0 miliardi, al netto di perdite stimate, in linea capitale ed interessi, per L. 58,2 miliardi. La percentuale delle sofferenze lorde (comprendente degli importi che si ritiene di poter incassare e di quelli che si ritiene di non poter esigere, in corrispondenza dei quali è già stato rettificato il valore del credito con addebito al conto economico) sugli impieghi per cassa è rimasta stabile al 2,7%, rispetto al 1999, nonostante gli effetti dell'operazione di cartolarizzazione intrapresa a fine anno. Al netto di tali rettifiche, il rapporto delle sofferenze sugli impieghi per cassa si attesta sull'1,4%, rispetto all'1,6% di fine 1999.

Composizione della voce 10 "cassa e disponibilità presso Banche centrali e Uffici postali"

	Divise euro	Altre divise	Totale
Cassa biglietti e monete	100.507	4.551	105.058
Cassa vaglia postali	14	-	14
Altri valori in carico al cassiere	14	-	14
	100.535	4.551	105.086
Depositi presso uffici postali	4.982	-	4.982
Depositi presso Banche centrali	20	-	20
	5.002	-	5.002
Totale	105.537	4.551	110.088

Composizione della voce 30 "crediti verso banche"

	Divise euro	Altre divise	Totale
A vista			
Saldi liquidi su conti correnti per servizi resi	174.960	96.520	271.480
Depositi liberi	6.777	11.445	18.222
Altre forme tecniche	254	1	255
	181.991	107.966	289.957
Altri crediti			
Verso Banca d'Italia e banche centrali locali	23.264	-	23.264
Depositi vincolati	275.886	588.989	864.875
Operazioni pronti contro termine di impiego	407.583	-	407.583
	706.733	588.989	1.295.722
Totale	888.724	696.955	1.585.679
di cui: residenti	440.280	512.007	952.287
non residenti	448.444	184.948	633.392

Composizione della voce 40 "crediti verso clientela"

	Divise euro	Altre divise	Totale
Conti correnti attivi	1.403.367	21.478	1.424.845
Finanziamenti per anticipi	931.575	102.049	1.033.624
Altre sovvenzioni non regolate in conto corrente	682.309	231.073	913.382
Altri crediti (crediti personali, mutui)	1.047.217	-	1.047.217
Sovvenzioni a società di cartolarizzazione crediti	402.873	-	402.873
Rischio di portafoglio	42.539	-	42.539
Crediti in sofferenza	61.849	150	61.999
Altre forme tecniche	5.513	50	5.563
Totale	4.577.242	354.800	4.932.042
di cui: residenti	4.449.056	286.120	4.735.176
non residenti	128.186	68.680	196.866

Numero dei conti debitori con clientela, compresi i crediti personali

	2000	1999
Divise euro	156.755	118.440
Altre divise	997	861
	157.752	119.301
Numero delle operazioni pronti c/termine di impiego in essere	4	10

Dinamica dei crediti dubbi dell'anno 2000

Causali	Sofferenze	Incagli	Crediti in corso di ristrutturazione	Crediti ristrutturati	Crediti non garantiti verso Paesi a rischio
A. Esposizione lorda iniziale al 1° gennaio 2000	109.605	46.037	-	-	4.134
A.1 di cui: per interessi di mora	24.557	-	-	-	-
B. Variazioni in aumento	49.493	63.148	-	-	7.659
B.1 Ingressi da crediti in bonis	-	59.731	-	-	7.536
B.2 Interessi di mora	6.500	-	-	-	-
B.3 Trasferimenti da altre categorie di crediti dubbi	38.166	-	-	-	-
B.4 Altre variazioni in aumento	4.827	3.417	-	-	123
C. Variazioni in diminuzione	38.931	73.114	-	-	3.260
C.1 Uscite verso crediti in bonis	-	21.237	-	-	1.994
C.2 Cancellazioni	23.262	-	-	-	-
C.3 Incassi	15.536	13.414	-	-	-
C.4 Realizzi per cessioni	133	-	-	-	-
C.5 Trasferimenti ad altre categorie di crediti dubbi	-	38.166	-	-	-
C.6 Altre variazioni in diminuzione	-	297	-	-	1.266
D. Esposizione lorda finale al 31 dicembre 2000	120.167	36.071	-	-	8.533
D.1 di cui: per interessi di mora	26.173	-	-	-	-

Dinamica delle rettifiche di valore complessive dell'anno 2000

Causali	Sofferenze	Incagli	Crediti in corso di ristrutturazione	Crediti ristrutturati	Crediti non garantiti verso Paesi a rischio	Crediti in bonis
A. Rettifiche complessive iniziali al 1° gennaio 2000	45.226	11.137	-	-	-	-
A.1 di cui: per interessi di mora	12.022	-	-	-	-	-
B. Variazioni in aumento	41.376	11.508	-	-	-	-
B.1 Rettifiche di valore	32.722	11.508	-	-	-	-
B.1.1 di cui: per interessi di mora	2.653	-	-	-	-	-
B.2 Utilizzi dei fondi rischi su crediti	-	-	-	-	-	-
B.3 Trasferimenti da altre categorie di crediti	8.654	-	-	-	-	-
B.4 Altre variazioni in aumento	-	-	-	-	-	-
C. Variazioni in diminuzione	28.433	9.990	-	-	-	-
C.1 Riprese di valore da valutazione	2.514	814	-	-	-	-
C.1.1 di cui: per interessi di mora	630	-	-	-	-	-
C.2 Riprese di valore da incasso	2.657	522	-	-	-	-
C.2.1 di cui: per interessi di mora	1.585	-	-	-	-	-
C.3 Cancellazioni	23.262	-	-	-	-	-
C.4 Trasferimenti ad altre categorie di crediti dubbi	-	8.654	-	-	-	-
C.5 Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-	-
D. Rettifiche complessive finali al 31 dicembre 2000	58.169	12.655	-	-	-	-
D.1 di cui: per interessi di mora	9.669	-	-	-	-	-

SEZIONE 2 I TITOLI

2.1 I titoli immobilizzati

Voci/Valori	Valore di bilancio	Valore di mercato
1. Titoli di debito	275.348	266.252
1.1 Titoli di Stato	275.348	266.252
- quotati	275.348	266.252
- non quotati	-	-
1.2 Altri titoli	-	-
- quotati	-	-
- non quotati	-	-
2. Titoli di capitale	-	-
- quotati	-	-
- non quotati	-	-
Totale	275.348	266.252

2.2 Variazioni annue dei titoli immobilizzati

A. Esistenze iniziali	278.644
B. Aumenti	169
B.1 Acquisti	-
B.2 Riprese di valore e rivalutazioni	-
B.3 Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-
B.4 Altre variazioni	169
C. Diminuzioni	3.465
C.1 Vendite	-
C.2 Rimborsi	-
C.3 Rettifiche di valore	-
C.4 Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-
C.5 Altre variazioni	3.465
D. Rimanenze finali	275.348

Il portafoglio titoli immobilizzato è costituito da Buoni del Tesoro Poliennali, aventi vita residua compresa tra i sei mesi e i dieci anni, destinati ad essere detenuti durevolmente a scopo di stabile investimento. Per i titoli in questione si prevede tendenzialmente il mantenimento in portafoglio fino alla naturale scadenza.

Tale portafoglio è stato costituito nel corso del 1999 al fine di stabilizzare, nel medio/lungo periodo, il rendimento del portafoglio di proprietà.

Il confronto tra il valore di bilancio ed il valore di mercato, calcolato sulla base della media aritmetica dei prezzi rilevati negli ultimi sei mesi del 2000, evidenzia minusvalenze pari a L. 9,1 miliardi; tali minusvalenze si riducono a L. 6,6 miliardi utilizzando la media dei prezzi rilevati nel mese di dicembre.

2.3 I titoli non immobilizzati

Voci/Valori	Valore di bilancio	Valore di mercato
1. Titoli di debito	2.591.101	2.599.285
1.1 Titoli di Stato	2.292.611	2.300.165
- quotati	2.292.611	2.300.165
- non quotati	-	-
1.2 Altri titoli	298.490	299.120
- quotati	45.938	46.155
- non quotati	252.552	252.965
2. Titoli di capitale	131.602	132.249
- quotati	130.307	130.954
- non quotati	1.295	1.295
Totale	2.722.703	2.731.534

2.4 Variazioni annue dei titoli non immobilizzati

A. Esistenze iniziali	1.534.188
B. Aumenti	135.114.545
B.1 Acquisti	135.082.277
- Titoli di debito	125.763.752
<i>Titoli di Stato</i>	123.927.220
<i>Altri titoli</i>	1.836.532
- Titoli di capitale	9.318.525
B.2 Riprese di valore e rivalutazioni	1.083
B.3 Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-
B.4 Altre variazioni	31.185
C. Diminuzioni	133.926.029
C.1 Vendite e rimborsi	133.919.693
- Titoli di debito	124.535.718
<i>Titoli di Stato</i>	122.744.652
<i>Altri titoli</i>	1.791.066
- Titoli di capitale	9.383.975
C.2 Rettifiche di valore	6.336
C.3 Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-
C.4 Altre variazioni	-
D. Rimanenze finali	2.722.704

L'allocazione di portafoglio dei titoli di proprietà non immobilizzati, durante il 2000, è stata orientata verso criteri di prudenza. La duration media del portafoglio si è mantenuta durante il periodo intorno allo 0,60, con una forte prevalenza di titoli di stato a tasso variabile. La modesta componente a tasso fisso è stata altresì costantemente monitorata e, nei periodi di maggiore incertezza sull'andamento dei tassi, sterilizzata con contratti future di copertura. La scelta di privilegiare i titoli a tasso variabile è stata effettuata per porsi in condizioni di neutralità nei confronti dei probabili, e poi verificatisi, aumenti dei tassi della Banca Centrale Europea.

La componente azionaria del portafoglio si è mantenuta a livello marginale per tutto il periodo (lo 0,7% circa del totale) e rappresentata da fondi comuni di investimento; tale componente, vista l'estrema incertezza dei mercati, è stata quasi integralmente venduta nel mese di dicembre.

Nei portafoglio titoli di proprietà non erano, inoltre, presenti titoli di paesi emergenti.

SEZIONE 3 LE PARTECIPAZIONI

3.1 Partecipazioni rilevanti

Denominazione	Sede	Patrimonio netto ^(A)	Risultato economico ^(B)	Quota %	Valore di bilancio
A. Imprese controllate					
1. B.C. FINANZIARIA Srl Capitale L. 65.400.000.000	BIELLA	70.656	904	75,4500%	75.433
2. IMMOBILIARE LANIFICIO MAURIZIO SELLA SpA Cap. L. 20.000.000.000 in azioni da L. 10.000	BIELLA	32.404	-67	99,9527%	29.179
3. BIELLA LEASING SpA Cap. L. 25.000.000.000 in azioni da L. 1.000	BIELLA	47.808	5.330	76,7809%	30.390
4. BROSEL SpA Capitale L. 200.000.000 in azioni da L. 1.000	BIELLA	1.835	471	60,0000%	943
5. SELLA CAPITAL MARKETS SIM SpA Cap. € 11.000.000 in azioni da € 1,00	MILANO	22.647	-397	55,1596%	11.947
6. FIDUCIARIA SELLA SIMPA^(C) Cap. L. 2.000.000.000 in azioni da L. 1.000	BIELLA	6.676	1.826	42,3000%	960
7. SELLA CONSULT SIMPA Cap. L. 5.500.000.000 in azioni da L. 10.000	MILANO	13.692	400	79,0000%	8.830
8. GESTNORD FONDI SGR SpA Cap. € 7.000.000 in azioni da € 0,50	MILANO	40.502	8.304	80,0519%	37.151
9. GESTNORD INTERMEDIAZIONE SIM SpA^(C) Capitale € 13.000.000 in azioni da € 1,00	TORINO	45.773	5.288	47,2491%	15.728
10. SELLA ASSET MANAGEMENT SGR SpA Cap. L. 6.000.000.000 in azioni da L. 1.000	MILANO	8.846	1.002	84,9088%	5.276
11. IMMOBILIARE SELLA Srl Capitale L. 6.500.000.000	BIELLA	7.413	52	99,0099%	6.436
12. INSEL Srl Capitale L. 72.500.000.000	BIELLA	73.023	77	99,9900%	72.823
13. SELLA CORPORATE FINANCE SpA Cap. L. 1.000.000.000 in azioni da L. 1.000	BIELLA	1.691	179	99,5000%	995
14. SELDATA Srl Capitale L. 1.000.000.000	BIELLA	1.901	41	99,0200%	2.920
15. SELDOFT DIRECT MARKETING Srl Capitale L. 1.000.000.000	BIELLA	848	-198	99,9000%	1.051
16. C.B.A. VITA SpA^(C) Capitale L. 40.000.000.000	MILANO	49.840	-11.603	35,0000%	25.869
17. SELLA SOUTH HOLDING SpA Cap. L. 100.000.000.000 in azioni da L. 1.000	BIELLA	100.386	337	75,0000%	75.026
18. SELLA HOLDING N.V. Capitale € 43.196.809 in azioni da € 1,00	OLANDA	91.654	-2.601	95,1040%	90.125
19. CONSEL SpA Cap. L. 15.000.000.000 in azioni da L. 1.000	TORINO	15.000	^(D)	76,7809%	10.731
20. MINDVIEW SpA Capitale L. 200.000.000 in azioni da L. 1.000	BIELLA	358	158	60,0000%	180
21. SELLA TRUST LUX S.A.^(C) Capitale € 100.000 in azioni da € 1.000	LUSSEMBURGO	404	210	1,0000%	2
B. Imprese sottoposte ad influenza notevole					
1. LANIFICI RIVETTI Srl Capitale L. 3.450.000.000	BIELLA	3.971	-532	21,9449%	1.234
2. SELCRE SpA Capitale L. 200.000.000 in azioni da L. 1.000	BIELLA	188	-77	10,0000%	20
Totale					503.249

^(A) Desunto dai rispettivi progetti di bilancio al 31/12/2000 prima della ripartizione dell'utile e tenendo conto delle operazioni sul capitale avvenute entro tale data.

^(B) Importo già ricompreso nel "patrimonio netto" di cui alla colonna precedente.

^(C) Controllate a livello di gruppo.

^(D) Società di recente costituzione: il primo bilancio chiuderà il 31/12/2001.

Ai sensi del Decreto Legislativo 87/92, art.18 comma 2, si precisa che, relativamente alle partecipazioni rilevanti, le differenze tra il valore di bilancio e la frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio dell'impresa partecipata, hanno la seguente natura:

- rivalutazione delle partecipazioni effettuate ai sensi dell'art.7 della Legge 218/90;
 - avviamenti pagati in fase di acquisizione di controllo;
 - perdite conseguite dalle società partecipate che non si ritiene abbiano carattere duraturo.
- Nel corso del 2000 si sono registrate le seguenti importanti variazioni fra le partecipazioni rilevanti:
- le partecipazioni in Banca Arditì Galati S.p.A., Banca di Palermo S.p.A. e Banca Generoso Andria S.p.A. sono state cedute alla società Sella South Holding S.p.A.
 - a fine anno è avvenuta la scissione tra Biella Leasing S.p.A. e Consel S.p.A.
 - è stato sottoscritto l'aumento di capitale sociale a L. 200 milioni di Mindview S.p.A.
 - l'Immobiliare Sella S.r.l. ha aumentato il capitale sociale a L. 6.500.000.000
 - l'Immobiliare Lanificio Maurizio Sella S.p.A. ha aumentato il capitale sociale a L. 20.000.000.000
 - la Selsoft Direct Marketing S.p.A. ha aumentato il capitale sociale a L. 1.000.000.000
 - la Sella Consult S.p.A. ha aumentato il capitale sociale a L. 5.500.000.000
 - la percentuale di interessenza in Sella South Holding S.p.A. è diminuita dal 100% al 75%
 - la percentuale di interessenza in Gestnord Intermediazione SIM S.p.A. è aumentata dal 42,71% al 47,25%
 - la percentuale di interessenza in Sella Capital Markets SIMpA è aumentata dal 53,17% al 55,16%
 - la percentuale di interessenza in Sella Holding S.p.A. è aumentata dall' 88,38 % al 95,10%

Altre partecipazioni

	attività svolta	%di partecipazione	2000	1999
Banca Cesare Ponti S.p.A.	bancaria	10,00%	6.628	2.300
Banca Mediocredito S.p.A.	bancaria	2,05%	16.317	16.317
Mediocredito Lombardo S.p.A.	bancaria	0,01%	70	70
BancApulia S.p.A.	bancaria	-	-	21.800
Banca del Lavoro e del Piccolo Risparmio S.p.A.	bancaria	-	-	105
C.B.I. Factor S.p.A.	finanziaria	-	-	8.663
ANIMA SGR S.p.A.	finanziaria	1,00%	232	-
Private Wealth Management SGR S.p.A.	finanziaria	10,00%	194	-
Corporate Finance Ponti S.p.A.	finanziaria	5,00%	15	-
Sella Sicav Lux	finanziaria	variabile	97	97
Sella Global Strategy Sicav	finanziaria	variabile	62	58
Borsa Italiana S.p.A.	non finanziaria	5,70%	6.118	6.118
Inferentia S.p.A.	non finanziaria	1,05%	3.830	-
M.T.S. - Soc. per il Mercato Titoli Stato S.p.A.	non finanziaria	5,00%	1.750	934
Finanzaworld S.p.A.	non finanziaria	4,00%	960	-
E-MID S.p.A.	non finanziaria	2,00%	234	234
M.E.T.IM. Nord-Ovest S.p.A. - liquidata	non finanziaria	2,73%	-	100
Le Ciminiere S.r.l.	non finanziaria	5,00%	50	50
SI.TE.BA. S.p.A.	non finanziaria	0,32%	161	6
S.W.I.F.T	non finanziaria	0,04%	55	55
Interporto dell'Area Ionico Salentina S.p.A.	non finanziaria	3,35%	76	76
FO.R.UM. S.c.a r.l.	non finanziaria	4,11%	10	10
Texilia S.p.A.	non finanziaria	0,50%	22	50
Totale			36.736	26.485

Nel corso del 2000 si sono registrate le seguenti importanti variazioni fra le altre partecipazioni:

- le partecipazioni in bancApulia S.p.A. e Banca del Lavoro e del Piccolo Risparmio S.p.A. sono state cedute alla Sella South Holding S.p.A.
- è stata venduta la partecipazione in C.B.I. Factor S.p.A.
- la percentuale di interessenza in Banca Cesare Ponti S.p.A. è aumentata dal 5% al 10%
- è stato sottoscritto l'aumento di capitale di M.T.S. - Soc. per il Mercato Titoli di Stato S.p.A.
- sono state acquisite partecipazioni nelle seguenti società: Anima SGR, Private Wealth Management SGR, Corporate Finance Ponti S.p.A., Finanzaworld S.p.A., Inferentia S.p.A.

3.2 Attività e passività verso imprese del Gruppo^(*)

	2000	1999
a) Attività	418.207	230.965
1. Crediti verso banche	107.769	37.544
2. Crediti verso enti finanziari	230.318	133.719
3. Crediti verso altra clientela	598	4.702
4. Obbligazioni e altri titoli di debito	79.522	55.000
di cui:		
- subordinati	-	-
b) Passività	365.870	281.432
1. Debiti verso banche	135.984	51.447
2. Debiti verso enti finanziari	106.703	144.691
3. Debiti verso altra clientela	39.473	22.815
4. Debiti rappresentati da titoli	78.012	62.479
5. Passività subordinate	5.698	-
c) Garanzie e impegni	41.585	38.142
1. Garanzie rilasciate	32.854	30.312
2. Impegni	8.731	7.830

^(*)Comprendono le società controllate in modo diretto, quelle controllate in modo indiretto e le società controllanti.

3.3 Attività e passività verso imprese partecipate (diverse dalle imprese del Gruppo)

	2000	1999
a) Attività	43.229	127.876
1. Crediti verso banche	5.240	56.350
2. Crediti verso enti finanziari	-	117
3. Crediti verso altra clientela	3.417	6.518
4. Obbligazioni e altri titoli di debito	34.572	64.891
b) Passività	37.743	188.820
1. Debiti verso banche	1.302	43.776
2. Debiti verso enti finanziari	1.219	0
3. Debiti verso altra clientela	859	333
4. Debiti rappresentati da titoli	34.363	144.711
5. Passività subordinate	-	-
c) Garanzie e impegni	8.685	427
1. Garanzie rilasciate	8.685	427
2. Impegni	-	-

3.4 Composizione della voce 70 "partecipazioni"

	2000	1999
a) In banche	23.015	77.447
1. Quotate	-	-
2. Non quotate	23.015	77.447
b) In enti finanziari	599	8.818
1. Quotate	-	-
2. Non quotate	599	8.818
c) Altre	14.555	8.877
1. Quotate	3.830	-
2. Non quotate	10.725	8.877
Totale	38.169	95.142

3.5 Composizione della voce 80 "partecipazione in imprese del Gruppo"

	2000	1999
a) In banche	-	21.510
1. Quotate	-	-
2. Non quotate	-	21.510
b) In enti finanziari	435.416	269.308
1. Quotate	-	-
2. Non quotate	435.416	269.308
c) Altre	66.398	54.656
1. Quotate	-	-
2. Non quotate	66.398	54.656
Totale	501.814	345.474

3.6 Variazioni annue delle partecipazioni

3.6.1 Partecipazioni in imprese del Gruppo

A. Esistenze iniziali	345.474
B. Aumenti	206.901
B.1 Acquisti	206.901
B.2 Riprese di valore	-
B.3 Rivalutazioni	-
B.4 Altre variazioni	-
C. Diminuzioni	50.561
C.1 Vendite	50.561
C.2 Rettifiche di valore di cui:	-
- svalutazioni durature	-
C.3 Altre variazioni	-
D. Rimanenze finali	501.814
E. Rivalutazioni totali	-
F. Rettifiche totali	1.465

3.6.2 Altre partecipazioni

A. Esistenze iniziali	95.142
B. Aumenti	29.975
B.1 Acquisti	29.970
B.2 Riprese di valore	-
B.3 Rivalutazioni	-
B.4 Altre variazioni	5
C. Diminuzioni	86.948
C.1 Vendite	86.920
C.2 Rettifiche di valore di cui:	28
- svalutazioni durature	28
C.3 Altre variazioni	-
D. Rimanenze finali	38.169
E. Rivalutazioni totali	-
F. Rettifiche totali	62

SEZIONE 4

LE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

Per quanto concerne il patrimonio immobiliare nel 2000, i principali investimenti hanno riguardato le spese per:

- l'acquisto della succursale situata in Chivasso, via Italia 2;
- l'acquisto e l'allestimento della succursale situata in Milano, viale Corsica 42;
- l'acquisto della succursale di Bovolone, via Garibaldi 48;
- l'acquisto della succursale di Pieve di Cadore, piazza del Municipio 11.

Il valore degli immobili al 31/12/2000 è pari a L. 97,2 miliardi, inclusa la rivalutazione di L. 21,2 miliardi eseguita nell'esercizio ai sensi della Legge 21/11/2000 n. 342, al netto delle rettifiche di valore, che ammontano a L. 11,9 miliardi.

Gli impianti e mobili della Banca al 31/12/2000 assommano a L. 61,8 miliardi, al netto delle rettifiche di valore, che ammontano a L. 106,3 miliardi.

Le immobilizzazioni immateriali ammontano a L. 48,4 miliardi, al netto delle rettifiche di valore, pari a L. 64,9 miliardi.

In ossequio al disposto dell'art.10 della Legge 19 marzo 1983 n. 72, si segnala che gli immobili tuttora in patrimonio sono stati oggetto, in passato, di rivalutazione in base alla Legge 29/12/1990 n. 408, per un ammontare di L. 2.506.689.650.

Si comunica, inoltre, che gli immobili tuttora in patrimonio, già detenuti in proprietà il 31 dicembre 1999, sono stati oggetto, nel presente esercizio, di rivalutazione ai sensi della Legge 21/11/2000 n. 342, per un ammontare complessivo di L. 21.230.598.955, sul quale è stata applicata un'imposta sostitutiva di L. 4.007.006.000.

Con riferimento alla rivalutazione operata nel presente esercizio, ai sensi della Legge 21/11/2000 n. 342, si precisa che:

- 1) la rivalutazione ha interessato sia la categoria degli immobili strumentali, sia la categoria degli immobili non strumentali;
- 2) l'imposta sostitutiva è stata applicata con l'aliquota del 19% sulla rivalutazione riferita agli immobili strumentali e con l'aliquota del 15% sulla rivalutazione riferita agli immobili non strumentali;

3) non si è proceduto a stanziare alcuna quota di ammortamento, calcolata con riferimento ai maggiori valori degli immobili a seguito della rivalutazione;

4) la predetta rivalutazione è stata eseguita, come previsto dal Decreto Ministeriale attuativo, rivalutando solamente i valori dell'attivo lordo.

Il totale delle rivalutazioni ammonta pertanto a L. 23.737.288.605.

4.1 Variazioni annue delle immobilizzazioni materiali

	Immobili	Impianti e mobili	Totale
A. Esistenze iniziali	75.065	30.448	105.513
B. Aumenti	24.567	60.266	84.833
B.1 Acquisti	3.242	59.968	63.210
B.2 Riprese di valore	-	-	-
B.3 Rivalutazioni	21.230	-	21.230
B.4 Altre variazioni	95	298	393
C. Diminuzioni	2.452	28.916	31.368
C.1 Vendite	694	152	846
C.2 Rettifiche di valore	1.758	28.750	30.508
a) ammortamenti	1.758	28.750	30.508
b) svalutazioni durature	-	-	-
C.3 Altre variazioni	-	14	14
D. Rimanenze finali	97.180	61.798	158.978
E. Rivalutazioni totali	23.737	-	23.737
F. Rettifiche totali	11.804	106.378	118.182
a) ammortamenti	11.804	106.378	118.182
b) svalutazioni durature	-	-	-

4.2 Variazioni annue delle immobilizzazioni immateriali

	Software	Costi sostenuti su cespiti in affitto	Altri	Totale
A. Esistenze iniziali	10.372	4.011	7.087	21.470
B. Aumenti	17.221	409	23.029	40.659
B.1 Acquisti	17.221	409	23.029	40.659
B.2 Riprese di valore	-	-	-	-
B.3 Rivalutazioni	-	-	-	-
B.4 Altre variazioni	-	-	-	-
C. Diminuzioni	8.607	1.235	3.920	13.762
C.1 Vendite	5	-	-	5
C.2 Rettifiche di valore	8.166	1.141	3.875	13.182
a) ammortamenti	8.166	1.141	3.875	13.182
b) sval. durature	-	-	-	-
C.3 Altre variazioni	436	94	45	575
D. Rimanenze finali	18.986	3.185	26.196	48.367
E. Rivalutazioni totali	-	-	-	-
F. Rettifiche totali	47.649	10.800	5.326	63.775
a) ammortamenti	47.649	10.800	5.326	63.775
b) sval. durature	-	-	-	-

SEZIONE 5 ALTRE VOCI DELL'ATTIVO

5.1 Composizione della voce 130 "altre attività"

	2000	1999
Assegni di conto corrente tratti su terzi in corso di negoziazione	72.752	54.539
Assegni di conto corrente tratti da clienti in corso di lavorazione	31.794	1.452
Cedole e titoli scaduti in corso di negoziazione	26.204	110
Imposte versate in via di acconto	44.578	52.576
Anticipo imposte su trattamento di fine rapporto	3.252	3.335
Acconto ritenute su interessi passivi versate in eccesso	-	5.052
Credito d'imposta su dividendi	7.472	6.341
Anticipo IVA	-	135
Ritenute d'acconto subite	1.186	1.265
Attività per imposte anticipate (*)	5.466	7.949
Crediti verso l'Erario	6.528	5.584
Debitori diversi per premi pagati su opzioni acquistate e non ancora esercitate	5.845	1.149
Premi su contratti derivati in attesa di regolamento a scadenza	4.313	4.673
Contropartita di rivalutazione di operazioni a termine in cambi e contratti derivati	121.480	95.921
Commissioni e provvigioni in corso di addebito	30.256	31.198
Disposizioni RID, prelievi con Bancomat e con carte di credito in corso di addebito a diversi	65.940	42.002
Pensioni riconosciute ai beneficiari in attesa di accredito da INPS	67.111	52.590
Partite viaggianti tra succursali non attribuite ai conti di pertinenza	531	445
Anticipi e crediti verso fornitori	158	698
Modulistica in magazzino	1.128	811
Rettifiche per partite illiquide di portafoglio	-	-
Altre partite	58.637	33.634
Totale	554.631	401.459

(*) La composizione della voce "attività per imposte anticipate" è riportata nella parte B, sezione 7 ("I fondi") della Nota Integrativa.

5.2 Composizione della voce 140 "ratei e risconti attivi"

	2000	1999
Ratei su:		
Interessi maturati su crediti verso banche	6.895	7.292
Interessi maturati su crediti verso clientela	28.409	25.379
Interessi maturati su titoli della proprietà	56.051	24.185
Differenziali su contratti derivati	25.825	42.617
Commissioni e proventi diversi	323	338
	117.503	99.811
Risconti su:		
Interessi corrisposti in via anticipata a banche e a clientela	-	-
Spese amministrative (affitti passivi, assicurazioni, ecc.)	2.576	1.723
	2.576	1.723
Totale	120.079	101.534

5.4 Distribuzione delle attività subordinate

	2000	1999
a) Crediti verso banche	-	-
b) Crediti verso clientela	-	-
c) Obbligazioni e altri titoli di debito	192	-
Totale	192	-

SEZIONE 6 I DEBITI

6.1 Dettaglio della voce 10 "debiti verso banche"

	2000	1999
a) Operazioni pronti contro termine	128.971	113.293
b) Prestito di titoli	-	-

6.2 Dettaglio della voce 20 "debiti verso clientela"

	2000	1999
a) Operazioni pronti contro termine	1.733.266	1.263.132
b) Prestito di titoli	-	-

Composizione della voce 10 "debiti verso banche"

	Divise euro	Altre divise	Totale
A vista			
Saldi liquidi su conti correnti per servizi resi	214.509	22.766	237.275
Depositi liberi	326.668	-	326.668
	541.177	22.766	563.943
A termine o con preavviso			
Depositi vincolati	339.076	517.892	856.968
Sovvenzioni passive non regolate in conto corrente	70.983	-	70.983
Operazioni pronti contro termine	128.971	-	128.971
Altre forme tecniche	-	-	-
	539.030	517.892	1.056.922
Totale	1.080.207	540.658	1.620.865
di cui: residenti	809.857	243.492	1.053.349
non residenti	270.350	297.165	567.515

Composizione della voce 20 "debiti verso la clientela"

	Divise euro	Altre divise	Totale
A vista			
Depositi a risparmio	366.649	-	366.649
Conti correnti passivi	3.420.296	201.287	3.621.583
	3.786.945	201.287	3.988.232
A termine o con preavviso			
Depositi a risparmio vincolati	6.969	-	6.969
Conti correnti passivi e altri conti vincolati	117.568	215.430	332.998
Operazioni pronti c/termine di raccolta	1.733.266	-	1.733.266
Depositi cauzionali	340.188	-	340.188
Altre forme tecniche	3	-	3
	2.197.994	215.430	2.413.424
Totale	5.984.939	416.717	6.401.656
di cui: residenti	5.826.177	186.272	6.012.449
non residenti	158.762	230.445	389.207

	2000	1999
Numero dei conti con clientela in essere:		
- depositi a risparmio	109.536	102.785
- conti correnti	253.784	224.331
	363.320	327.116
Numero delle operazioni pronti c/termine di raccolta in essere	3.304	1.346

Composizione della voce 30 "debiti rappresentati da titoli"

	Divise euro	Altre divise	Totale
Obbligazioni	1.314.747	-	1.314.747
Certificati di deposito:			
- a breve	10.443	1.170	11.613
- a medio lungo termine	44.875	192	45.067
Altri titoli:			
- assegni circolari	93.042	-	93.042
- altri assegni propri	2.323	-	2.323
Totale	1.465.430	1.362	1.466.792
di cui: residenti	1.456.979	1.343	1.458.322
non residenti	8.451	19	8.470

	2000	1999
Numero dei certificati di deposito in essere	3.065	3.460

L'aggregato della raccolta diretta, rispetto al 1999, ha registrato un incremento del 26,4%, ed è così suddiviso:

- debiti verso clienti + 29%
- debiti rappresentati da titoli + 16%.

Nell'ambito dei debiti rappresentati da titoli, la componente dei certificati di deposito si è attestata su L.56,7 miliardi, in decremento del 16,2%, in considerazione del regime di tassazione particolarmente sfavorevole.

Le operazioni di Pronti Contro Termine, spinte dalla domanda della clientela Corporate, hanno registrato un incremento, rispetto al 1999, pari al 37,2%, attestandosi su L.1.733,3 miliardi. Le obbligazioni, attestandosi su L.1.314,7 miliardi, hanno fatto registrare un incremento del 15,9%, rispetto a fine 1999.

SEZIONE 7 I FONDI

7.1 Composizione della voce 90 "fondi rischi su crediti"

	2000	1999
- A fronte di rischi su crediti eventuali	23.048	19.080

7.2 Variazioni intervenute nella voce 90 "fondi rischi su crediti"

A. Saldo al 31 dicembre 1999		19.080
B. Aumenti		3.968
B.1 Accantonamenti		3.968
B.2 Altre variazioni		-
C. Diminuzioni		-
C.1 Utilizzi		-
C.2 Altre variazioni		-
D. Saldo al 31 dicembre 2000		23.048

7.3 Composizione della voce 80/c "fondi per rischi ed oneri - altri fondi"

	2000	1999
- A fronte di revocatorie fallimentari	3.048	889
- A fronte di indennità fine mandato amministratore delegato	1.175	857
- A fronte dell'impegno verso il Fondo interbancario di tutela dei depositi	1.693	1.164
- A fronte del rischio di oscillazione dei titoli di proprietà	-	10.000
- A fronte di oneri di natura diversa	4.168	979
Totale	10.084	13.889

Variazione della voce 80/c "fondi per rischi ed oneri - altri fondi"

Saldo al 31 dicembre 1999		13.889
Meno		
- Utilizzo a fronte di oneri per revocatorie fallimentari		137
- Utilizzo a fronte di interventi del Fondo interbancario di tutela dei depositi		5
- Utilizzo a fronte di svalutazioni di titoli di proprietà		8.984
- Utilizzo a fronte di oneri di natura diversa		968
- Giro a sopravvenienze attive		1.060
Più		
- Accantonamenti a carico del conto economico		7.027
- Altre variazioni (rilevazione del credito verso compagnia assicuratrice)		322
Saldo al 31 dicembre 2000		10.084

Non si è ritenuto opportuno appostare alcun accantonamento a seguito di:

- la sentenza n. 425 del 09/10/2000 della Corte Costituzionale, che ha sancito l'illegittimità per eccesso di delega dell'art.25 c.3 del D.Lgs.342/199, il cui contenuto garantisce la validità delle clausole di capitalizzazione degli interessi dei contratti in essere alla data di entrata in vigore della delibera C.I.C.R. del 09/02/2000; la Consulta, con la sentenza citata non ha in alcun modo giudicato nel merito la questione, limitandosi a rilevare l'inadeguatezza della legge delega quale fonte normativa per l'emanazione della disposizione in questione. Pertanto la Banca, in tema di interessi maturati sugli interessi, sulla base della dottrina, degli orientamenti giurisprudenziali passati e recenti e di fondati elementi oggettivi, ritiene pienamente legittime le clausole relative alla capitalizzazione degli interessi contenute nei contratti di Conto Corrente, nonché la prassi seguita, e valuta prive di fondamento eventuali richieste di rimborso da parte della clientela;

- le disposizioni dettate dall'art. 29 della Legge 13/5/1999 n.133 e dell'art.145, comma 62, della Legge finanziaria 2001, in quanto la Banca ha erogato mutui edilizi agevolati, il cui debito residuo ammonta a sole L. 3,8 miliardi, per i quali le condizioni attualmente applicate è prevedibile non daranno luogo ad alcun adeguamento ai sensi delle emanande disposizioni;

- le disposizioni dettate dal D. L. 29/12/2000 n. 394, convertito con la Legge 28/02/2001 n. 24, in quanto, dopo aver attentamente esaminato le condizioni applicate ai mutui a tasso fisso erogati, è stato rilevato che solo 29 di essi, per un debito residuo complessivo di L. 1,4 miliardi, sono stati oggetto di adeguamento ai sensi delle suddette disposizioni.

Gli effetti quindi sul conto economico sono del tutto irrilevanti.

Variazioni intervenute nella voce 70 "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"

Saldo al 31 dicembre 1999	38.813
Meno	
- Liquidazioni corrisposte al personale cessato dal servizio	2.053
- Anticipazioni erogate ai sensi di legge	508
- Girato a società controllate per personale trasferito alle stesse	452
- Altre variazioni	-
Più	
- Accantonamento a copertura totale delle quote maturate nell'anno	5.342
- Altre variazioni	288
Saldo al 31 dicembre 2000	41.430

Composizione della voce 80/b "fondi per rischi ed oneri - fondi imposte e tasse"

	2000	1999
- A fronte di imposte sul reddito IRPEG	21.150	42.802
- A fronte di imposte sul reddito IRAP	12.440	11.050
- A fronte di imposte indirette e tasse	12.731	2.349
Totale	46.321	56.201

Variazioni intervenute nella voce 80/b "fondi per rischi ed oneri - fondi imposte e tasse"

Saldo al 31 dicembre 1999	56.201
Meno	
- Utilizzi per pagamenti effettuati nell'esercizio	54.791
- Giro a sopravvenienze attive	35
- Altre variazioni	22
Più	
- Accantonamenti di competenza dell'esercizio	
- Imposte su reddito	32.245
- Da riserva di rivalutazione ex Legge 342/2000	4.007
- Imposte indirette e tasse	8.716
Saldo al 31 dicembre 2000	46.321

Non si ritiene, anche alla luce di alcune sentenze tributarie di primo e secondo grado e soprattutto della circolare n. 136/E emanata dal Ministero delle Finanze il 5 luglio 2000 (che hanno avvalorato l'interpretazione della Banca), di dover operare alcun accantonamento per fronteggiare il contenzioso instaurato nel 1999 e nel 2000, a seguito di accertamenti relativi alle dichiarazioni dei redditi per gli anni dal 1992 al 1997, riguardo all'individuazione dell'esercizio di competenza relativamente alla deducibilità degli accantonamenti al fondo imposte e tasse (imposta di bollo, imposta sostitutiva sui finanziamenti e tassa sui contratti di borsa). Si evidenzia che, nell'esercizio del potere di "autotutela", l'Ufficio delle Entrate ha già provveduto all'annullamento degli avvisi di accertamento emessi con riferimento agli anni 1992 e 1993.

Fiscalità differita

Con riferimento alla rilevazione della fiscalità differita, si rinvia anche a quanto già illustrato nella parte A, sezione 1, criteri di valutazione, fondi per rischi ed oneri, fondo imposte e tasse.

Le principali attività per imposte anticipate sono quelle derivanti dalle seguenti voci:

1. compenso amministratori, deducibile nell'esercizio di corresponsione: L. 499 milioni;
2. svalutazione crediti vantati verso istituti di credito, deducibile nell'esercizio nel quale la perdita risulta da elementi certi e precisi: L. 385 milioni;
3. fondo per rischi ed oneri per impegno verso il fondo interbancario di tutela dei depositi, deducibile nell'esercizio nel quale l'impegno si traduce in debito: L. 605 milioni;
4. fondo per rischi ed oneri di natura diversa L. 1.108 milioni;
5. svalutazione crediti verso la clientela per la parte eccedente il massimale annuo pari allo 0,5% dei crediti stessi, deducibile in sette esercizi (imposte anticipate sorte nel 1996, 1997 e 1999): L. 1.216 milioni;
6. svalutazione crediti verso la clientela per la parte eccedente il massimale annuo pari allo 0,6% dei crediti stessi, deducibile in nove esercizi (imposte anticipate sorte nel 2000): L. 277 milioni.

Si precisa che non si è ritenuto di rilevare imposte anticipate con riferimento agli accantonamenti tassati al fondo rischi su crediti (voce 90 del passivo di stato patrimoniale), in quanto tali accantonamenti sono destinati a fronteggiare rischi su crediti soltanto eventuali. Tali accantonamenti non sarebbero quindi da considerare costi di periodo, bensì quote di utili destinate a fronteggiare perdite e svalutazioni future inattese. La natura "patrimoniale" di tale fondo è confermata dalla Banca d'Italia, la quale permette di computare lo stesso ad aumento del patrimonio di vigilanza delle banche.

L'unica passività per imposte differite è quella derivante dalla seguente voce:

- plusvalenze derivanti dalla cessione di immobilizzazioni materiali, possedute per più di tre anni, tassabili in cinque esercizi (imposte differite sorte dal 1997 al 2000): L. 458 milioni.

Essendosi realizzati i presupposti indicati dal Provvedimento della Banca d'Italia, le passività per imposte differite sono interamente compensate con le attività per imposte anticipate. Ammontare attività per imposte anticipate (L. 5.924 milioni) meno ammontare passività per imposte differite (L. 458 milioni) = importo voce "attività per imposte anticipate" - 130 stato patrimoniale (L. 5.466 milioni).

Con riferimento alle aliquote d'imposta utilizzate per il calcolo della fiscalità differita, ci si è riferiti ad aliquote medie ponderate, ove si fosse in presenza di frazioni del medesimo reddito tassate con aliquote diverse. L'aliquota media IRPEG relativa al 2001 è stata stimata, con utilizzo dei dati del budget 2001, tenendo anche conto delle agevolazioni collegate all'ammontare degli investimenti (legge 133/99) e delle agevolazioni relative alla "Dual income tax" (D.lgs. 466/97): 30%. L'aliquota media IRPEG relativa al 2002 e anni seguenti è stata stimata tenendo conto delle aliquote fissate per tali anni dalla legge 388/2000 (Finanziaria 2001) e dell'effetto delle agevolazioni relative alla "Dual income tax" (D.lgs. 466/97), in base alle "variazioni in aumento nette del capitale investito" al 31 dicembre 2000. In particolare si sono stimate le seguenti aliquote: 2002 35%, 2003 e seguenti 34%.

L'aliquota IRAP relativa al 2001 è pari al 4,85% e tiene conto della quota di valore aggiunto considerabile prodotta all'estero. L'aliquota Irap relativa agli esercizi successivi al 2001, tiene proporzionalmente conto delle diminuzioni che l'aliquota nominale avrà nei prossimi periodi di imposta: 4,61% nel 2002, 4,12% per il 2003 ed anni seguenti.

Variazioni intervenute nelle attività per imposte anticipate - contropartita conto economico

	2000	1999
1. Importo iniziale	8.186	4.164
2. Aumenti	3.538	6.186
2.1 Imposte anticipate sorte nell'esercizio	3.538	6.186
2.2 Altri aumenti	-	-
3. Diminuzioni	5.800	2.164
3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio	5.778	2.164
3.2 Altre diminuzioni	22	-
4. Importo finale	5.924	8.186

Le principali attività per imposte anticipate sorte per competenza nell'esercizio 2000 (punto 2.1 della tavola A) sono le seguenti:

1. compenso amministratori: L. 499 milioni;
2. fondo rischi ed oneri di natura diversa: L. 1.108 milioni;
3. fondo revocatorie fallimentari: L. 799 milioni;
4. svalutazione crediti verso la clientela per la parte eccedente il massimale annuo pari allo 0,6% dei crediti stessi: L. 277 milioni.

Le principali attività per imposte anticipate annullate nell'esercizio 2000 (punto 3.1) sono le seguenti:

1. compenso amministratori: L. 1.002 milioni;
2. svalutazione crediti verso la clientela maturati fino al 1999 per la parte eccedente il massimale annuo pari allo 0,5% dei crediti stessi: L. 270 milioni;
3. fondo oscillazione titoli: L. 3.723 milioni.

Si segnala inoltre una riduzione di attività per la variazione delle aliquote fiscali di calcolo delle imposte anticipate per L. 141 milioni.

Si precisa che non è stata redatta la Tabella "variazioni intervenute nelle attività per imposte anticipate - contropartita patrimonio netto", in quanto non esistono casi rientranti in tale fattispecie.

Variazioni intervenute nelle passività per imposte differite - contropartita conto economico

	2000	1999
1. Importo iniziale	237	82
2. Aumenti	302	195
2.1 Imposte differite sorte nell'esercizio	302	195
2.2 Altri aumenti	-	-
3. Diminuzioni	81	40
3.1 Imposte differite annullate nell'esercizio	81	40
3.2 Altre diminuzioni	-	-
4. Importo finale	458	237

L'unica passività per imposte differite, sorta per competenza nell'esercizio 2000 (punto 2.1 della tavola B) è rappresentata dalle plusvalenze derivanti dalla cessione di immobilizzazioni materiali, possedute per più di tre anni: L. 302 milioni.

L'unica passività per imposte differite annullata nell'esercizio 2000 (punto 3.1) è rappresentata dalle plusvalenze derivanti dalla cessione di immobilizzazioni materiali, possedute per più di tre anni: L.67 milioni.

Si segnala inoltre una riduzione delle passività conseguente alla variazione delle aliquote fiscali di calcolo delle imposte differite pari a L.14 milioni.

Si precisa che non è stata redatta la Tabella "variazioni intervenute nelle passività per imposte differite - contropartita patrimonio netto", in quanto non esistono casi rientranti in tale fattispecie.

Entità e variazioni intervenute nell'esercizio nelle passività per imposte differite non incluse nella sottovoce 80.b "fondi imposte e tasse".

E' stata considerata come elemento a deduzione del patrimonio di vigilanza la fiscalità differita gravante sul fondo rischi su crediti per interessi di mora, nel quale viene accantonata la quota di interessi di mora ritenuta recuperabile.

Imposte differite relative al fondo esistente al 31/12/1999: L.4.999 milioni.

Imposte differite relative all'accantonamento 2000: L.1.502 milioni.

Variazione per modifica aliquote medie di imposizione fiscale: - L.252 milioni

Imposte differite totali gravanti sul fondo rischi su crediti per interessi di mora al 31/12/2000: L.6.249 milioni.

Entità e variazioni delle differenze temporanee tassabili per le quali non ricorrono i presupposti per l'iscrizione di passività per imposte differite.

- Riserva ex art.7 legge 218/90, riserva da conferimento ex legge 218/90, riserva speciale ex dlgs 153/99 (emanato ai sensi legge 461/98), riserva speciale ex D.lgs 124/93, riserva di rivalutazione ex legge 342/2000: trattasi di riserve di patrimonio netto in sospensione di imposta, per le quali la banca non ha assunto, e non ritiene probabile di assumere in futuro, comportamenti idonei ad integrare i presupposti per la tassazione delle stesse.

- Differenziale tra valore di bilancio e valore fiscale di due partecipazioni (Insel; Immobiliare Sella), a seguito di operazioni di rivalutazione di taluni beni, in sospensione di imposta ai sensi legge 218/90, effettuate in fase di operazioni di conferimento a favore delle stesse durante l'esercizio 1992: 109 milioni di lire. Trattasi di componenti sulle quali si è ritenuto di non calcolare imposte differite in quanto la banca non ha assunto, e non ritiene probabile di assumere in futuro, comportamenti idonei ad integrare i presupposti per la tassazione delle stesse.

- Differenziale tra valore di bilancio e valore fiscale dei beni (immobili e partecipazioni) ricevuti in conferimento nel 1991, ai sensi legge 218/90: l'operazione di rivalutazione non influenzò a suo tempo né il risultato civilistico né quello fiscale di Banca Sella S.p.A., in quanto le differenze fra i valori civilistici e quelli fiscali si formarono in occasione dell'operazione di conferimento in capo alle conferenti. Per tale ragione tali differenziali debbono essere considerati "differenze permanenti" per la conferitaria, per le quali non deve quindi essere contabilizzata alcuna fiscalità differita.

SEZIONE 8

IL CAPITALE, LE RISERVE E LE PASSIVITÀ SUBORDINATE

Il capitale, le riserve, il fondo rischi bancari generali e le passività subordinate, al 31/12/2000, ammontavano complessivamente a L. 748,2 miliardi, prima dell'accantonamento al fondo rischi bancari generali e dell'attribuzione dell'utile a riserve.

La misura del dividendo unitario, proposto in sede di ripartizione dell'utile netto dell'esercizio, è di L. 36.

In caso di accoglimento di quanto proposto, le riserve patrimoniali, incluso l'accantonamento al fondo rischi bancari generali, aumenteranno di L. 50,7 miliardi.

Composizione della voce 120 "capitale"

	2000	1999
Azioni ordinarie n. 150.000.000 da nominali L. 1.000	150.000	150.000

Invariato rispetto al precedente esercizio

Composizione della voce 130 "sovrapprezzi di emissione"

	2000	1999
Riserva sovrapprezzo azioni	92.500	92.500

Composizione della voce 140 "riserve"

	2000	1999
a) Riserva legale	20.678	15.965
b) Riserva statutaria	68.928	53.216
c) Altre riserve:		
- Riserva ex art. 7 Legge 30.7.1990 n.218	5.007	5.007
- Riserva da conferimento ex Legge 30.7.1990 n. 218	188	188
- Riserva speciale ex D. Lgs. 153/99 art. 23	1.866	933
- Riserva speciale ex D. Lgs. 124/93 art. 13	63	-
- Versamento soci in conto capitale	8.067	-
- Riserva straordinaria	43.350	31.157
Totale	148.147	106.466

Non è stata rilevata fiscalità differita con riferimento ad alcuna delle riserve in sospensione di imposta (a tal riguardo, vedasi anche quanto riferito nella sezione 7 - I fondi - fondi imposte e tasse).

La riserva speciale ex D.Lgs. 153/99 (emanato ai sensi legge 461/98) è stata incrementata per un importo di L. 933 milioni in seguito all'accantonamento di una parte degli utili di esercizio 1999, effettuato da parte dell'assemblea dei soci dello scorso 27 aprile 2000. Tale accantonamento si è reso necessario per poter beneficiare delle agevolazioni previste dal D.Lgs. 153/99, emanato a seguito della legge 461/98: la quota di utili accantonati a tale speciale riserva subisce una tassazione IRPEG ridotta al 12,5%. Tale accantonamento è effettuabile ove siano poste in essere operazioni di ristrutturazione del sistema creditizio, attuate tramite fusioni, scissioni, conferimenti, acquisti della partecipazione di controllo di banche, sempre che tali operazioni diano luogo a fenomeni di concentrazione. In particolare, l'accantonamento operato alla suddetta riserva da parte di Banca Sella, è collegato all'operazione di acquisizione della partecipazione di controllo di Banca di Palermo effettuata nel corso del 1998.

La riserva speciale ex D.Lgs. 124/93 deriva dall'accantonamento di parte degli utili di esercizio 1999. Tale accantonamento si è reso necessario per poter ottenere il beneficio fiscale previsto dalla suddetta norma in base alla quale "è deducibile un importo non superiore al 3% delle quote di accantonamento annuale del TFR destinate a forme pensionistiche complementari" a condizione che l'importo sia accantonato in una speciale riserva.

Composizione della voce 100 "Fondo per rischi bancari generali"

	2000	1999
Fondo per rischi bancari generali	96.000	82.000

Composizione della voce 150 "riserve di rivalutazione"

	2000	1999
Riserva di rivalutazione ex Legge 342/2000	17.224	-

La riserva di rivalutazione ex legge 342/2000 deriva dall'accantonamento pari alla differenza fra la rivalutazione effettuata sugli immobili e l'imposta sostitutiva così come prevista dalla legge indicata.

Composizione della voce 110 "passività subordinate"

	Importo	Tasso ^(*)	Scadenza
Obbligazioni in lire emesse il 01/06/1993	30.000	4,65%	1 giugno 2003
Obbligazioni in lire emesse il 13/12/1996	25.000	5,60%	13 dicembre 2001
Obbligazioni in lire emesse il 15/10/1997	42.000	4,65%	15 ottobre 2003
Obbligazioni in lire emesse il 01/12/1998	16.000	4,85%	1 dicembre 2004
Obbligazioni in euro emesse il 01/06/1999	48.407	5,35%	1 giugno 2005
Obbligazioni in euro emesse il 15/05/2000	48.407	5,40%	15 maggio 2006
Obbligazioni in euro emesse il 01/11/2000	48.407	5,25%	1 novembre 2006
Totale	258.221		

^(*) In corso al 31/12/2000

Il prestito obbligazionario, emesso il 01/06/1993, a tasso variabile, ha già rimborsato due annualità il 01/06/2000 e rimborserà le prossime tre a decorrere dal 01/06/2001.

Il prestito obbligazionario, emesso il 15/10/1997, a tasso variabile, ha già rimborsato due annualità il 15/10/2000 e rimborserà le prossime tre a decorrere dal 15/10/2001.

Il prestito obbligazionario, emesso il 01/12/1998, a tasso variabile, ha già rimborsato una annualità il 01/12/2000 e rimborserà le prossime quattro a decorrere dal 01/12/2001.

Il prestito obbligazionario, emesso il 01/06/1999, a tasso variabile, sarà rimborsato in cinque annualità a decorrere dal 01/06/2001.

Il prestito obbligazionario, emesso il 15/05/2000, a tasso variabile, sarà rimborsato in cinque annualità a decorrere dal 15/05/2002.

Il prestito obbligazionario, emesso il 01/11/2000, a tasso variabile, sarà rimborsato in cinque annualità a decorrere dal 01/11/2002.

Il prestito obbligazionario, emesso il 13/12/1996, a tasso variabile, sarà rimborsato in un'unica soluzione alla scadenza.

Le passività subordinate di cui sopra sono conformi ai requisiti previsti dalla Banca d'Italia per essere computate tra le componenti del "Patrimonio di Vigilanza".

In particolare:

- in caso di liquidazione della Banca il titolare del prestito sarà rimborsato dopo che tutti gli altri creditori, non ugualmente subordinati, siano pagati;

- non esistono clausole di rimborso anticipato se non su iniziativa della Banca previo consenso della Banca d'Italia.

In base alle disposizioni di Banca d'Italia riguardanti il "Patrimonio di Vigilanza", la computabilità delle passività subordinate emesse è stata così ridotta:

- Obbligazioni emesse il 13/12/1996 quattro quinti

Composizione della voce 160 "utile portato a nuovo"

	2000	1999
Utile portato a nuovo	-	4.082

Composizione della voce 170 "utile d'esercizio"

	2000	1999
Utile d'esercizio	43.112	39.279
Imposte anticipate nette di competenza di esercizi precedenti	-	-4.082
Totale	43.112	35.197

Si segnala che nella determinazione delle imposte sul reddito e quindi degli utili di esercizio per gli anni 1998, 1999 e 2000 ci si è avvalsi delle agevolazioni fiscali di cui al D.Lgs. 153/99, cosiddetta "legge Ciampi", con impatti così quantificabili: anno 1998 L. 229 milioni, anno 1999 L. 229 milioni, anno 2000 L. 971 milioni, per un totale di L. 1.429 milioni. Si precisa che le suddette agevolazioni sono oggetto di una procedura d'indagine della Commissione Europea. Si confida comunque nella difesa che il Ministero del Tesoro italiano e le banche, tramite la loro associazione di categoria (A.B.I.), stanno svolgendo per dimostrare che le norme in parola rispondono ad obiettive esigenze di razionalizzazione del Sistema bancario italiano e pertanto non sono né discriminatorie né discrezionali nella loro applicazione.

Patrimonio e requisiti prudenziali di vigilanza al 31 dicembre

	2000	1999
A. Patrimonio di vigilanza		
A.1 Patrimonio di base (tier 1)	475.600	443.110
A.2 Patrimonio supplementare (tier 2)	267.182	193.215
A.3 Elementi da dedurre	-	58.655
A.4 Patrimonio di vigilanza	742.782	577.670
B. Requisiti prudenziali di vigilanza		
B.1 Rischi di credito	417.894	353.873
B.2 Rischi di mercato	10.956	13.688
di cui:		
- rischi del portafoglio non immobilizzato	10.956	13.408
- rischi di cambio	-	280
B.3 Altri requisiti patrimoniali	-	-
B.4 Totale requisiti patrimoniali	428.850	367.561
C. Attività di rischio e coefficienti di vigilanza		
C.1 Attività di rischio ponderate ^(*)	6.126.429	5.250.871
C.2 Patrimonio di base/Attività di rischio ponderate	7,76%	8,44%
C.3 Patrimonio di vigilanza/Attività di rischio ponderate	12,12%	11,00%

^(*)Totale dei requisiti prudenziali moltiplicati per il reciproco del coefficiente minimo obbligatorio relativo ai rischi di credito.

SEZIONE 9 ALTRE VOCI DEL PASSIVO

9.1 Composizione della voce 50 "altre passività"

	2000	1999
Somme a disposizione da riconoscere a terzi	91.869	25.405
Bonifici da eseguire	158.576	41.363
Premi incassati su opzioni non ancora esercitate	4.132	120
Debiti verso fornitori e commissioni da riconoscere a diversi	55.288	36.806
Imposte da versare all'Erario per conto terzi	17.850	12.174
Accantonamenti a fronte di spese del personale (inclusi i versamenti da effettuare all'Erario e agli Enti previdenziali)	22.417	24.670
Compensi da riconoscere ad amministratori e sindaci	1.765	3.226
Contributi da riconoscere ad enti diversi	5.970	6.099
Versamenti a copertura di effetti richiamati	453	210
Contropartita della valutazione di operazioni a termine in cambi e contratti derivati	90.715	89.582
Partite viaggianti passive tra filiali non attribuite ai conti di pertinenza	8.211	6.068
Rettifiche per partite illiquide di portafoglio	62.995	48.493
Partite diverse	15.063	22.228
Totale	535.304	316.444

9.2 Composizione della voce 60 "ratei e risconti passivi"

	2000	1999
Ratei su:		
- Interessi su debiti verso banche	8.491	7.527
- Interessi su debiti verso clientela	35.632	25.466
- Interessi su debiti rappresentati da titoli	17.858	28.998
- Interessi su passività subordinate	1.623	1.069
- Differenziali su contratti derivati	25.693	28.288
- Spese amministrative	163	268
	89.460	91.616
Risconti su:		
- Interessi riscossi anticipatamente su crediti verso clientela	877	631
- Sconto di portafoglio	2.203	2.332
- Provvigioni e commissioni	4.495	4.544
- Proventi diversi	288	264
	7.863	7.771
Totale	97.323	99.387

SEZIONE 10 LE GARANZIE E GLI IMPEGNI

10.1 Composizione della voce 10 "garanzie rilasciate"

	Residenti	Non residenti	Totale
a) Crediti di firma di natura commerciale:			
- Accettazioni	3.816	-	3.816
- Avalli e fideiussioni	682.608	4.919	687.527
- Crediti documentari	8.904	1.266	10.170
	695.328	6.185	701.513
b) Crediti di firma di natura finanziaria:			
- Accettazioni	3.781	-	3.781
- Avalli e fideiussioni	75.094	11.172	86.266
	78.875	11.172	90.047
c) Attività costituite in garanzia			
- Depositi cauzionali per conto terzi	79.167	4.758	83.925
	79.167	4.758	83.925
Totale	853.370	22.115	875.485

10.2 Composizione della voce 20 "impegni"

	Residenti	Non residenti	Totale
a) Impegni ad erogare fondi ad utilizzo certo:			
- Acquisti di titoli non ancora regolati	497.022	100.458	597.480
- Finanziamenti da erogare a clienti	2.920	-	2.920
- Depositi da effettuare con banche	70.980	3.559	74.539
	570.922	104.017	674.939
b) Impegni ad erogare fondi ad utilizzo incerto:			
- Impegno verso il Fondo interbancario di tutela dei depositi	10.668	-	10.668
- Margini disponibili su linee di credito irrevocabili concesse	24.526	-	24.526
- Emissione di "put option" su titoli	-	-	-
- Impegni per partecipazione a consorzi di collocamento e garanzia	-	-	-
- Altri impegni e rischi ^(*)	68.327	-	68.327
	103.521	-	103.521
Totale	674.443	104.017	778.460

^(*)Questa voce rappresenta gli impegni a favore di terzi a collocare titoli di capitale.

10.3 Attività costituite in garanzia di propri debiti

	2000	1999
Titoli a garanzia anticipazioni presso Banca d'Italia	79.632	223.749
Titoli a garanzia emissione su mandato di assegni circolari	17.256	16.815
Titoli a garanzia di operazioni di pronti contro termine	1.437.417	748.840
Titoli a garanzia di altre operazioni	84.156	-

10.4 Margini attivi utilizzabili su linee di credito

	2000	1999
a) Banche centrali	23.265	197.705
b) Altre banche	-	-

10.5 Operazioni a termine

Categorie di operazioni	Di copertura	Di negoziazione	Altre operazioni
1. Compravendite	384.286	1.939.162	-
1.1 Titoli	-	1.187.195	-
- acquisti	-	665.800	-
- vendite	-	521.395	-
1.2 Valute	384.286	751.967	-
- valute contro valute	28.983	269.147	-
- acquisti contro euro	252.652	266.616	-
- vendite contro euro	102.651	216.204	-
2. Depositi e finanziamenti	-	-	222.413
- da erogare	-	-	77.459
- da ricevere	-	-	144.954
3. Contratti derivati	4.405.153	305.118	-
3.1 Con scambio di capitali	2.376.037	-	-
a) titoli	70.674	-	-
- acquisti	-	-	-
- vendite	70.674	-	-
b) valute	2.305.363	-	-
- valute contro valute	228.289	-	-
- acquisti contro euro	717.794	-	-
- vendite contro euro	1.359.280	-	-
c) altri valori	-	-	-
- acquisti	-	-	-
- vendite	-	-	-
3.2 Senza scambio di capitali	2.029.116	305.118	-
a) valute	532.579	-	-
- valute contro valute	-	-	-
- acquisti contro euro	413.757	-	-
- vendite contro euro	118.822	-	-
b) altri valori	1.496.537	305.118	-
- acquisti	407.028	152.559	-
- vendite	1.089.509	152.559	-
<i>Nella sottovoce 3.2 b) sono compresi contratti di basis swaps per</i>	10.310		
<i>Nelle sottovoci 3.1 a) e 3.2 b) sono compresi contratti di</i>			
<i>copertura portafoglio titoli non immobilizzati per</i>	673.345		
<i>Nelle sottovoci 3.1 a) e 3.2 b) sono compresi contratti derivati</i>			
<i>incorporati in strumenti finanziari oggetto di enuleazione da:</i>			
<i>obbligazioni emesse per</i>	126.813	di cui su tassi 10.000	di cui su indici 111.813
<i>contratti di interest rate swap per</i>	126.813	10.000	111.813

10.6 Contratti derivati su crediti

Categorie di operazioni	Di negoziazione	Altre operazioni
1. Acquisti di protezione	-	48.407
1.1 Con scambio di capitali	-	-
1.2 Senza scambio di capitali: credit default product	-	48.407
2. Vendite di protezione	-	-
2.1 Con scambio di capitali	-	-
2.2 Senza scambio di capitali	-	-

SEZIONE 11**CONCENTRAZIONE E DISTRIBUZIONE DELLE ATTIVITÀ
E DELLE PASSIVITÀ****11.1 Posizioni di rischio rilevanti**

	2000	1999
a) Ammontare	522.568	505.091
b) Numero	4	4

11.2 Distribuzione dei crediti verso clientela per principali categorie di debitori

	2000	1999
a) Stati	4.743	1.728
b) Altri enti pubblici	20.376	16.701
c) Società non finanziarie	2.643.405	2.216.750
d) Società finanziarie	1.022.940	474.028
e) Famiglie produttrici	236.940	188.915
f) Altri operatori	1.003.638	1.090.935
Totale	4.932.042	3.989.057

11.3 Distribuzione dei crediti verso imprese non finanziarie e famiglie produttrici residenti

	2000	1999
a) Servizi del commercio, recuperi e riparazioni	606.482	519.628
b) Prodotti tessili, cuoio e calzature, abbigliamento	585.185	529.419
c) Altri servizi destinabili alla vendita	429.394	359.280
d) Edilizia e opere pubbliche	212.280	155.747
e) Prodotti in metallo esclusi le macchine ed i mezzi di trasporto	163.693	120.772
f) Altre branche di attività economica	846.899	681.487
Totale	2.843.933	2.366.333

11.4 Distribuzione delle garanzie rilasciate per principali categorie di controparti

	2000	1999
a) Stati	-	-
b) Altri enti pubblici	1.540	327
c) Banche	11.365	2.441
d) Società non finanziarie	571.570	603.078
e) Società finanziarie	180.474	84.852
f) Famiglie produttrici	20.472	16.386
g) Altri operatori	90.064	123.661
Totale	875.485	830.745

11.5 Distribuzione territoriale delle attività e delle passività

Voci/Paesi	Italia	Altri Paesi della U.E.	Altri Paesi	Totale
1. Attivo	8.668.828	673.080	173.865	9.515.773
1.1 Crediti verso banche	952.287	518.086	115.306	1.585.679
1.2 Crediti verso clientela	4.735.176	139.807	57.059	4.932.042
1.3 Titoli	2.981.365	15.187	1.500	2.998.052
2. Passivo	8.785.438	452.389	509.706	9.747.533
2.1 Debiti verso banche	1.053.365	383.030	184.470	1.620.865
2.2 Debiti verso clientela	6.012.392	65.928	323.336	6.401.656
2.3 Debiti rappresentati da titoli	1.463.681	3.074	37	1.466.792
2.4 Altri conti (pass. subordinate)	256.000	357	1.863	258.220
3. Garanzie e impegni	1.527.812	115.315	10.817	1.653.944

11.6 Distribuzione temporale delle attività e delle passività

Voci/durate residue	Durata determinata								Durata indeterminata	Totale
	a vista	fino a 3 mesi	fino a 12 mesi	oltre 1 anno fino a 5 anni		oltre 5 anni				
				tasso fisso	tasso indicizzato	tasso fisso	tasso indicizzato			
1. Attivo	2.256.207	4.308.499	2.014.111	915.940	1.925.101	489.184	328.313	88.739	12.326.094	
1.1 Titoli del Tesoro rifinanziabili	13.021	80.127	152.610	176.318	468.669	95.535	10.495	-	996.775	
1.2 Crediti verso banche	275.608	1.150.217	136.590	-	-	-	-	23.265	1.585.680	
1.3 Crediti verso clientela	1.963.691	1.455.689	508.954	95.892	515.175	53.680	273.486	65.474	4.932.041	
1.4 Obbligazioni e altri titoli di debito 967	177.335	596.573	167.193	828.943	55.127	43.129	-	1.869.267		
1.5 Operazioni "fuori bilancio"	2.920	1.445.131	619.384	476.537	112.314	284.842	1.203	-	2.942.331	
2. Passivo	5.133.245	4.482.407	1.076.705	707.942	910.800	337.570	41.195	-	12.689.864	
2.1 Debiti verso banche	563.942	877.697	108.388	70.838	-	-	-	-	1.620.865	
2.2 Debiti verso clientela	4.328.439	1.888.987	184.219	11	-	-	-	-	6.401.656	
2.3 Debiti rappresentati da titoli	95.910	324.141	169.221	110.932	722.549	22.564	21.475	-	1.466.792	
- obbligazioni	-	289.999	150.000	108.370	722.339	22.564	21.475	-	1.314.747	
- certificati di deposito	546	34.142	19.221	2.562	210	-	-	-	56.681	
- altri titoli	95.364	-	-	-	-	-	-	-	95.364	
2.4 Passività subordinate	-	-	62.681	-	176.176	-	19.363	-	258.220	
2.5 Operazioni "fuori bilancio"	144.954	1.391.582	552.196	526.161	12.075	315.006	357	-	2.942.331	

11.7 Attività e passività in valuta

	2000	1999
a) Attività		
1. Crediti verso banche	696.955	874.462
2. Crediti verso clientela	354.800	333.614
3. Titoli	4.390	7.213
4. Partecipazioni	62	58
5. Altri conti (cassa)	4.551	4.588
	1.060.758	1.219.935
Altre voci	5.350	3.144
Totale	1.066.108	1.223.079
b) Passività		
1. Debiti verso banche	540.658	787.385
2. Debiti verso clientela	416.717	402.480
3. Debiti rappresentati da titoli	1.362	4.597
	958.737	1.194.462
Altre voci	2.915	1.297
Totale	961.652	1.195.759

SEZIONE 12

GESTIONE E INTERMEDIAZIONE PER CONTO TERZI

12.1 Negoziazione di titoli

	2000	1999
a) Acquisti	56.633.440	28.668.544
1. Regolati	56.445.626	28.595.193
2. Non regolati	187.814	73.351
b) Vendite	56.656.868	28.651.837
1. Regolate	56.487.145	28.565.551
2. Non regolate	169.723	86.286

Gli acquisti e le vendite effettuati nel corso dell'esercizio per conto di terzi si riferiscono all'attività sui contratti "future" (FIB30, BTP-MIF, BUND, DAX, BOBL e SCHATZ) e su contratti di opzione (MIBO30 e BUND)

12.2 Gestioni patrimoniali

	2000	1999
Attività mobiliari gestite per conto della clientela	6.891.393	6.749.457
1. titoli emessi da Banca Sella	171.721	162.450
2. altri titoli	6.719.672	6.587.007

Le attività mobiliari gestite di cui sopra non comprendono la componente "liquidità" (c/c e depositi) che si è attestata, nel 2000, a L. 360,2 miliardi e, nel 1999, a L. 430,8 miliardi.

La componente "gestita" complessivamente nelle varie forme dalla Banca Sella è pertanto di L. 7.251,6 miliardi, con un incremento del 0,99% rispetto al 1999.

12.3 Custodia e amministrazione di titoli

	2000	1999
a) Titoli di terzi in deposito (escluse gestioni patrimoniali)	19.435.716	19.020.760
1. Titoli emessi da Banca Sella:	1.312.067	1.320.069
- a custodia	1.257.011	1.305.099
- a custodia connessi con la funzione di banca depositaria	36.235	N.D.
- a garanzia	18.821	14.970
2. Altri titoli:	18.123.649	17.700.691
- a custodia	13.166.834	16.851.920
- a custodia connessi con la funzione di banca depositaria	4.289.378	N.D.
- a garanzia	667.437	848.771
b) Titoli di terzi depositati presso terzi	19.333.956	17.932.985
c) Titoli di proprietà depositati presso terzi	3.281.476	1.880.840

12.4 Incasso di crediti per conto di terzi: rettifiche dare e avere

	2000	1999
a) Rettifiche "dare"	985.553	787.202
1. Conti correnti con banche	2.149	2.270
2. Portafoglio centrale	455.956	372.486
3. Cassa	256.269	205.284
4. Altri conti	271.179	207.162
b) Rettifiche "avere"	1.048.547	835.695
1. Conti correnti con banche	4.585	4.059
2. Cedenti effetti e documenti	995.394	808.225
3. Altri conti	48.568	23.411



PARTE C - INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO
(dati in milioni di lire)



SEZIONE 1 GLI INTERESSI

1.1 Composizione della voce 10 "interessi attivi e proventi assimilati"

	2000	1999
a) Su crediti verso banche	77.854	56.467
di cui:		
- su crediti verso banche centrali	3.240	1.942
b) Su crediti verso clientela	281.066	212.462
di cui:		
- su crediti con fondi di terzi in amministrazione	-	-
c) Su titoli di debito	106.351	81.744
d) Altri interessi attivi	117	77
e) Saldo positivo dei differenziali su operazioni di "copertura"	1.791	10.942
Totale	467.179	361.692

1.2 Composizione della voce 20 "interessi passivi e oneri assimilati"

	2000	1999
a) Su debiti verso banche	59.417	50.266
b) Su debiti verso clientela	158.351	74.835
c) Su debiti rappresentati da titoli	50.771	60.104
di cui:		
- su certificati di deposito	5.527	9.702
d) Su fondi di terzi in amministrazione	-	-
e) Su passività subordinate	8.787	7.073
f) Saldo negativo dei differenziali su operazioni di copertura	-	-
Totale	277.326	192.278

1.3 Dettaglio della voce 10 "interessi attivi e proventi assimilati"

	2000	1999
a) Su attività in valuta	64.440	58.321

1.4 Dettaglio della voce 20 "interessi passivi e oneri assimilati"

	2000	1999
a) Su passività in valuta	45.049	40.239

SEZIONE 2 LE COMMISSIONI

2.1 Composizione della voce 40 "commissioni attive"

	2000	1999
a) Garanzie rilasciate	2.951	2.581
b) Servizi di incasso e pagamento	78.614	38.595
c) Servizi di gestione, intermediazione e consulenza:	138.195	107.712
1. negoziazione di titoli	40.214	9.993
2. negoziazione di valute	2.798	2.083
3. gestioni patrimoniali	33.824	29.093
4. custodia e amministrazione di titoli	2.075	1.702
5. collocamento di titoli (comprese le quote di fondi comuni di investimento)	56.730	49.501
6. attività di consulenza	-	-
7. vendita a domicilio di titoli, prodotti e servizi	-	-
8. raccolta di ordini	2.554	15.340
d) Esercizio di esattorie e ricevitorie	-	-
e) Altri servizi	53.521	50.842
Totale	273.281	199.730

2.2 Composizione della voce 50 "commissioni passive"

	2000	1999
a) Servizi di incasso e pagamento	38.531	16.307
b) Servizi di gestione e intermediazione:	25.136	12.935
1. negoziazione di titoli	4.225	457
2. negoziazione di valute	95	126
3. gestioni patrimoniali	-	-
4. custodia e amministrazione di titoli	3.045	1.507
5. collocamento di titoli	-	-
6. vendita a domicilio di titoli, prodotti e servizi	17.771	10.845
c) Altri servizi	2.557	4.097
Totale	66.224	33.339

Dettaglio "altri servizi" della voce 40 "commissioni attive"

	2000	1999
1. Commissioni su finanziamenti a clientela	3.283	3.227
2. Recupero spese e altri ricavi su finanziamenti concessi a clientela	16.409	16.027
3. Commissioni e provvigioni su rapporti con banche	53	75
4. Recupero spese postali, stampati, ecc.	4.219	3.587
5. Cassette di sicurezza	255	245
6. Provvigioni su raccolta effettuata per conto terzi	6	9
7. Provvigioni percepite per servizi prestati a società partecipate	-	-
8. Prestazioni fiduciarie	-	-
9. Commissioni su carte di credito/debito	6.073	3.974
10. Servizio banca depositaria	12.184	14.041
11. Attività di distribuzione di prodotti di terzi	5.642	5.539
12. Altri	5.397	4.118
Totale	53.521	50.842

Dettaglio "altri servizi" della voce 50 "commissioni passive"

	2000	1999
1. Commissioni e provvigioni per rapporti con banche, Banca d'Italia e UIC	782	749
2. Commissioni su crediti di firma	1	4
3. Commissioni passive pagate a brokers per operazioni di tesoreria	1.275	1.287
4. Altri	499	2.057
Totale	2.557	4.097

Le commissioni su servizi di gestione, intermediazione e consulenza hanno raggiunto L. 138,2 miliardi, con un incremento, su base annua, del 28,3%. In particolare, le commissioni sul risparmio gestito (gestioni patrimoniali e quote di fondi comuni collocate) sono passate da L. 78,6 miliardi a L. 90,6 miliardi, con un incremento pari al 15,3%. Per quanto concerne il comparto dei sistemi di pagamento, i proventi relativi ai servizi di incasso e pagamento hanno registrato una consistente crescita, attestandosi, con un incremento del 103,6% rispetto all'anno precedente, su L. 78,6 miliardi.

SEZIONE 3**I PROFITTI E LE PERDITE DA OPERAZIONI FINANZIARIE****3.1 Composizione della voce 60 "profitti e perdite da operazioni finanziarie"**

Voci/Operazioni	Operazioni su titoli		Operazioni su valute		Altre operazioni	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
A.1 Rivalutazioni	1.848	205	-	-	-	-
A.2 Svalutazioni	(2.603)	(7.316)	-	-	-	-
B. Altri profitti/perdite	26.028	15.898	5.613	4.910	82	(430)
Totale	25.273	8.787	5.613	4.910	82	(430)

	2000	1999
1. Titoli di Stato	2.805	(1.793)
2. Altri titoli di debito	4.782	4.428
3. Titoli di capitale	20.294	6.955
4. Contratti derivati su titoli	(2.608)	(803)

SEZIONE 4 LE SPESE AMMINISTRATIVE

4.1 Numero medio dei dipendenti per categoria

	2000	1999
a) Dirigenti	8	8
b) Funzionari	125	108
c) Restante personale	1.736	1.378
Totale	1.869	1.494

Composizione della voce 80 "spese amministrative"

	2000	1999
a) Spese per il personale	159.288	128.503
Salari e stipendi	117.966	95.184
Oneri sociali	31.070	25.411
Trattamento di fine rapporto del personale	6.007	5.043
Trattamento di quiescenza ed obblighi similari	3.715	2.364
Altre spese	530	501
b) Altre spese amministrative	126.097	85.984
Spese legali e notarili	2.332	1.617
Assistenza informatica e consulenze diverse	12.981	8.958
Spese per personale distaccato da altre società	2.629	770
Stampati e cancelleria	1.743	1.526
Locazione macchine elettroniche e softwares	2.556	3.755
Canoni vari e spese per servizi resi da terzi	20.020	12.034
Canoni per trasmissione dati	6.371	4.604
Acquisti di materiali vari per centro elaborazione dati	104	87
Postali, telegrafiche	6.118	4.463
Telefoniche	6.392	4.621
Spese per trasporti	481	521
Pulizia locali	1.706	1.130
Vigilanza e scorta valori	3.730	3.157
Energia elettrica e riscaldamento	4.463	3.156
Spese di manutenzione, riparazione	6.267	4.647
Affitto locali	12.346	8.840
Assicurazioni diverse	1.718	1.467
Inserzioni, pubblicità e spese di rappresentanza	18.790	8.092
Erogazioni liberali	392	155
Abbonamenti	1.037	193
Contributi associativi	225	605
Omaggi al personale	567	550
Studi del personale	2.203	1.159
Informazioni e visure	1.100	1.112
Spese viaggio	3.165	1.929
Spese servizio rete interbancaria	1.079	483
Compensi ad amministratori e sindaci	2.868	4.234
Altre	2.714	2.119
Imposte indirette e tasse	25.816	21.380
- Imposta di bollo	24.107	19.210
- Imposta comunale sugli immobili	524	480
- Altre	1.185	1.690
Totale altre spese amministrative	151.913	107.364
Totale	311.201	235.867

SEZIONE 5**LE RETTIFICHE, LE RIPRESE E GLI ACCANTONAMENTI****Composizione della voce 90 "rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali"**

	2000	1999
a) Immobilizzazioni immateriali	13.182	7.835
b) Immobilizzazioni materiali		
Immobili	1.758	1.666
Mobili e impianti	28.751	16.885
Totale	30.509	18.551
Totale	43.691	26.386

Composizione della voce 100 "accantonamenti per rischi ed oneri"

	2000	1999
- A fronte dell'impegno verso il Fondo interbancario di tutela dei depositi	534	434
- A fondo oscillazione titoli	-	10.000
- A fronte di oneri per revocatorie fallimentari	4.152	307
- A fronte di oneri di natura diversa	2.341	979
Totale	7.027	11.720

Composizione della voce 120 "rettifiche di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni"

	2000	1999
a) Rettifiche di valore su crediti	41.576	34.585
di cui:		
- rettifiche forfettarie per rischio paese	-	-
- altre rettifiche forfettarie	-	-
b) Accantonamenti per garanzie e impegni	-	-
di cui:		
- accantonamenti forfettari per rischio paese	-	-
- altri accantonamenti forfettari	-	-
Totale	41.576	34.585

Composizione della voce 130 "riprese di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni"

	2000	1999
a) Riprese di valore su crediti ⁽¹⁾	7.763	7.115
b) Accantonamenti per garanzie e impegni	-	-
Totale	7.763	7.115

⁽¹⁾di cui:

<i>interessi su crediti in sofferenza incassati</i>	1.585	1.302
<i>recupero di crediti in sofferenza svalutati in esercizi precedenti</i>	6.178	5.813
	<u>7.763</u>	<u>7.115</u>

Composizione della voce 140 "accantonamento al fondo rischi su crediti"

	2000	1999
a) Accantonamento dell'esercizio	3.968	4.134

Composizione della voce 150 "rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie"

	2000	1999
a) Rettifiche di valore su partecipazioni	28	-

Composizione della voce 210 "variazione del fondo rischi bancari generali"

	2000	1999
a) Variazione netta	14.000	21.000

SEZIONE 6 ALTRE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

6.1 Composizione della voce 70 "altri proventi di gestione"

	2000	1999
Fitti attivi e proventi assimilati	878	956
Recuperi spese e altri ricavi su depositi e conti correnti	9.466	6.301
Recupero oneri del personale distaccato presso altri enti	3.743	3.721
Recupero imposta di bollo e altre imposte	20.654	18.144
Canoni per servizi informatici resi a terzi	6.287	5.170
Proventi su indici azionari impliciti su contratti derivati	9.156	-
Altri	7.923	5.016
Totale	58.107	39.308

6.2 Composizione della voce 110 "altri oneri di gestione"

	2000	1999
Canoni di leasing	20	-
Oneri su indici azionari impliciti su nostre obbligazioni	9.185	-
Altri	2.709	-
Totale	11.914	-

6.3 Composizione della voce 180 "proventi straordinari"

	2000	1999
Utili su cessione di immobilizzazioni materiali	402	917
Utili su cessioni di partecipazioni	1.843	7.196
Sopravvenienze attive per imposte anticipate nette di esercizi precedenti	-	4.082
Sopravvenienze attive su partite riguardanti esercizi precedenti	5.893	3.360
Altri	-	-
Totale	8.138	15.555

La voce relativa all'"utile su cessione di partecipazioni" si riferisce essenzialmente alla vendita delle azioni detenute dalla Banca nella società C.B.I. Factor S.p.A.

6.4 Composizione della voce 190 "oneri straordinari"

	2000	1999
Perdita su cessione di immobilizzazioni materiali	12	6
Perdite su cessione di partecipazioni	7	14
Interventi del Fondo interbancario di tutela dei depositi	-	-
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo (insussistenze varie, perdite per rapine - quote non coperte da assicurazione -, ecc.)	10.935	6.637
Totale	10.954	6.657

6.5 Composizione della voce 220 "imposte sul reddito dell'esercizio"

	2000	1999
Imposte correnti	32.283	52.429
Variazione delle imposte anticipate	2.240	-4.021
Variazione delle imposte differite	221	154
Imposte sul reddito dell'esercizio	34.744	48.562

SEZIONE 7

ALTRE INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

7.1 Distribuzione territoriale dei proventi

	Italia	Altri Paesi	Totale
Interessi attivi e proventi assimilati	433.357	33.822	467.179
Dividendi e altri proventi	20.194	1	20.195
Commissioni attive	271.926	1.355	273.281
Profitti da operazioni finanziarie diverse	30.283	685	30.968
Altri proventi da gestione	57.974	132	58.106
Totale	813.734	35.995	849.729



PARTE D - ALTRE INFORMAZIONI
(dati in milioni di lire)



SEZIONE 1 GLI AMMINISTRATORI ED I SINDACI

1.1 Compensi

	2000	1999
a) Amministratori	2.765	4.140
b) Sindaci	103	94

1.2 Crediti e garanzie rilasciate

	2000	1999
a) Amministratori ^(*)	1.803	1.629
b) Sindaci ^(*)	240	291

^(*)Importo relativo ad operazioni creditizie poste in essere - con l'osservanza delle disposizioni della Legge bancaria vigente - direttamente con amministratori e sindaci e/o con società nelle quali i medesimi risultano interessati.

SEZIONE 2 IMPRESA CAPOGRUPPO O ENTE CREDITIZIO COMUNITARIO CONTROLLANTE

2.1 Denominazione

FINANZIARIA BANSEL S.p.A.

2.2 Sede

Via Cristoforo Colombo, 9 - BIELLA
Registro Società n. 2509 C.C.I.A.A. di Biella
Albo dei Gruppi bancari n. 20005



ALLEGATI AL BILANCIO
(dati in milioni di lire)



ELENCO IMMOBILI DI PROPRIETÀ AL 31/12/2000

LOCALITÀ/STABILE	INVESTIMENTI	AMMORTAMENTI	VALORE NETTO	MQ (SUP)
ANDORNO - Via Vittorio Veneto 77	623	103	520	480
BIELLA - Costa Noci 2	6.928	938	5.990	6.800
BIELLA - Palazzo Sede	35.554	4.144	31.410	12.433
BIELLA - Piazza Vittorio Veneto 15	900	-	900	196
BIELLA - Piazza Martiri 8	1.112	142	970	600
BIELLA - Via Milano 1	4.343	573	3.770	4.140
BIELLA - Via Milano 53	1.078	178	900	540
BIELLA - Via Seminari 1	6.545	415	6.130	6.260
BIELLA - Via Matteotti	1.495	175	1.320	465
BIELLA - Via Volpi 6	1.055	95	960	330
BIELLA - Via Gustavo di Valdenigo 8	1.183	13	1.170	1.060
BOVOLONE - Via Garibaldi 48	1.573	24	1.549	1.234
CALUSO - Bosco Ceduo	1	-	1	1.909
CALUSO - Via Bettoja 61	2.513	374	2.139	1.027
CHIVASSO - Via Italia 2	587	9	578	290
COSSATO - Piazza Cavour 8	2.153	333	1.820	1.200
GAGLIANICO - Via Gramsci 75	893	103	790	505
Immobili ex IMMOBILIARE STAZIONE	2.191	221	1.970	2.087
LUSSEMBURGO - 4 Boulevard Royal	3.269	249	3.020	466
MILANO - Viale Corsica 42	451	7	444	102
MILANO - Via Gonzaga 3	5.431	221	5.210	740
MONGRANDO - Via Roma 24	331	41	290	213
NOVARA - Corso Torino 35/37	1.976	296	1.680	449
PIEVE DI CADORE - Piazza del Municipio 11	680	11	669	493
PONT S. MARTIN - Via Circonvallazione	1.329	209	1.120	355
ROMANO C.SE - Viale Marconi 34	617	77	540	529
SAVIGLIANO - Piazza Popolo 25	5.039	839	4.200	2.219
SETTIMO T.SE - Via Italia 18	890	110	780	476
SUSA - Corso Inghilterra 56	1.509	179	1.330	500
COLLEGNO - Via XX Settembre 6/8	331	11	320	120
TORINO - Corso Orbassano 193	1.627	177	1.450	350
TORINO - Corso Racconigi	1.289	89	1.200	257
TORINO - Piazza Adriano 5	1.128	48	1.080	268
TORINO - Piazza Giosuè Carducci 122	1.567	147	1.420	271
TRINO VER.SE - Corso Cavour 34/38	420	40	380	160
TRIVERO - Piazza XXV Aprile	469	59	410	315
VALLEMOSSO - Via B.Sella 1	1.404	104	1.300	1.069
VERCELLI - Piazza Massimo D'Azeglio	722	32	690	180
VERCELLI - Piazza Risorgimento 23	2.273	253	2.020	852
VERCELLI - Via Mameli 15	1.632	162	1.470	441
VIGLIANO - Via Milano 163	3.873	603	3.270	2.668
TOTALI	108.984	11.804	97.180	55.049

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI NEI CONTI DI PATRIMONIO NETTO

Esercizi chiusi al 31 dicembre 1999 ed al 31 dicembre 2000

	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserve		Fondo rischi bancari generali	Fondo per benefic. ed erogaz. varie	Utile del l'esercizio	Totale
			Riserva legale	Altre riserve				
Saldi al 31 dicembre 1998	150.000	92.500	12.393	69.802	61.000	-	29.770	415.465
Ripartizione degli utili 1998 deliberata dall'Assemblea ordinaria del 28 aprile 1999:								
- Assegnazione alla Riserva legale			3.572				(3.572)	-
- Assegnazione alla Riserva statutaria				11.908			(11.908)	-
- Assegnazione alla Riserva straordinaria				7.857			(7.857)	-
- Assegnazione alla Riserva ex art. 23 D.Lgs. 153/99				933			(933)	-
- Assegnazione al Fondo tassato per erogazioni varie						250	(250)	-
Erogazioni varie						(250)	(5.250)	(250)
Distribuzione dividendi							(5.250)	(5.250)
Accantonamento a Fondo rischi bancari generali					21.000			21.000
Utile dell'esercizio 1999							39.279	39.279
Saldi al 31 dicembre 1999	150.000	92.500	15.965	90.500	82.000	-	39.279	470.244
Ripartizione degli utili 1999 deliberata dall'Assemblea ordinaria del 27 aprile 2000:								
- Assegnazione alla Riserva legale			4.713				(4.713)	-
- Assegnazione alla Riserva statutaria				15.712			(15.712)	-
- Assegnazione alla Riserva straordinaria				12.193			(12.193)	-
- Assegnazione alla Riserva ex art. 23 D.Lgs. 153/99				933			(933)	-
- Assegnazione alla Riserva ex art. 13 D.Lgs. 124/93				63			(63)	-
- Assegnazione al Fondo tassato per erogazioni varie						265	(265)	-
Erogazioni varie						(265)	(265)	(265)
Versamento soci in conto capitale				8.068				8.068
Distribuzione dividendi							(5.400)	(5.400)
Accantonamento a Fondo rischi bancari generali					14.000			14.000
Utile dell'esercizio 2000							42.985	42.985
Saldi al 31 dicembre 2000	150.000	92.500	20.678	127.469	96.000	-	42.985	529.632

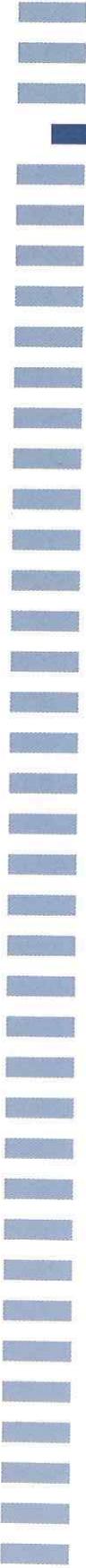
RENDICONTO FINANZIARIO

Fondi generati e raccolti

	2000	1999
Utile dell'esercizio da destinare	42.985	39.279
Accantonamento al Fondo rischi bancari generali	14.000	21.000
Rettifiche alle voci che non determinano movimenti nelle disponibilità finanziarie		
- rettifiche di valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	43.691	26.386
- accantonamento al fondo di trattamento di fine rapporto	5.342	4.429
Totale dei fondi generati dalla gestione	106.018	91.094
Altri fondi generati e raccolti:		
Incrementi (Decrementi)		
- Versamento in conto capitale	8.067	-
- Debiti verso banche	32.731	(80.339)
- Debiti verso clientela	1.440.343	942.252
- Debiti rappresentati da titoli	201.818	(48.852)
- Altre passività	218.859	82.808
- Ratei e risconti passivi	(2.064)	9.327
- Fondi rischi ed oneri	(13.685)	5.472
- Fondi rischi su crediti	3.968	3.509
- Passività subordinate	38.813	(25.593)
Totale	2.034.868	979.678

Fondi utilizzati e impiegati

	2000	1999
Dividendi erogati	5.400	5.250
Erogazioni varie	265	250
Acquisizioni di immobilizzazioni materiali ed immateriali	106.828	38.073
Utilizzo del fondo di trattamento di fine rapporto	2.725	1.968
Altri fondi utilizzati e impiegati:		
Incrementi (Decrementi)		
- Cassa e disponibilità verso banche centrali	41.602	(758)
- Titoli	1.227.791	(119.438)
- Crediti verso banche	(521.242)	273.224
- Crediti verso clienti	942.985	705.070
- Partecipazioni, azioni e altri titoli di capitale	56.798	229.624
- Altre attività	153.172	(123.350)
- Ratei e risconti attivi	18.544	(30.235)
Totale	2.034.868	979.678



RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE





Revisione e organizzazione contabile

KPMG S.p.A.
Largo Don Minzoni 6
28100 NOVARA NO

Telefono (0321) 613571
Telefax (0321) 610147

Relazione della società di revisione

Agli Azionisti della
Banca Sella S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Banca Sella S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2000. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli Amministratori della Banca Sella S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

I bilanci di alcune società controllate e collegate sono stati esaminati da altri revisori che ci hanno fornito le relative relazioni. Il nostro giudizio, espresso in questa relazione, per quanto riguarda importi delle partecipazioni che rappresentano rispettivamente il 20% della voce "Partecipazioni" e "Partecipazioni in imprese del Gruppo" e il 1% del "Totale attivo", è basato anche sulla revisione svolta da altri revisori.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 20 aprile 2000.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Banca Sella S.p.A. al 31 dicembre 2000 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.



KPMG S.p.A. è membro della KPMG International.

Milano Ancona Bari Bergamo Bologna Bolzano
Brescia Como Firenze Foggia Genova Lecce
Napoli Novara Padova Palermo Parma Perugia
Pescara Roma Torino Treviso Trieste Udine Varese Verona

Società per azioni
Capitale sociale Lire 8.494.500.000 i.v.
Registro Imprese Milano N. 276823
R.E.A. Milano N. 512867
Cod. Fisc. e IVA 00709600159
Sede legale: Via Vittor Pisani, 25 - 20124 Milano MI

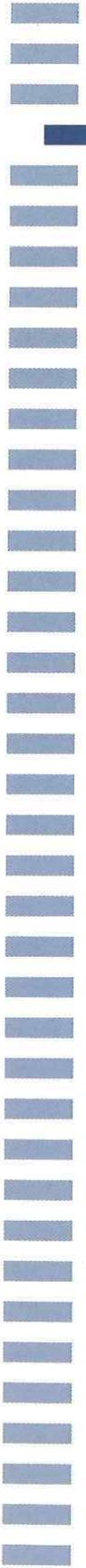
- 4 Per una migliore comprensione del bilancio d'esercizio, si richiama l'attenzione sulle seguenti informazioni descritte nella nota integrativa:
- 4.1 La società ha accantonato, con addebito a conto economico, Lit 14.000 milioni al fondo per rischi bancari generali. Conseguentemente, per effetto di tale appostazione, l'utile d'esercizio è stato ridotto per il medesimo importo. Tale fondo è destinato alla copertura del rischio generale di impresa ed è, pertanto, assimilabile ad una riserva patrimoniale.
- 4.2 La società ha effettuato nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2000 la rivalutazione di alcune immobilizzazioni materiali ai sensi della legge n.342/2000. Gli effetti di tale rivalutazione sul valore delle immobilizzazioni, sul patrimonio netto e sui debiti tributari per l'imposta sostitutiva sono descritti in nota integrativa.
- 4.3 La società nel corso dell'esercizio ha effettuato un'operazione di cartolarizzazione di crediti in bonis. Gli effetti di tale operazione sulle attività della società sono descritti nella relazione sulla gestione predisposta dagli Amministratori.
- 4.4 Le partecipazioni sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore, ovvero al valore di conferimento avvenuto ai sensi della legge 30 luglio 1990, n.218 (Legge Amato). La società si è avvalsa della facoltà prevista dalla legge di non predisporre il bilancio consolidato, pur in presenza di partecipazioni di controllo, in quanto controllata dalla Finanziaria Bonsel S.p.A., capogruppo del gruppo creditizio, che ha redatto il bilancio consolidato.

Milano, 30 aprile 2001

KPMG S.p.A.



Davide Grassano
Socio



DELIBERAZIONI DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI



DELIBERAZIONI DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DEL 7 MAGGIO 2001

In apertura viene commemorato, nelle parole del Dott. Maurizio Sella, il Consigliere Signor Fabrizio Sella:

“Per la seconda volta in pochi mesi devo dare la dolorosa notizia della scomparsa di un membro del nostro Consiglio di Amministrazione: ieri, dopo lunga malattia, è mancato Fabrizio Sella, che ha fatto parte del Consiglio dal 1976 e del Comitato Esecutivo dal 1990.

La sua partecipazione alle riunioni dei due Organi amministrativi è stata, fino ai suoi ultimi giorni, appassionata e caratterizzata da entusiasmo e consapevolezza; si univa un grande equilibrio nel contributo alle decisioni del Comitato Esecutivo sull'erogazione del credito.

Con Fabrizio perdiamo un parente, un amico ed un grande tifoso della Banca e del Gruppo.

Formuliamo alla famiglia le più affettuose e sincere condoglianze”.

L'Assemblea ordinaria all'unanimità:

approva

- la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione dell'esercizio 2000;
- il Bilancio al 31 dicembre 2000 nelle sue componenti Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa ed i relativi allegati;
- la proposta di ripartizione dell'utile contenuta nella relazione del Consiglio di Amministrazione;

elegge

ad Amministratori, per il triennio 2001-2003, i signori: Grande Stevens Franzo, Magnani Pier Vittorio, Panico Enzo, Rosso Giovanni, Sella Federico, Sella Franco, Sella Lodovico, Sella Maurizio, Sella Pietro, Sella Sebastiano, Sella Vittorio, Zanetti Giovanni.



Fot. Vittorio Sella

Fondazione Sella

Lato settentrionale dell'Etna dalla Punta Lucia, 3000 m. ca. (1 - 8 giugno 1888)